



แบบ 56-1

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551



บริษัท ริช เอเชีย สตีล จำกัด (มหาชน)

RICH ASIA STEEL PUBLIC COMPANY LIMITED



สารบัญ

ส่วนที่ 1	บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	ส่วนที่ 1 - 1
	1. ข้อมูลทั่วไป	ส่วนที่ 1 - 2
	2. ปัจจัยความเสี่ยง	ส่วนที่ 1 - 4
	3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ส่วนที่ 1 - 6
	4. การประกอบธุรกิจแต่ละสายผลิตภัณฑ์	ส่วนที่ 1 - 10
	5. ทรัพย์สินของกิจการ	ส่วนที่ 1 - 30
	6. ข้อพิพาททางกฎหมาย	ส่วนที่ 1 - 34
	7. โครงสร้างเงินทุน	ส่วนที่ 1 - 35
	8. การจัดการ	ส่วนที่ 1 - 36
	9. การควบคุมภายใน	ส่วนที่ 1 - 51
	10. รายการระหว่างกัน	ส่วนที่ 1 - 53
	11. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	ส่วนที่ 1 - 66
	12. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง	ส่วนที่ 1 - 79
ส่วนที่ 2	การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	ส่วนที่ 2 - 1

เอกสารแนบ

- เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร
- เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหาร
- เอกสารแนบ 3 : รายงานการปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี
- เอกสารแนบ 4 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ



ข้อมูลสรุป (Executive Summary)

“ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.11/2552 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการ
รายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์
ได้ยกเลิกหัวข้อนี้”



ส่วนที่ 1

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์



ส่วนที่ 1
บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อที่ตั้งสำนักงาน หมายเลขโทรศัพท์สำนักงานและโรงงาน

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ริช เอเชีย สตีล จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	:	RICH
ลักษณะการประกอบธุรกิจหลัก	:	ประกอบธุรกิจเป็นผู้ให้บริการจัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กประเภทต่าง ๆ ทั้งที่เป็นวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป ซึ่งได้แก่ เหล็กโครงสร้าง (Structural Steel Pipe) เหล็กรีดร้อนชนิดม้วนและชนิดแผ่น (Hot Rolled Steel Coil and Sheets) เหล็กแท่งยาว (Billet) และผลิตภัณฑ์เหล็กอื่น ๆ รวมถึงการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเหล็กโครงสร้างประเภทท่อเหล็กและเหล็กโครงสร้างรูปตัวซี
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 272 ซอยวัดจันทน์นอก ถนนพระราม 3 แขวงบางค้อแหลม เขตบางค้อแหลม กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 0-2689-3636 โทรสาร 0-2689-3688
ที่ตั้งโรงงาน	:	1. เลขที่ 64/7 หมู่ที่ 1 ถนนพระราม 2 ตำบลคอกกระบือ อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000 โทรศัพท์ 0-3445-8394 โทรสาร 0-3445-8162 2. เลขที่ 141/3-141/4 หมู่ 3 ตำบลบางโปรง อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10270 โทรศัพท์ 0-2383-0485 โทรสาร 0-2383-0485
ที่ตั้งศูนย์กระจายสินค้า	:	1. เลขที่ 64/7 หมู่ที่ 1 ถนนพระราม 2 ตำบลคอกกระบือ อำเภอเมืองสมุทรสาคร 74000 โทรศัพท์ 0-3445-8393 โทรสาร 0-3445-8161 2. เลขที่ 33/8 หมู่ 5 ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2755-5364 โทรสาร 0-2755-5364 3. เลขที่ 116/7 หมู่ 5 ตำบลพันท้ายนรสิงห์ อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000 โทรศัพท์ 0-3487-2255 โทรสาร 0-3487-2254 4. เลขที่ 207/1 หมู่ 3 ตำบลลำไทร อำเภอลำไทร จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13000 โทรศัพท์ 0-3527-1711 โทรสาร 0-3527-2017
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107549000050
Home Page	:	http://www.richasiasteel.com
ศูนย์บริการลูกค้า	:	0-2689-3682
(ศูนย์รับข้อร้องเรียนจากลูกค้า)	:	http://www.customerscare@richasiasteel.com



ทุนจดทะเบียน	: 1,500,000,000 บาท
แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ	: 15,000,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ (พาร์) หุ้นละ	: 0.10 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 1,000,000,000 บาท
แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ	: 10,000,000,000 หุ้น

ชื่อ ที่ตั้งสำนักงาน หมายเลขโทรศัพท์ของบุคคลที่อ้างอิงอื่น

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
อาคารสถาบันวิทยาการตลาดทุน
เลขที่ 2/7 หมู่ 4 (โครงการนอร์ธปาร์ค)
ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210
โทรศัพท์ : 0-2596-9000 โทรสาร : 0-2832-4994-6

ผู้สอบบัญชี

1. นายสมชาย ศุภจิตโกศล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 3277
2. นายอำพล จำนงค์วัฒน์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4663
3. นางสาววรรณภา พุทธเสถียร	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4387
4. นายนริศ เสาวลักษณ์สกุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 5369

บริษัท เอส.เค. แอคเคาน์แต้นท์ เซอร์วิสเชส จำกัด
เลขที่ 128/51 อาคารพญาไทพลาซ่า ชั้น 14
ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี
กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ : 0-2214-6464-70 โทรสาร : 0-2215-4772

2 ปัจจัยความเสี่ยง

2.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

เหล็กแผ่นรีดร้อน (Hot Rolled Steel) ทั้งชนิดม้วนและชนิดแผ่น เป็นวัตถุดิบหลักของบริษัทในการจำหน่ายและผลิตท่อเหล็กและเหล็กโครงสร้างรูปตัวซีของบริษัท โดยบริษัทมีมูลค่าการสั่งซื้อเหล็กแผ่นรีดร้อน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 79.57 ของมูลค่าการสั่งซื้อสินค้าและวัตถุดิบทั้งหมดในปี 2551 โดยเป็นการสั่งซื้อจากผู้ผลิตและผู้จำหน่ายจากต่างประเทศร้อยละ 10.25 และภายในประเทศร้อยละ 89.75 นอกจากนี้การปรับราคาเหล็กแผ่นรีดร้อนจะปรับราคาไปตามราคาเหล็กโลก และตามภาวะอุปสงค์ อุปทานในประเทศเป็นสำคัญ ส่งผลให้บริษัทได้รับผลกระทบต่อดัชนีวัตถุดิบและอัตรากำไรขั้นต้นเนื่องจากต้นทุนวัตถุดิบเหล็กแผ่นรีดร้อนเป็นส่วนประกอบสำคัญหลักของต้นทุนผลิตภัณฑ์บริษัท

ดังนั้น เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนดังกล่าวข้างต้น ผู้บริหารได้มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบเหล็กและเหล็กรีดร้อนชนิดม้วนทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างใกล้ชิดและประเมินแนวโน้มของราคาเหล็กรีดร้อนในประเทศเทียบกับราคาเหล็กรีดร้อนต่างประเทศตลอดเวลา

การกำหนดนโยบายราคาขายของผลิตภัณฑ์ของบริษัทจะพิจารณาจากต้นทุนขายควบคู่ไปกับราคาตลาด ณ ขณะนั้น เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบดังกล่าว

2.2 ความเสี่ยงจากการจัดหาผลิตภัณฑ์

ในปี 2551 บริษัทมีการสั่งซื้อเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน (Hot Rolled Coil) จากผู้จัดจำหน่ายหลัก 1 ราย ได้แก่ บริษัท เกรทอิสเทิร์นอินเตอร์เนชันแนล จำกัด ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายของผู้ผลิตและจำหน่ายรายใหญ่ 1 ใน 2 รายของประเทศไทย คือ บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) (GSTEEL) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51.49 ของมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบที่เป็นเหล็กม้วนทั้งหมดของบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายดังกล่าวในการจัดหาวัตถุดิบ หากผู้จัดจำหน่ายดังกล่าวไม่สามารถจัดหาวัตถุดิบได้เพียงพอต่อความต้องการ อันจะส่งผลกระทบต่อราคาส่งมอบสินค้าให้แก่บริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังมีความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนจากผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนรายใหญ่ในประเทศเพียง 2 ราย ซึ่งได้แก่ บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) (SSI) และบริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) (GSTEEL)

เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทมีนโยบายการสั่งซื้อที่สม่ำเสมอ ทำให้ผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบส่งมอบวัตถุดิบให้บริษัทได้ตรงตามความต้องการตามแผนการผลิตของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังมีแผนจัดหาวัตถุดิบได้จากการสั่งซื้อจากต่างประเทศ ในกรณีเกิดความจำเป็นในการจัดหาวัตถุดิบในประเทศไม่ได้

2.3 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ในปี 2551 บริษัทนำเข้าผลิตภัณฑ์เหล็กชนิดจากต่างประเทศ อาทิ เหล็กบิลเล็ต เหล็กม้วน เหล็กเส้นขด เศษเหล็ก เป็นต้นโดยมีสัดส่วนการนำเข้าประมาณร้อยละ 24.76 ของมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมดของบริษัท เป็นการสั่งซื้อจาก ประเทศจีน สิงคโปร์ ฮองกง เวียดนาม การนำเข้าดังกล่าวทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจะทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (FORWARD) กับธนาคารไว้และติดตามค่าเงินบาทอย่างใกล้ชิด ในกรณีที่มีการสั่งซื้อสินค้าจากต่างประเทศ ทำให้สามารถป้องกันความเสี่ยงได้ทั้งจำนวน

2.4 ความเสี่ยงเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงกฎหมายที่มีผลต่อการแข่งขัน

การเปิดเขตการค้าเสรีกับประเทศต่าง ๆ ไปแล้วหลายประเทศ ได้แก่ ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ประเทศออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ และอินเดีย อาทิ การลดภาษีท่อเหล็กให้เหลือร้อยละ 0-5 ภายในปี 2561 กับประเทศจีน และในปี 2551 ไทยได้ตกลงเปิดเสรีทางการค้าที่ได้มีการลงนามความตกลงหุ้นส่วนเศรษฐกิจไทย-ญี่ปุ่น เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2551 ความตกลงมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2551 เป็นต้นไป เพื่อส่งเสริมการค้าและการลงทุน ซึ่งเหล็กแผ่นรีดร้อนและท่อเหล็กนับเป็นสินค้าที่อยู่ในข้อตกลงที่ต้องลดภาษี และสำหรับประเทศญี่ปุ่นที่ประเทศไทยนำเข้าเหล็กรีดร้อนที่มีคุณภาพสูงหรือเหล็กเกรดพิเศษ สำหรับอุตสาหกรรมรถยนต์นั้น ตามข้อตกลงประเทศไทยกับประเทศญี่ปุ่นอุตสาหกรรมเหล็กจะได้รับผลคือต้องลดภาษีเป็น 0% ทันทีสำหรับเหล็กที่ไทยไม่สามารถผลิตได้ได้แก่เหล็กแผ่นรีดร้อนที่มีคุณภาพสูง และต้องจะทยอยลดภาษีลงในกรณีเหล็กรีดร้อนที่ในประเทศสามารถผลิตได้ภายใน 11 – 15 ปีนับจากวันประกาศใช้ ภายหลังจากการปฏิบัติตามข้อตกลงดังกล่าว บริษัทอาจได้รับผลกระทบจากการที่มีคู่แข่งจากการนำเข้าสินค้าเพื่อจำหน่ายเพิ่มมากขึ้นได้ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากการนำเข้าผลิตภัณฑ์จากต่างประเทศมีข้อเสียคือ เรื่องระยะเวลาและภาระค่าขนส่งที่เกิดขึ้น จึงอาจทำให้ราคาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ที่นำเข้าไม่ได้มีราคาแตกต่างกับภายในประเทศมากนัก และมีความเสี่ยงในการควบคุมกำหนดการส่งมอบ ประกอบกับนโยบายมุ่งเน้นการควบคุมคุณภาพของภาครัฐ เช่น การออกมาตราฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม โดยสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สม.อ.) นั้นไม่เอื้อให้เกิดการนำเข้าอย่างเสรีมากนัก

เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวในอนาคตบริษัทอาจดำเนินการจัดหาวัตถุดิบและแสวงหาแหล่งวัตถุดิบจากต่างประเทศที่มีราคาถูกกว่าเข้ามาเพิ่มขึ้นกว่าการซื้อวัตถุดิบในประเทศ เพื่อรักษาระดับความสามารถในการแข่งขัน

3 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

3.1 ความเป็นมา

บริษัท ริช เอเชีย สตีล จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2542 ภายใต้ชื่อ “บริษัท ริชเอเชีย เทรดิง (ประเทศไทย) จำกัด” โดยกลุ่มนักลงทุนไทยและฮ่องกงที่เล็งเห็นถึงโอกาสในการเข้ามาประกอบธุรกิจค้าเหล็กในประเทศไทย ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 1,000,000 บาท ภายใต้การบริหารของนางสาวอังคณาญณ์ ตันติวิรุฬห์ บริษัทมีวัตถุประสงค์หลักในการประกอบธุรกิจคือจัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กเพื่อใช้งานในอุตสาหกรรมต่าง ๆ โดยมีการจัดหาผลิตภัณฑ์มาจำหน่ายจากการซื้อมาเพื่อจำหน่าย และว่าจ้างโรงงานอื่นผลิตเพื่อจำหน่าย ต่อมา ในปี 2546 บริษัทมีการพัฒนาธุรกิจจากการเป็นผู้จัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กสู่การเป็นผู้ผลิตต่อเหล็ก และเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทเป็น 250 ล้านบาทเพื่อนำเงินไปซื้อเครื่องจักรรองรับการผลิตและขยายที่เพิ่มสูงขึ้น และในปี 2547 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 400 ล้านบาทเพื่อนำเงินดังกล่าวเป็นเงินทุนหมุนเวียนและซื้อเครื่องจักรผลิตสินค้า รองรับการผลิตขยายตัวของขยายที่เพิ่มขึ้น ในปี 2549 บริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 500 ล้านบาท และได้นำเงินทุนดังกล่าวไปขยายธุรกิจเพิ่มเติมโดยการลงทุนในที่ดินโรงงาน และเครื่องจักร เพื่อผลิตเหล็กแปรรูปอุตสาหกรรมและเป็นเงินทุนหมุนเวียน ปี 2550 ได้เพิ่มทุนเป็น 1,000 ล้านบาท เพื่อรองรับการขยายงานการขยายที่เพิ่มมากขึ้นและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน

ปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 1,000,000,000 บาท การดำเนินธุรกิจภายใต้การบริหารงานของคุณอังคณาญณ์ ตันติวิรุฬห์ โดยที่กลุ่มคุณอังคณาญณ์ ตันติวิรุฬห์ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่สัดส่วนร้อยละ 11.57 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว โดยมีกำลังการผลิตติดตั้งรวมเท่ากับ 215,000 ตันต่อปีและมีอัตราการใช้กำลังการผลิตประมาณร้อยละ 16.93 ของกำลังการผลิตติดตั้งรวม ในปี 2551 บริษัทมีสัดส่วนรายได้จากการซื้อมาเพื่อจำหน่าย ว่าจ้างผลิตเพื่อจำหน่าย และผลิตเพื่อจำหน่าย เท่ากับร้อยละ 56.76 ร้อยละ 29.93 และร้อยละ 13.31 ของรายได้จากการขายในปี 2550 และเท่ากับร้อยละ 21.93 ร้อยละ 48.74 และร้อยละ 29.33 ของรายได้จากการขายในปี 2551

สำหรับประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

- | | | |
|------------------|---|---|
| ปี 2542 พฤษภาคม | - | เริ่มจัดตั้งบริษัทชื่อ “บริษัท ริชเอเชีย เทรดิง (ประเทศไทย) จำกัด” ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็ก เช่น เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและชนิดแผ่น ผลิตภัณฑ์ท่อเหล็ก ผลิตภัณฑ์เหล็กโครงสร้างรูปตัวซี เหล็กแท่งยาว และผลิตภัณฑ์เหล็กอื่น ๆ |
| ปี 2543 มกราคม | - | เริ่มว่าจ้างโรงงานของบริษัท สยามเฟอริโร อินดัสทรี จำกัด ให้ผลิตสินค้า |
| กุมภาพันธ์ | - | เริ่มว่าจ้างโรงงานของบริษัท อินเตอร์ เมทัลทิวบ์ แอลลิแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด ให้ผลิตสินค้า |
| ปี 2544 มกราคม | - | เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 5 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน |
| ปี 2545 มิถุนายน | - | เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 75 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและขยายการลงทุน |



- ปี 2546 มิถุนายน - เริ่มดำเนินการก่อสร้างโรงงานเพื่อผลิตสินค้า และเป็นการขยายธุรกิจมาสู่การเป็นผู้ผลิตต่อเหล็ก
- จัดตั้งศูนย์กระจายสินค้าในบริเวณเดียวกับโรงงาน
- พฤศจิกายน - เริ่มดำเนินการผลิตต่อเหล็กและจำหน่ายภายในประเทศ
- ธันวาคม - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 250 ล้านบาท เพื่อซื้อเครื่องจักร และขยายกำลังการผลิต
- ปี 2547 ธันวาคม - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 400 ล้านบาท เพื่อบริหารการขยายตัวของธุรกิจ และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน
- ปี 2548 สิงหาคม - ซื้อเครื่องจักรผลิตเหล็กโครงสร้างรูปตัวซี
- ปี 2549 มีนาคม - เปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท ริชเอเซีย เทรดิง (ประเทศไทย) จำกัด” เป็น “บริษัท ริช เอเซีย สติล จำกัด (มหาชน)”
- เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 400 ล้านบาทเป็น 500 ล้านบาท และเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญจากหุ้นละ 100 บาทเป็นหุ้นละ 1 บาทซึ่งทำให้จำนวนหุ้นสามัญที่จดทะเบียนไว้เพิ่มขึ้นจาก 5,000,000 หุ้นเป็น 500,000,000 หุ้น และดำเนินการแปรสภาพบริษัทเป็นมหาชน เพื่อนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- สิงหาคม - เป็นบริษัทหลักทรัพย์จดทะเบียน เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2549 (เริ่มทำการซื้อขายวันที่ 31 สิงหาคม 2549 โดยเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทต่อประชาชนจำนวน 100 ล้านหุ้น)
- ตุลาคม - ได้รับใบอนุญาตผลิตภัณฑ์มาตรฐานอุตสาหกรรม มอก. 107-2533 เหล็กโครงสร้างรูปพรรณกลวง
- พฤศจิกายน - ได้รับใบอนุญาตผลิตภัณฑ์มาตรฐานอุตสาหกรรม มอก. 1228-2537 เหล็กโครงสร้างรูปพรรณขึ้นรูปเย็บ
- เปิดศูนย์กระจายสินค้า (พันท้ายนรสิงห์) แห่งที่ 3 ตั้งอยู่ที่ ต.พันท้ายนรสิงห์ อ. เมืองสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร
- ปี 2550 มกราคม - เปิดศูนย์กระจายสินค้า (วังน้อย) แห่งที่ 4 ตั้งอยู่ที่ ต.ลำไทร อ.วังน้อย จ.พระนครศรีอยุธยา
- กุมภาพันธ์ - ซื้อที่ดิน ตั้งอยู่ที่ ต.บางไผ่ อ.เมืองฉะเชิงเทรา จ.ฉะเชิงเทรา เพื่อใช้สำหรับสร้างเป็นศูนย์กระจายสินค้าของบริษัท



- ปี 2550 เมษายน - ทำสัญญาซื้อขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ตั้งอยู่ที่ ตำบลบางโปรง อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ สำหรับโครงการติดตั้งเครื่องจักรสำหรับผลิตเหล็กแปรรูป
- มิถุนายน - กรกฎาคม - ทำสัญญาซื้อขายและติดตั้งเครื่องจักรเพื่อผลิตเหล็กแปรรูป
- ธันวาคม - เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 500 ล้านบาท เป็น 1,000 ล้านบาท เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 500 ล้านบาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 2 บาท มูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญหุ้นละ 1 บาท ทำให้จำนวนหุ้นสามัญที่จดทะเบียนไว้เพิ่มขึ้นจาก 500,000,000 หุ้น เป็น 1,000,000,000 หุ้น
- เครื่องจักรเพื่อผลิตเหล็กแปรรูปติดตั้งแล้วเสร็จและทดลองการผลิตเพื่อการพาณิชย์
- ปี 2551 พฤษภาคม - เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้ (Par Value) ของบริษัท จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 1 บาท (หนึ่งบาท) เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท (สิบสตางค์) ทั้งนี้ จะทำให้หุ้นสามัญของบริษัทเพิ่มขึ้นจากเดิม 1,000 ล้านหุ้น เป็น 10,000 ล้านหุ้น
- กรกฎาคม - เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,000 ล้านบาท เป็น 1,500 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 5,000 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพตามใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 1 ที่จะเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น
- ธันวาคม - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2551 เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2551 มีมติอนุมัติการเข้าซื้อหุ้นสามัญบริษัท ไทย เนชั่นแนล โพรดักท์ จำกัด (“TNP”) ซึ่งเป็นบริษัทผลิตเสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จแบบแรงเหวี่ยงจำนวน 26,100,600,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.01 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้วของ TNP ในราคาไม่เกิน 650.00 ล้านบาท โดยมีเงื่อนไขว่า บริษัทสามารถเจรจาต่อรองการเข้าลงทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 650.00 ล้านบาท รวมทั้งบริษัทได้รับการสนับสนุนจากสถาบันการเงินสำหรับการตกลงเข้าทำรายการในครั้งนี้ ซึ่งรายการดังกล่าวจะต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2552

3.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท

บริษัท ริช เอเชีย สตีล จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจเป็นผู้ให้บริการจัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กประเภทต่าง ๆ ทั้งที่เป็นวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป ซึ่งได้แก่ เหล็กโครงสร้าง (Structural Steel Pipe) เหล็กกรัดร้อนชนิดม้วนและชนิดแผ่น (Hot Rolled Steel Coil and Sheets) เหล็กแท่งยาว (Billet) และผลิตภัณฑ์เหล็กอื่น ๆ รวมถึงการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเหล็กโครงสร้างประเภทท่อเหล็กและเหล็กโครงสร้างรูปตัวซี บริษัทมีนโยบายในการเป็นผู้ให้บริการจัดหา ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กที่มีความหลากหลาย ครบถ้วน และครอบคลุมมากที่สุด ในลักษณะของ “One-Stop-Service” โดยบริษัทได้อาศัยการประสานงานในการวางแผนการจัดซื้อ



การวางแผนการผลิตและว่าจ้างผลิต และการบริหารสินค้าคงคลังที่มีประสิทธิภาพในการจัดหาวัตถุดิบให้แก่ลูกค้าได้อย่างทันท่วงทีในคุณภาพและปริมาณที่ต้องการ

3.3 โครงสร้างรายได้ของบริษัท

ประเภทรายได้	ปี 2549		ปี 2550		ปี 2551	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขาย						
1. ผลิตภัณฑ์เหล็กโครงสร้าง						
1.1 ท่อเหล็กดำทรงเหลี่ยม	1,076.39	24.76	704.21	15.19	537.64	11.55
1.2 ท่อเหล็กดำทรงกลม	589.98	13.57	320.50	6.91	269.04	5.78
1.3 ท่อเหล็กดำทรงแบน	624.85	14.37	464.03	10.01	339.52	7.29
1.4 เหล็กโครงสร้างรูปตัวซี	634.16	14.59	474.79	10.24	462.14	9.93
1.5 เหล็กโครงสร้างรูปฉาก	11.12	0.26	55.40	1.19	54.85	1.18
1.6 เหล็กข้ออ้อย					599.04	12.87
2. เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดมันและชนิดแผ่น	1,035.46	23.82	1,915.69	41.32	1,040.29	22.34
3. เหล็กบิลเลต	316.68	7.29	251.48	5.42	801.73	17.22
4. อื่น ๆ *	43.87	1.01	365.33	7.89	446.40	9.59
รวมรายได้จากการขายสินค้า	4,332.51	99.67	4,551.43	98.17	4,550.65	97.74
รายได้อื่น **	14.42	0.33	84.95	1.83	105.43	2.26
รวมรายได้ทั้งหมด	4,346.93	100.00	4,636.38	100.00	4,656.08	100.00

* อื่นๆ ประกอบด้วย เศษเหล็ก, เหล็กพืด, เหล็กมันขาว, เหล็กเส้นกลม, เหล็กเอชปีม, เหล็กไอแฟรงค์, SCRAP REBAR 25-35mm, HIGH CARBON STEEL, ลวดเหล็ก และอื่นๆ

** รายได้อื่นๆ ประกอบด้วย กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน, ค่าเช่ารถบรรทุก, ค่าขนส่งสินค้า, ดอกเบี้ยรับ, รายได้จากการรับชำระหนี้จากผู้บริหารแทนลูกค้า, กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน และอื่นๆ

รายได้จากการขายสินค้าสามารถแบ่งตามประเภทการประกอบธุรกิจโดยประมาณการจากสัดส่วนของมูลค่าการจัดหาวัตถุดิบโดยวิธีต่างๆ ต่อมูลค่าการจัดหาวัตถุดิบรวม ได้ดังนี้

ประเภทรายได้	2549		2550		2551	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขายสินค้า						
1. การจัดหาเพื่อจำหน่าย						
1.1 การซื้อเพื่อจำหน่าย	1,153.06	26.61	2,583.39	56.76	997.75	21.93
1.2 การว่าจ้างผลิตเพื่อจำหน่าย	2,632.71	60.77	1,362.24	29.93	2,217.97	48.74
รวมรายได้จากการจัดหาเพื่อจำหน่าย	3,785.77	87.38	3,674.79	80.74	3,215.72	70.67
2. การผลิตเพื่อจำหน่าย	546.74	12.62	605.80	13.31	1,334.93	29.33
รวมรายได้จากการขายสินค้า	4,332.51	100.00	4,551.43	100.00	4,550.65	100.00



4 การประกอบธุรกิจแต่ละสายผลิตภัณฑ์

4.1 ลักษณะของแต่ละสายผลิตภัณฑ์ของบริษัทสามารถแบ่งออกได้ดังนี้

4.1.1 การจัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กประเภทต่าง ๆ

ปัจจุบัน บริษัทเป็นผู้ให้บริการจัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กประเภทต่าง ๆ ดังนี้

1. ผลิตภัณฑ์เหล็กโครงสร้าง (Structural Steel Pipe) ประเภทท่อเหล็กและเหล็กโครงสร้างรูปตัวซี โดยบริษัทมีการจัดหาผลิตภัณฑ์เหล็กโครงสร้างดังกล่าวโดยการว่าจ้างผลิตกับโรงงานคู่สัญญา และการสั่งซื้อจากผู้ผลิตหรือตัวแทนจำหน่ายต่าง ๆ (ดูรายละเอียดในหัวข้อ 3.3 การจัดหาวัตถุดิบ และผลิตภัณฑ์) โดยผลิตภัณฑ์ท่อเหล็กที่บริษัทให้บริการจัดหาจากการว่าจ้างผลิตนั้นมี 3 รูปแบบ ได้แก่ ท่อเหล็กดำทรงเหลี่ยม (Square Tube) ท่อเหล็กดำทรงกลม (Black Steel Pipe) และท่อเหล็กดำทรงแบน (Rectangular Tube) ขนาดความยาวมาตรฐาน 6 เมตร เส้นผ่านศูนย์กลาง ตั้งแต่ $\frac{1}{2}$ " – 8" และมีความหนาตั้งแต่ 1.00 - 4.50 มิลลิเมตร นอกจากนี้ บริษัทยังจัดหาผลิตภัณฑ์จากการจัดซื้อเพื่อนำมาจำหน่ายให้แก่ลูกค้า เพื่อให้ครอบคลุมต่อความต้องการใช้งานในตลาดทั่วไปทั้งงานโครงสร้างและท่อส่งของเหลว

2. เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและชนิดแผ่น (Hot Rolled Steel Plates and Sheets)

บริษัทให้บริการจัดหาเหล็กแผ่นรีดร้อนทั้งชนิดม้วนและชนิดแผ่นโดยการสั่งซื้อจากตัวแทนจำหน่ายของโรงงานผู้ผลิตและนำมาจัดจำหน่ายให้แก่ลูกค้าซึ่งได้แก่ ผู้ค้าส่งและโรงงานผู้ผลิตซึ่งจะนำไปใช้ในอุตสาหกรรมต่าง ๆ อาทิ อุตสาหกรรมก่อสร้าง อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ เป็นต้น

ผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อนที่บริษัทจำหน่ายมีความหนา 1.20 – 12.00 มิลลิเมตร และมีขนาดตามความต้องการของลูกค้า เหล็กแผ่นรีดร้อนที่บริษัทจำหน่ายจะเป็นเหล็กแผ่นรีดร้อนคุณภาพระดับทั่วไป เหมาะสำหรับการใช้งานประเภทการก่อสร้างต่าง ๆ ตู้ต่อเรือ อุตสาหกรรมหนัก เช่น เครื่องจักรในโรงงานน้ำตาล โรงกลั่นน้ำมัน ฯลฯ

3. เหล็กแท่งยาว (Billet) และผลิตภัณฑ์เหล็กอื่น ๆ

นอกจากการจัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กโครงสร้างประเภทท่อเหล็กและเหล็กโครงสร้างรูปตัวซี และเหล็กแผ่นรีดร้อนทั้งชนิดม้วนและชนิดแผ่นแล้ว บริษัทยังให้บริการจัดหาและจำหน่ายเหล็กแท่งยาวและผลิตภัณฑ์เหล็กอื่น ๆ อาทิ เหล็กแผ่นลาย เหล็กแบน เหล็กฉาก เหล็กรางน้ำ ท่อน้ำประปา ข้อต่อ เหล็กโครงสร้างรูปพรรณ รูปตัว H รูปตัว I เหล็กเส้น Steel Bar และไวร์พ่วงค์ เป็นต้น โดยส่วนใหญ่เป็นการให้บริการเสริมเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าของบริษัท ตามนโยบายการให้บริการแบบ One-Stop-Service ของบริษัท

4.1.2 การผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กโครงสร้าง (Structural Steel Pipe)

นอกจากการเป็นผู้ให้บริการจัดหาและจำหน่ายแล้ว บริษัทได้พัฒนาธุรกิจสู่การเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเหล็กโครงสร้าง ซึ่งได้แก่ เหล็กโครงสร้างประเภทท่อเหล็ก และเหล็กโครงสร้างรูปตัวซี โดยมีรายละเอียดดังนี้



1. ผลิตภัณฑ์ท่อเหล็ก (Steel Pipe) ผลิตภัณฑ์ท่อเหล็กที่บริษัททำการผลิตและจำหน่ายสามารถแบ่งออกได้เป็น 3 รูปแบบ ได้แก่ ท่อเหล็กดำทรงเหลี่ยม (Square Tube) ท่อเหล็กดำทรงกลม (Black Steel Pipe) และท่อเหล็กดำทรงแบน (Rectangular Tube) มีความยาวมาตรฐาน 6.0 เมตร และมีขนาดดังต่อไปนี้

ประเภท	เส้นผ่านศูนย์กลาง (นิ้ว)	ความหนา (มม.)
ท่อเหล็กดำทรงเหลี่ยม	$\frac{1}{2}'' \times \frac{1}{2}'' - 2\frac{1}{2}'' \times 2\frac{1}{2}''$	1.00-4.50
ท่อเหล็กดำทรงกลม	$\frac{1}{2}'' - 3''$	1.00-4.50
ท่อเหล็กดำทรงแบน	$2'' \times 1'' - 3'' \times 1\frac{1}{2}''$	1.20-4.00

ปัจจุบัน บริษัทมีเครื่องจักรสำหรับผลิต จำนวน 2 เครื่อง โดยมีกำลังการผลิตติดตั้งรวมเท่ากับ 75,000 ตันต่อปี มีอัตราการใช้กำลังการผลิต ในปี 2549 ปี 2550 และปี 2551 เท่ากับร้อยละ 27.62 ร้อยละ 30.63 และ ร้อยละ 8.90 ของกำลังการผลิตติดตั้งรวมของเครื่องรีดท่อ ตามลำดับ

2. ผลิตภัณฑ์เหล็กโครงสร้างรูปตัวซี (Lip Channel Steel) เหล็กโครงสร้างรูปตัวซีที่บริษัทผลิตและจำหน่าย มีขนาด 5" - 8" ความหนา 1.60 - 3.20 มิลลิเมตร สำหรับใช้ในงานโครงสร้างหลังคาทั่วไป และบริษัทยังสามารถผลิตแชสซี (Chassis) ขนาด 8" สำหรับใช้เป็นชิ้นส่วนประกอบรถบรรทุก ปัจจุบัน บริษัทมีเครื่องจักรสำหรับผลิตเหล็กโครงสร้างรูปตัวซี จำนวน 1 เครื่อง โดยมีกำลังการผลิตเต็มที่ เท่ากับ 50,000 ตันต่อปี มีอัตราการใช้กำลังการผลิต ในปี 2549 ปี 2550 และปี 2551 เท่ากับร้อยละ 18.65 ร้อยละ 17.65 และ ร้อยละ 19.66 ของกำลังการผลิตติดตั้งรวมของเครื่องรีดท่อตัวซี ตามลำดับ

สำหรับผลิตภัณฑ์ซึ่งมีขนาดที่เครื่องจักรของบริษัทไม่สามารถผลิตได้ หรือเป็นขนาดที่เครื่องจักรของบริษัทสามารถผลิตได้แต่อยู่ในช่วงเวลาที่ไม่สามารถผลิตได้ทัน หรือไม่คุ้มกับต้นทุนการปรับเครื่องจักรเพื่อผลิตสินค้านั้น ๆ บริษัทจะว่าจ้างโรงงานคู่สัญญาให้เป็นผู้ทำการผลิตให้

3. ผลิตภัณฑ์เหล็กแปรรูป (structural industry steel) เหล็กแปรรูปที่บริษัทผลิตและจำหน่าย สำหรับใช้ในงานโครงสร้างและก่อสร้าง บริษัทมีเครื่องจักรสำหรับผลิต จำนวน 1 เครื่อง โดยมีกำลังการผลิตเต็มที่ เท่ากับ 90,000 ตันต่อปี มีอัตราการใช้กำลังการผลิต ในปี 2551 เท่ากับร้อยละ 22.25

4.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

4.2.1 กลยุทธ์การแข่งขัน

1) การสร้างความหลากหลายและครบถ้วนของผลิตภัณฑ์

บริษัทมีนโยบายในการเป็นผู้ให้บริการจัดหา ผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กที่มีสินค้าหลากหลายและครอบคลุมมากที่สุดเพื่อตอบสนองความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้า ทำให้ลูกค้าไม่จำเป็นต้องสั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายหลายแห่ง โดยสามารถหาผลิตภัณฑ์ทุกประเภทได้จากบริษัทเพียงแห่งเดียว (One-Stop-Service) เพื่อให้บรรลุถึงเป้าหมายดังกล่าว บริษัทได้อาศัยการวางแผนการผลิต การจัดซื้อ และการบริหารสินค้าคงคลังที่มีประสิทธิภาพ โดยบริษัทมี

ข้อได้เปรียบในเรื่องของแหล่งในการจัดหาผลิตภัณฑ์ ซึ่งบริษัทสามารถจัดหาผลิตภัณฑ์ได้ทั้งในลักษณะของการซื้อมาขายไป และการว่าจ้างผลิตเพิ่มเติมในส่วนของผลิตภัณฑ์ที่บริษัทไม่สามารถผลิตเองได้ ส่งผลให้บริษัทสามารถรองรับคำสั่งซื้อได้เป็นจำนวนมากและมีความหลากหลายทั้งในด้านของขนาด ปริมาณ และคุณภาพของวัตถุดิบซึ่งลูกค้าแต่ละกลุ่มมีความต้องการที่แตกต่างกันตามวัตถุประสงค์ของการใช้งาน

2) การสร้างช่องทางการจำหน่ายและการให้บริการ

บริษัทมีนโยบายในการกระจายสินค้าให้ครอบคลุมพื้นที่ต่าง ๆ เพื่อให้ลูกค้าของบริษัทสามารถเข้าถึงผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้มากที่สุด โดยบริษัทได้สร้างศูนย์กระจายสินค้า 4 แห่ง กระจายอยู่ตามพื้นที่ต่าง ๆ ได้แก่ จังหวัดสมุทรปราการ 1 แห่ง จังหวัดสมุทรสาคร 2 แห่ง และจังหวัดพระนครศรีอยุธยา 1 แห่ง เพื่อใช้เป็นช่องทางการกระจายสินค้าและติดต่อลูกค้าของบริษัท ส่งผลให้บริษัทสามารถขยายเขตพื้นที่การให้บริการได้ครอบคลุมมากขึ้น โดยศูนย์กระจายสินค้าแห่งใหม่ของบริษัทมีลักษณะเป็นทั้งร้านสะดวกซื้อที่ลูกค้าสามารถเข้ามาเลือกซื้อของไปได้ทันที และรวมถึงเป็นคลังเก็บสินค้าและจุดกระจายสินค้า เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดส่งให้แก่ลูกค้าในเขตพื้นที่ต่าง ๆ

นอกจากนี้ ศูนย์กระจายสินค้าของบริษัทยังเป็นเสมือนศูนย์ลูกค้าสัมพันธ์ที่อยู่ใกล้ชิดกับลูกค้าในเขตพื้นที่ต่าง ๆ คอยสอบถามถึงความพอใจของลูกค้าเพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนรูปแบบของผลิตภัณฑ์และการให้บริการได้อย่างรวดเร็วทันต่อความต้องการของลูกค้าและสร้างความพอใจให้กับลูกค้าระยะยาว

3) การให้บริการ

บริษัทให้ความสำคัญต่อการให้บริการอย่างยิ่งทั้งในด้านการจัดหาและการจัดส่งสินค้าเพื่อให้สามารถสร้างความพอใจสูงสุดแก่ลูกค้าของบริษัท โดยนอกจากการจัดให้มีสินค้าพร้อมขายสำรองไว้ตลอดเวลาแล้ว บริษัทยังได้ดำเนินการจัดหากำลังการผลิตให้เพียงพอจากโรงงานคู่สัญญาของบริษัทเพื่อรองรับคำสั่งซื้อกรณีเร่งด่วนได้ ดังนั้น ลูกค้าจึงเชื่อมั่นได้ว่าบริษัทจะสามารถจัดหาผลิตภัณฑ์หลักครบถ้วนตามความต้องการมาส่งมอบให้ได้ นอกจากนี้ บริษัทยังมีบริการจัดส่งที่รวดเร็วและตรงต่อเวลา ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการบริหารเวลาและต้นทุนในการขนส่งของลูกค้าและบริษัท และเป็นการสร้างความสัมพันธ์ต่อเนื่องในระยะยาวกับลูกค้า โดยบริษัทได้จัดเตรียมรถบรรทุกในการจัดส่งสินค้าที่พร้อมให้บริการลูกค้าทั้งหมดกว่า 40 คัน ประกอบด้วยรถบรรทุกของบริษัทประมาณ 10 คัน และรถบรรทุกของโรงงานคู่สัญญาอีกประมาณ 30 คัน เพื่อใช้ในการบริการขนส่งสินค้าจากโรงงานคู่สัญญาและศูนย์กระจายสินค้าของบริษัททั้ง 4 แห่งให้แก่ลูกค้า

4) การบริหารคลังสินค้า

บริษัทมีนโยบายในการสต็อกสินค้าให้มีสินค้าครบถ้วนมากที่สุดเพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ตลอดเวลาในปริมาณการจัดเก็บให้น้อยที่สุด เพื่อลดต้นทุนในการจัดเก็บสินค้าของบริษัท โดยบริษัทได้ทำสัญญาว่าจ้างการผลิตกับโรงงานคู่สัญญาในการจัดหาผลิตภัณฑ์มาส่งมอบให้แก่ลูกค้าในขนาด หรือคุณสมบัติที่บริษัทไม่สามารถผลิตได้ รวมถึงการ



จัดหาผลิตภัณฑ์มาส่งมอบในช่วงเวลาที่บริษัทไม่สามารถผลิตสินค้าได้เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า ส่งผลให้บริษัทไม่จำเป็นต้องสต็อกสินค้าจำนวนมากหรือสต็อกสินค้าเป็นระยะเวลานาน โดยบริษัทมีการสต็อกสินค้าเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณช่วงเวลาไม่เกิน 1.5 เดือนซึ่งเป็นการช่วยลดค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บสินค้าของบริษัทและในปีที่ผ่านมาบริษัทเริ่มดำเนินการโดยนำระบบ Barcode เข้าบริหารสินค้าคงคลังให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

5) คุณภาพสินค้า

นอกจากการให้ความสำคัญต่อการจัดหาผลิตภัณฑ์มาส่งมอบแก่ลูกค้าให้ได้ตามขนาด ปริมาณ และระยะเวลาที่กำหนดแล้ว ผลิตภัณฑ์ที่ส่งมอบยังต้องมีคุณภาพตรงตามที่ถูกคำต้องการ ซึ่งบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของคุณภาพผลิตภัณฑ์เป็นอย่างดี ผลิตภัณฑ์หลักที่บริษัทจำหน่ายนั้นเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพโดยได้รับการรับรองคุณภาพตามมาตรฐานสากลจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดังต่อไปนี้

มาตรฐาน	ประเทศ	รายละเอียด
มอก. 1228-2549 มอก. 276-2532 มอก. 277-2532, มอก. 281-2532 มอก. 107-2533	ไทย	เหล็กโครงสร้างรูปพรรณขึ้นรูปเย็น ท่อเหล็กกล้า ท่อเหล็กกล้าอบสังกะสี เกลียวท่อเหล็กกล้าสำหรับงานท่อน้ำและงานทั่วไป เหล็กโครงสร้างรูปพรรณกลวง
ASTM A-120, 35A	สหรัฐอเมริกา	ท่อของเหลว แก๊ส อากาศ
JIS G 3452	ญี่ปุ่น	ท่อเหล็กดำทั่วไป
JIS G 3101 SS400 (TIS 1479) มอก. 1479-2541	ญี่ปุ่น	เหล็กกล้าคาร์บอนรีดร้อนแผ่นม้วน แผ่นแถบ แผ่นหนา และแผ่นบางสำหรับงานทั่วไปและงานขึ้นรูป
JIS G 3131 SPHC (TIS 528 HR 1) มอก. 528-2540	ญี่ปุ่น	เหล็กกล้าคาร์บอนรีดร้อนแผ่นม้วน แผ่นแถบ แผ่นหนา และแผ่นบางสำหรับงานโครงสร้างทั่วไป
มอก. 348-2540	ไทย	เหล็กกล้าคาร์บอนต่ำ

บริษัทมีนโยบายการตรวจสอบคุณภาพสินค้าในทุกขั้นตอนโดยเริ่มตั้งแต่การตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบเช่นการตรวจสอบส่วนผสมทางเคมีและคุณสมบัติเชิงกลของวัตถุดิบ การตรวจสอบคุณภาพสินค้าสำเร็จรูปให้มีขนาด รูปแบบและคุณสมบัติตรงตามมาตรฐานที่ลูกค้าต้องการ และการตรวจสอบคุณภาพสินค้าก่อนส่งมอบให้แก่ลูกค้าเพื่อตรวจสอบความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการจัดเก็บ เช่นการเกิดสนิมหรือการบวมของท่อ ซึ่งการให้ความสำคัญต่อขั้นตอนการตรวจสอบคุณภาพสินค้านี้ดังกล่าว เป็นการสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้าว่าจะได้รับผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตามที่ต้องการจากบริการจัดหาของบริษัทอย่างแน่นอน

บริษัทได้รับใบอนุญาตแสดงเครื่องหมายมาตรฐานกับผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) เลขที่ มอก. 107-2533 เหล็กโครงสร้างรูปพรรณกลวง และ มอก.1228-2549 เหล็กโครงสร้างรูปพรรณขึ้นรูปเย็น เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2549 และ 20 สิงหาคม 2551 ตามลำดับ

6) การวัดประสิทธิภาพด้วย KPI และการควบคุมด้วยงบประมาณ

บริษัทให้ความสำคัญต่อการวัดประสิทธิภาพของการดำเนินงานทางกลยุทธ์ของบริษัทให้ประสบผลสำเร็จการใช้ระบบติดตามผลด้วย KPI (Key Performance Indicator) ที่ทางบริษัทให้หน่วยงานต่างๆ ได้ตรวจสอบการทำงานตามกลยุทธ์ของบริษัท พร้อมกับ การควบคุมค่าใช้จ่าย และการลงทุนในแต่ละหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัทสามารถประหยัดค่าใช้จ่ายและการวางแผนและการควบคุมการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะงานด้านการบริการลูกค้าที่บริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก พร้อมกับบริษัทได้พัฒนาบุคลากรได้เข้าอบรมในหน่วยงานต่างทั้งภาครัฐและเอกชนอย่างต่อเนื่องเป็นผลทำให้บริษัทสามารถสร้างยอดขายเพิ่มขึ้นและผลผลิตต่อคนเพิ่มมากขึ้น

7) การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศภายในองค์กร

บริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อการรองรับการขยายงานให้ทันต่อเหตุการณ์ และการตัดสินใจของผู้บริหารและหน่วยงานที่ต้องการข้อมูลในการตัดสินใจทั้งลดความซ้ำซ้อนของข้อมูลและการทำข้อมูลให้เป็นข้อมูลเดียวกันในระบบส่วนกลาง ซึ่งในปี 2550 ที่ผ่านมามีบริษัทได้ขึ้นระบบ ERP (Enterprise Resource Planning) จนสามารถบูรณาการ (integrate) รวมงานหลัก (core business process) ต่างๆ ในบริษัททั้งหมด ได้แก่ การซื้อ การขาย การบัญชี และการบริหารบุคคล คลัง และการผลิตเข้าด้วยกันเป็นระบบที่สัมพันธ์กันและสามารถเชื่อมโยงข้อมูลของฝ่ายต่างๆ เข้าด้วยกันแบบ Real Time ซึ่งแต่ละส่วนงานจะมีความเชื่อมโยงในด้านการไหลของข้อมูล (information flow) เป็นผลทำให้การบริหารจัดการงานในกิจกรรมต่างๆ ที่เชื่อมโยงกันให้ผลลัพธ์ออกมาได้เป็นที่ดียิ่งกับทุกฝ่าย พร้อมกับผู้บริหารสามารถรับรู้สถานการณ์และปัญหาของงานต่างๆ ได้ทันที เพื่อตอบสนองงานด้านบริการลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

4.2.2 ลักษณะของลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ปัจจุบัน ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทซึ่งได้แก่ ผลิตภัณฑ์เหล็กโครงสร้างและเหล็กแผ่นรีดร้อนนั้น จะถูกนำไปใช้ในอุตสาหกรรมก่อสร้างเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม ในอนาคต บริษัทมีเป้าหมายในการขยายฐานลูกค้าสู่กลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ ให้มากขึ้นโดยมุ่งเน้นที่อุตสาหกรรมยานยนต์ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมที่ต้องการผลิตภัณฑ์เหล็กแปรรูปที่มีคุณภาพสูงกว่าอุตสาหกรรมก่อสร้าง ส่งผลให้บริษัทสามารถมีส่วนต่างกำไรที่สูงขึ้น

ดังนั้น กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทจึงได้แก่ ผู้จำหน่ายเหล็กแปรรูปอุตสาหกรรมทั่วไป ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมก่อสร้างซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลักในปัจจุบัน และอุตสาหกรรมยานยนต์ รวมถึงอุตสาหกรรมต่อเนื่องต่าง ๆ ซึ่งจะนำผลิตภัณฑ์ของบริษัทไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิต อาทิ

- อุตสาหกรรมก่อสร้าง : งานโครงสร้างต่าง ๆ เช่น งานเสาเข็ม คาน นั่งร้าน โครงแผ่นปูพื้น โครงผนัง อาคาร และงานวางท่อประปา ท่อร้อยสายไฟ เป็นต้น
- อุตสาหกรรมยานยนต์ : ชิ้นส่วนต่าง ๆ ของรถยนต์ เช่น คานกันกระแทก กระบะบรรทุก แหนบ รถบรรทุก เป็นต้น
- อุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ : ชิ้นส่วนในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ต่าง ๆ เช่น โต๊ะ เก้าอี้ ตู้ เตียงนอน หน้าต่าง เหล็กดัด เป็นต้น
- อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า : ชิ้นส่วนในการผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าต่าง ๆ เช่น เครื่องซักผ้า เครื่องปรับอากาศ เครื่องกำเนิดไฟฟ้า เป็นต้น
- อุตสาหกรรมอื่น ๆ : งานตกแต่งอื่น ๆ เช่น รั้วบ้าน ประตูอาคาร ตู้ต่อเรือ เครื่องจักรในโรงงาน น้ำตาล โรงกลั่นน้ำมัน เป็นต้น

4.2.3 การจัดจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทให้บริการจัดหา ผลิต และจำหน่ายสินค้าโดยส่วนใหญ่เป็นการจำหน่ายผ่านผู้ค้าส่งซึ่งกระจายอยู่ในเขตกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และภูมิภาคต่าง ๆ เป็นจำนวนกว่า 300 แห่งเพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าผู้นำไปใช้ในงานอีกทอดหนึ่ง และอีกส่วนหนึ่ง เป็นการจำหน่ายตรงให้แก่ผู้ประกอบการในภาคการผลิตซึ่งจะนำสินค้าของบริษัทไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตสินค้า โดยสัดส่วนการจัดจำหน่ายให้แก่ลูกค้าที่เป็นผู้ค้าส่งต่อลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการในภาคอุตสาหกรรมเท่ากับประมาณร้อยละ 95 : ร้อยละ 5

ทั้งนี้ ลูกค้าของบริษัทส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้าประจำที่มีการติดต่อซื้อขายกันมาเป็นระยะเวลานาน และมีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน โดยกลุ่มลูกค้าของบริษัทแยกตามลักษณะของธุรกิจมีรายละเอียดดังนี้

1. ผู้ค้าส่ง

กลุ่มผู้ค้าส่งนับเป็นกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท โดยส่วนใหญ่จะเป็นผู้ค้าส่งที่อยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลเป็นหลัก ลูกค้ากลุ่มนี้จะซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทเพื่อนำไปจำหน่ายต่อให้แก่ร้านค้าปลีกหรือโรงงานผู้ผลิต สัดส่วนมูลค่าการจำหน่ายให้แก่กลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ค้าส่งนี้คิดเป็นประมาณร้อยละ 95.00 ของรายได้รวมของบริษัท ในปี 2550 บริษัทมีลูกค้ารายใหญ่ซึ่งมีมูลค่าการจำหน่ายเกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมจำนวน 1 ราย โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16.41 ของรายได้รวม ส่วนในปี 2551 ไม่มีมูลค่าการจำหน่ายของผู้ค้าส่งเกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวม

2. ผู้ค้าปลีก

กลุ่มผู้ค้าปลีกเป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายใหม่ของบริษัททั้งที่อยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล และต่างจังหวัด ลูกค้ากลุ่มนี้จะซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทเพื่อนำไปจำหน่ายต่อให้แก่ผู้บริโภคโดยตรง สัดส่วนมูลค่าการจำหน่ายให้แก่กลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ค้าปลีกในปี 2551 นี้คิดเป็นประมาณร้อยละ

2.50 ของรายได้รวมของบริษัท คาดว่าในอนาคตบริษัทจะขยายการขายสินค้าของบริษัทให้กับกลุ่มผู้ค้าปลีกมากขึ้นเนื่องจากการขยายตลาดในผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้มากขึ้น

3. ผู้ผลิตในอุตสาหกรรมต่าง ๆ

กลุ่มลูกค้ากลุ่มนี้ได้แก่ผู้ผลิตสินค้าในอุตสาหกรรมต่าง ๆ อาทิ อุตสาหกรรมก่อสร้าง อุตสาหกรรมยานยนต์ และอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ โดยลูกค้ากลุ่มนี้จะซื้อผลิตภัณฑ์จากบริษัทไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตสินค้าของตน ซึ่งส่วนมากเป็นผู้ประกอบการก่อสร้างและโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลาง สัดส่วนมูลค่าการจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในกลุ่มนี้คิดเป็นประมาณร้อยละ 2.5 ของรายได้รวมของบริษัท

4.2.4 แนวโน้มและภาวะอุตสาหกรรม

ภาพรวมโครงสร้างอุตสาหกรรมเหล็ก

โครงสร้างอุตสาหกรรมเหล็กโดยทั่วไปสามารถแบ่งออกเป็น 3 ชั้น ได้แก่

1. อุตสาหกรรมเหล็กขั้นต้น

อุตสาหกรรมเหล็กขั้นต้น (Raw Steel Product) เป็นอุตสาหกรรมผลิตเหล็กถลุง (Pig Iron) และเหล็กพูน (Sponge Iron) โดยมีขั้นตอนในการผลิตเริ่มตั้งแต่การนำสินแร่เหล็ก (Iron Ore) มาผ่านกระบวนการ ถลุงเหล็ก (Iron Making) เพื่อเป็นการแยกเหล็กออกจากสินแร่เหล็ก อุตสาหกรรมเหล็กขั้นต้น เป็นการผลิตขนาดใหญ่ซึ่งต้องใช้เงินลงทุนสูง โดยประเทศไทยยังไม่มีการผลิตเหล็กในขั้นตอนนี้

3. อุตสาหกรรมเหล็กขั้นกลาง

อุตสาหกรรมเหล็กขั้นกลาง (Semi-Finished Steel Products) เป็นการนำเหล็กขั้นต้นที่ได้ คือเหล็กถลุง เหล็กพูน รวมทั้งเศษเหล็ก (Scrap) มาผ่านกระบวนการผลิตเหล็กกล้า (Steel Making) ซึ่งเป็นกระบวนการในการลดปริมาณของธาตุเจือปนและปรับปรุงส่วนผสมให้ได้ตามที่ต้องการ แล้วนำมาหลอม และหล่อออกมาเป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์เหล็กขั้นกลางที่ได้จะมี เหล็กแท่ง (Billet) ซึ่งนำไปแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์เหล็กทรงยาว เช่น เหล็กเส้น ลวดเหล็ก เป็นต้น เหล็กแท่งแบน (Slab) นำไปแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์เหล็กทรงแบน เช่น เหล็กแผ่นรีดร้อนและรีดเย็น นอกจากนี้ยังได้ผลิตภัณฑ์เหล็กแท่งใหญ่ (Bloom Beam) ซึ่งนำไปแปรรูปเป็นเหล็กโครงสร้างรูปพรรณ เช่น เหล็กโครงสร้างรูปพรรณรูปตัว H รูปตัว I และไอร์แฟรงค์ เป็นต้น

4. อุตสาหกรรมเหล็กขั้นปลาย

อุตสาหกรรมเหล็กขั้นปลาย (Finish Steel Products) เป็นการนำผลิตภัณฑ์ขั้นกลางที่ได้ มาผ่านกระบวนการแปรรูปเหล็กที่ได้จากการหล่อเพื่อให้ได้เหล็กที่มีรูปร่างและขนาดตามที่ต้องการโดยการนำเหล็กแท่งแบน (Slab) มาแปรรูปด้วยการรีด โดยกระบวนการรีดมีทั้งแบบรีดร้อน และแบบรีดเย็น รวมไปถึงการเคลือบเหล็ก และนำมาหล่อรูปพรรณ (Foundry) เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป หรือกระบวนการแปรรูปเหล็กทรงยาวโดยการนำเหล็กแท่ง (Billet) ไปรีดเป็นเหล็กเส้น ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากขั้นตอนนี้จะนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตของอุตสาหกรรมเหล็กต่อเนื่องต่าง ๆ ซึ่งผลิตภัณฑ์เหล็กจากขั้นตอนนี้แบ่งออกตามรูปทรงของผลิตภัณฑ์ได้เป็น 2 ลักษณะ ดังนี้

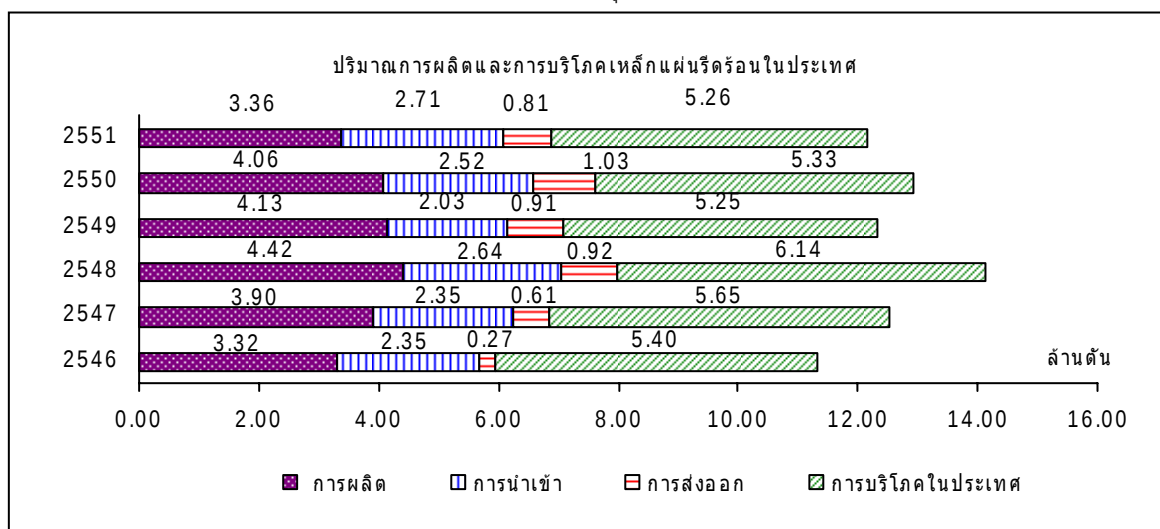
1. ผลิตภัณฑ์เหล็กทรงยาว (Long Products) ได้แก่ เหล็กเส้นกลม (Round Bar) เหล็กเส้นข้ออ้อย (Deformed Bar) เหล็กลวด (Wire Rod) เหล็กรูปพรรณ (Shape Steel) ซึ่งนำไปใช้ในอุตสาหกรรมก่อสร้างเป็นส่วนใหญ่ โดยจะผ่านการผลิตจากการหลอมสินแร่เหล็ก (Pig iron) หรือเศษเหล็ก ให้เป็นเหล็กแท่งเหลี่ยม (Billet) จากนั้นจึงนำไปรีดให้เป็นเส้น หรือเหล็กลวด

2. ผลิตภัณฑ์เหล็กทรงแบน (Flat Products) ได้แก่ เหล็กแผ่นรีดร้อน (Hot Rolled Sheet) เหล็กแผ่นรีดเย็น (Cold Rolled Sheet) เหล็กแผ่นเคลือบชุบ (Coated Sheet) เหล็กแผ่นหนา (Hot Rolled Plate) ซึ่งนำไปใช้ในอุตสาหกรรมก่อสร้าง ผลิตภัณฑ์ ตู้คอนเทนเนอร์ เรือเดินสมุทร ถังแก๊ส รถยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้า และอุปกรณ์เฟอร์นิเจอร์

อุตสาหกรรมเหล็กแผ่นรีดร้อน

ขั้นตอนการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนเกิดจากการนำสินแร่เหล็ก หรือเศษเหล็ก และสินแร่ต่างๆ เช่น มังกานีส นำมาหลอมในเตาหลอมเพื่อผลิตเหล็กแผ่นหนา (Slab) จากนั้นจึงนำไปรีดให้เป็นเหล็กแผ่นที่บางลงหรือเรียกว่าเหล็กแผ่นรีดร้อนที่ได้จากรีด กรรมวิธีอีกประการหนึ่งคือการนำเอาเศษเหล็ก (Scrap) ชนิดต่างๆ และเหล็กถลุง (Pig Iron) มาหลอมรวมกัน และมีการเติมธาตุเพื่อกำจัดสารมลทินทำให้ได้น้ำเหล็กที่สะอาด โดยใช้เทคโนโลยีเตาหลอมไฟฟ้า จากนั้นจึงนำไปปรุงแต่งคุณภาพของน้ำเหล็กในเตาปรับปรุงคุณภาพจะได้เหล็กแท่งแบนขนาดกลางที่ได้จากเครื่องหล่อจะถูกส่งเข้าไปในเตาอุณหภูมิเพื่อนำไปรีด หลังจากนั้นจะส่งต่อไปยังส่วนของโรงรีดเหล็กแผ่นม้วน เพื่อรีดเหล็กแท่งแบนขนาดกลางให้เป็นเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนตามที่ลูกค้าต้องการ

สำหรับเหล็กแผ่นรีดร้อนเป็นวัตถุดิบที่สำคัญของอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมก่อสร้าง ใช้เหล็กแผ่นรีดร้อนในการผลิตเหล็กรูปพรรณ เช่น เหล็กโครงสร้างรูปตัวซี ตัวเอช ตัวไอ รวมทั้งการผลิตท่อเหล็ก อุตสาหกรรมรถยนต์นำเหล็กแผ่นรีดร้อน ไปใช้ในการผลิตแชสซี กระบะบรรทุกทุก เป็นต้น



ที่มา : ปรับปรุงจาก สถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย

ตั้งแต่ปี 2546 จนถึงปี 2548 การผลิตแผ่นรีดร้อนในประเทศมีแนวโน้มการเติบโตอย่างต่อเนื่อง และยังมี การนำเข้าเหล็กแผ่นรีดร้อนประเภทที่ประเทศไทยยังไม่สามารถผลิตได้ หรือผลิตได้ไม่เพียงพอแก่ความต้องการใช้ในประเทศ อย่างไรก็ตามปริมาณการผลิตเริ่มลดลงตั้งแต่ปี 2549 จนกระทั่งถึงปี 2551 จากภาวะการชะลอตัวของ

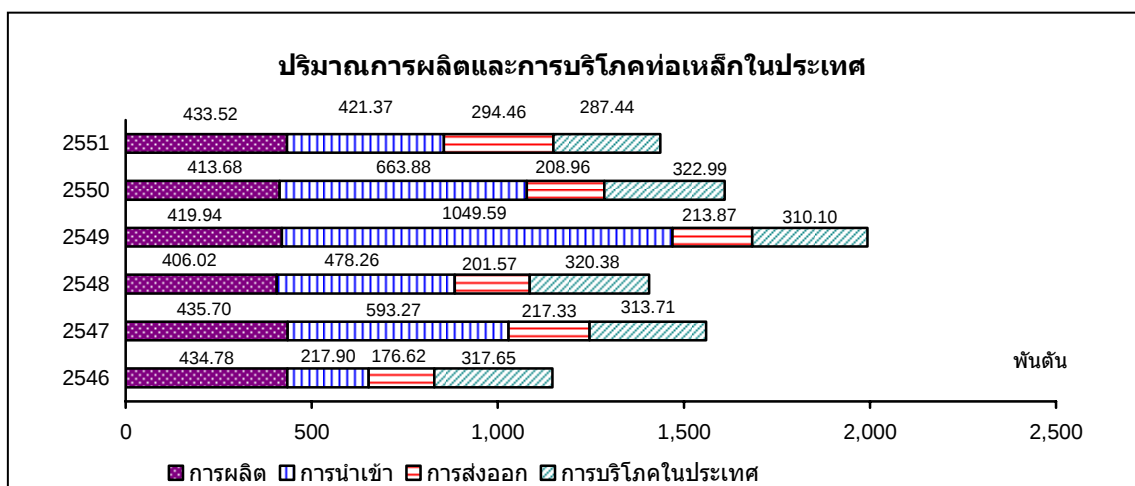


เศรษฐกิจและผลกระทบจากการเมืองในประเทศและราคาเหล็กโลกที่มีความผันผวนอยู่ตลอดเวลา ดังกล่าว ปริมาณการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนในประเทศของปี 2551 มีปริมาณการผลิต ประมาณ 3.36 ล้านตันลดลงจากปี 2550 ที่มีการผลิตอยู่ที่ 4.06 ล้านตัน คิดเป็นการลดลงผลิตเหล็กรีดร้อนร้อยละ 17.24

ในปี 2550 ปริมาณความต้องการใช้เหล็กรีดร้อนในประเทศมีประมาณ 5.33 ล้านตัน ลดลงจากปี 2549 ที่มีการบริโภคเหล็ก 5.25 ล้านตันหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.52 และในขณะที่ปี 2551 ปริมาณความต้องการใช้เหล็กในประเทศ ลดลงเหลือ 5.23 ล้านตันหรือลดลงเล็กน้อยร้อยละ 1.33 โดยการลดลงนั้นมาจากความต้องการใช้เหล็กของอุตสาหกรรมต่างๆ ภายในประเทศลดลงตามภาวะเศรษฐกิจในประเทศและเศรษฐกิจโลก โดยเฉพาะการลดลงของอุตสาหกรรมต่อเนื่องต่างๆ ซึ่งใช้เหล็กรีดร้อนเป็นวัตถุดิบยังคงมีแนวโน้มลดลง เช่น อุตสาหกรรมก่อสร้างที่มีการก่อสร้างที่มีการก่อสร้างน้อยลงเพราะอุตสาหกรรมต่อเนื่องคืออุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ลดลง สำหรับอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า ปริมาณการจำหน่ายสินค้าเครื่องใช้ไฟฟ้าปี 2551ปรับตัวลดลงจากปี 2550 ร้อยละ 1 ทั้งนี้เนื่องจากอัตราการขยายตัวในช่วง 6 เดือนแรก และเริ่มชะลอตัวตั้งแต่เดือนกันยายนของทุกผลิตภัณฑ์ สำหรับอุตสาหกรรมรถยนต์ในประเทศ การจำหน่ายรถยนต์ประจำปี 2551 มีปริมาณการขาย 615,270 คัน ลดลง ร้อยละ 2.5 คาดการณ์ตลาดรถยนต์ไทยปี 2552 มีแนวโน้มหดตัว มียอดขายประมาณ 520,000 คัน หรือลดลงร้อยละ 15.40 ภาวะเศรษฐกิจสหรัฐและยุโรปที่ตกต่ำจะเป็นเป็นผลปัจจัยด้านลบที่สำคัญที่ทำให้การขยายตัวของอุตสาหกรรมรถยนต์ในประเทศลดลง

อุตสาหกรรมท่อเหล็ก

อุตสาหกรรมท่อเหล็กเป็นอุตสาหกรรมต่อเนื่องสำคัญของอุตสาหกรรมเหล็กแผ่น โดยผลิตภัณฑ์ท่อเหล็กเป็นผลิตภัณฑ์เหล็กขั้นปลายที่ผลิตจากเหล็กแผ่นรีดร้อน (Hot Rolled Steel) ซึ่งตัดตามความกว้างที่กำหนด นำมาผ่านกระบวนการขึ้นรูปและเชื่อมโดยกรรมวิธีการเชื่อมโดยอาศัยความต้านทาน (Electric Resistance Welding, ERW) เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ท่อเหล็กที่มีรูปร่างและขนาดตามที่ต้องการสำหรับใช้ในอุตสาหกรรมต่าง ๆ อุตสาหกรรมท่อเหล็กปัจจุบันสามารถแบ่งผลิตภัณฑ์ออกได้เป็น 2 ประเภทตามลักษณะกระบวนการผลิต คือ 1) ท่อเหล็กมีตะเข็บ (Pipe-Welded) และท่อเหล็กไร้ตะเข็บ (Pipe-Seamless) ซึ่งกว่าร้อยละ 90 ของการผลิตท่อเหล็กในประเทศเป็นท่อเหล็กชนิดมีตะเข็บประเภทเชื่อมด้วยไฟฟ้า (Electric Resistance Weld Pipe) เช่น ท่อเหล็กดำ ท่อเหล็กชุบสังกะสี และท่อเหล็กไร้สนิม ซึ่งนำไปใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ สำหรับท่อเหล็กชนิดไร้ตะเข็บจะนำไปใช้สำหรับอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซและปิโตรเลียม ซึ่งยังต้องพึ่งพาการนำเข้าเป็นหลักเนื่องจากต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมากและใช้เทคนิคการผลิตที่สูง



ที่มา : ปรับปรุงจากสถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย และธนาคารแห่งประเทศไทย

ปริมาณการผลิตท่อเหล็กในประเทศไทยมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตั้งแต่ช่วงปี 2546 และลดลงในปี 2548 และได้เพิ่มขึ้นเล็กน้อย ในปี 2549 หลังจากนั้นเริ่มลดลงในปี 2550 และในปี 2551 ตามลำดับ โดยปี 2551 การผลิตท่อเหล็กประมาณ 433.52 พันตันของการผลิตเพิ่มขึ้นจาก 413.68 พันตัน ในปี 2550 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.80 แต่อย่างไรก็ตามในช่วงที่ผ่านมาการลดลงของการผลิตท่อเหล็กตั้งแต่ปี 2549 - 2550 สืบเนื่องจากช่วงปี 2550 เป็นต้นมา ราคาเหล็กในประเทศไทยมีความผันผวนมากประกอบกับภาวะการเมืองในประเทศทำให้ ความต้องการเหล็กและท่อเหล็กมีความผันผวนตามภาวะเศรษฐกิจและการเมืองที่เกี่ยวข้อง ในด้านการบริโภคท่อเหล็กในประเทศไทยลดลงร้อยละ 11.01 อันเนื่องจากภาวะอุปสงค์ในประเทศลดลงจากภาวะอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องเริ่มหดตัวในไตรมาส 3-4 ของปี 2551 โดยในปี 2551 มีปริมาณการบริโภคในประเทศประมาณ 287.44 พันตัน ลดลงจาก 322.99 พันตันในปี 2550 และปริมาณการส่งออกท่อเหล็ก เพิ่มขึ้น 208.96 พันตัน ในปี 2550 เป็น 294.46 พันตัน ในปี 2551 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 40.92 และสำหรับปริมาณการนำเข้าท่อเหล็ก ลดลงจาก 663.88 พันตัน ในปี 2550 คงเหลือ 421.37 พันตัน ในปี 2551 คิดเป็นลดลงร้อยละ 36.53 ของปริมาณการนำเข้าท่อเหล็ก

สถานการณ์ท่อเหล็กปี 2551

สถานการณ์ท่อเหล็กโดยรวม ปี 2551 ปริมาณการบริโภคยังคงลดลงอย่างต่อเนื่องเมื่อเทียบกับระยะเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากสถานการณ์เศรษฐกิจและการเมืองในประเทศ ทำให้โครงการใหญ่ๆ ที่เกี่ยวกับภาคธุรกิจ การก่อสร้างโดยเฉพาะอสังหาริมทรัพย์และโครงการของรัฐขนาดใหญ่ในประเทศชะลอตัวลง และไม่มีการลงทุนก่อสร้างใหญ่ๆ

สำหรับสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงของราคาเหล็กอันจะส่งผลต่อต้นทุนผลิตภัณฑ์ท่อเหล็กที่สำคัญ คือ ราคาเหล็กแผ่นรีดร้อนราคา (FOB) อันเป็นวัตถุดิบที่สำคัญของผลิตภัณฑ์ท่อเหล็กของบริษัท ราคาเฉลี่ยในตลาดโลก ราคาเหล็กมีการปรับตัวที่เพิ่มขึ้น โดยที่ราคาเหล็กแผ่นรีดร้อนเพิ่มขึ้นจาก 630 เหรียญสหรัฐต่อตันในปี 2550 เป็น 813 เหรียญสหรัฐต่อตันในปี 2551 เพิ่มขึ้น ร้อยละ 29.05 โดยราคาเหล็กแผ่นรีดร้อนเพิ่มขึ้นมาในต้นปี 2551 และลดลงในไตรมาส 3-4 ของปีเดียวกันเป็นผลจากการเก็งกำไรในช่วงต้นปีและราคาน้ำมันดิบที่เพิ่มสูงขึ้นมากในช่วงเวลาดังกล่าว อย่างไรก็ตามราคาเหล็กรีดร้อนของโลกได้ลดลงมาอยู่ที่ 599 เหรียญสหรัฐต่อตันในเดือน ธันวาคม 2551 เป็นผลมาจากการภาวะเศรษฐกิจโลกที่ตกต่ำลง

แนวโน้มอุตสาหกรรมท่อเหล็ก

แนวโน้มอุตสาหกรรมท่อเหล็กขึ้นอยู่กับอุตสาหกรรมต่อเนื่องเป็นปัจจัยสำคัญที่จะส่งผลต่อการบริโภคท่อเหล็กมากขึ้นหรือต่ำลง อุตสาหกรรมดังกล่าวได้แก่ อุตสาหกรรมรถยนต์ อุตสาหกรรมก่อสร้าง อุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า และอื่นๆ ในปี 2551 นอกจากนี้ปริมาณการบริโภคท่อเหล็กหดตัวตามภาวะตลาดเหล็กโลก และอุตสาหกรรมดังกล่าวข้างต้น ได้แก่ อิเล็กทรอนิกส์ ชะลอตัวลงตามการส่งออกที่ลดลง อย่างไรก็ตาม สินค้าอิเล็กทรอนิกส์ที่เป็นสินค้าส่งออกหลัก คาดว่ายังคงรักษาระดับการผลิตเดิมเช่นในปี 2551 ได้ เครื่องใช้ไฟฟ้าหดตัวลงตามการลดลงของเครื่องปรับอากาศ โทรทัศน์ ตู้เย็น และ Compressor ตามการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก และเศรษฐกิจภายในประเทศ กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ และ ชิ้นส่วน หดตัวลงทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ ตามการชะลอตัวของเศรษฐกิจไทยและเศรษฐกิจโลก กลุ่มวัสดุก่อสร้างชะลอตัวลงตามระดับราคาน้ำมันดิบที่ปรับตัวลดลง จากภาวะเศรษฐกิจโลกชะลอตัวสืบเนื่องจากการเมืองในประเทศ คาดการณ์ว่าจะการบริโภคเหล็กและท่อเหล็กจะลดลงตามภาวะเศรษฐกิจโลกและภาวะอุตสาหกรรมเกี่ยวเนื่อง นอกจากนี้อุตสาหกรรม

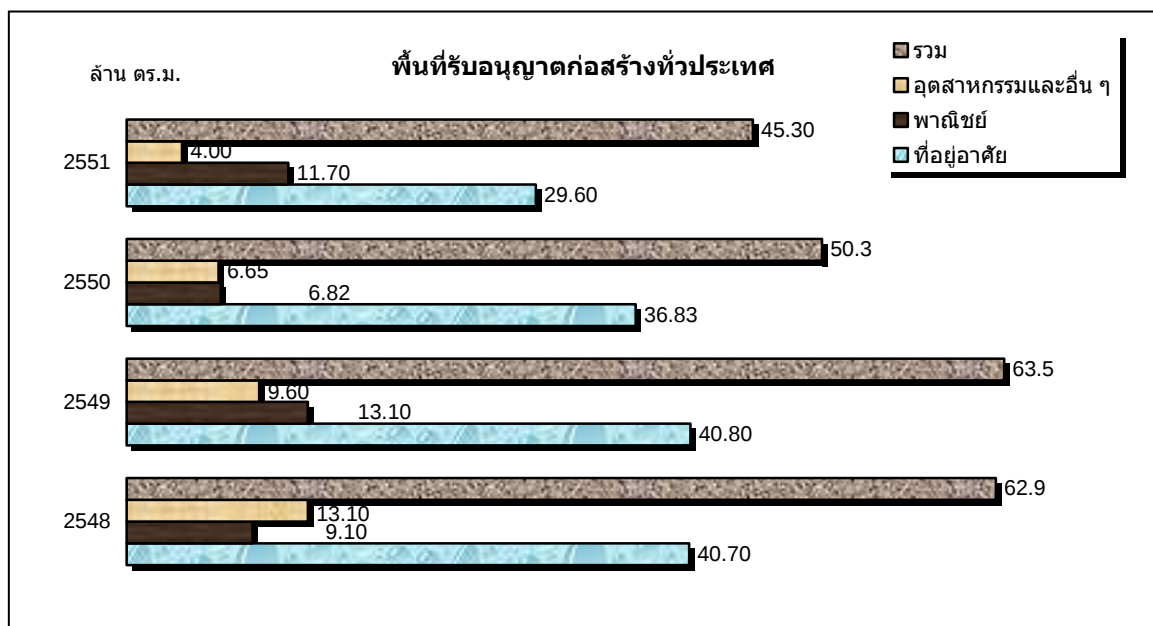


เหล็กที่ประเทศจีนที่มีการผลิตรายใหญ่ของโลก ได้คาดการณ์จากสถาบันวิทยาศาสตร์ของจีนเปิดเผยรายงานแนวโน้มเศรษฐกิจจีนประจำปี 2552 ว่า ราคาเหล็กในประเทศจะทรงตัวที่ระดับต่ำอย่างต่อเนื่องในปี และคาดว่าอุตสาหกรรมเหล็กของจีนจะเผชิญภาวะอุปสงค์และอุปทานหดตัวในปี 2552 แต่อุปสงค์ในตลาดจะฟื้นตัวขึ้นหลังจากแผนกระตุ้นเศรษฐกิจเริ่มเห็นผล และจากนั้นบริษัทเหล็กจะเริ่มมีผลกำไรที่ดีขึ้นในช่วงปลายปี

อุตสาหกรรมก่อสร้าง

ความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ต่อเหล็กนั้นมีแนวโน้มการขยายตัวตามภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้างและธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ซึ่งมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่หลังวิกฤติเศรษฐกิจเป็นต้นมา โดยมีมูลค่ารวมของการก่อสร้างทั้งประเทศทั้งภาครัฐและเอกชนเพิ่มขึ้นจาก 458.64 แสนล้านบาทในปี 2545 เป็น 696.00 แสนล้านบาทในปี 2549 และเพิ่มสูงขึ้นเป็น 740.71 แสนล้านบาทในปี 2550 และสำหรับพื้นที่อนุญาตก่อสร้างทั้งประเทศยังคงลดลงโดยลดลงจาก 68.60 ล้าน ตร.ม. ในปี 2547 เป็นพื้นที่อนุญาตก่อสร้าง 63.50 ล้าน ตร.ม. ในปี 2549 และลดลงเหลือ 50.30 ล้าน ตร.ม. ในปี 2550 หรือลดลงร้อยละ 20.78

ปี	2546	2547	2548	2549	2550	2551
การก่อสร้างภาคเอกชน	241,161	292,481	330,500	329,110	333,724	325,380.90
อัตราการเปลี่ยนแปลง(%)	23.1	21.28	13	-0.42	1.4	- 2.50
การก่อสร้างภาครัฐบาล	263,721	294,624	337,400	366,895	406,982	300,352
อัตราการเปลี่ยนแปลง(%)	0.38	11.72	14.52	8.74	11	- 26.20
การก่อสร้างรวมทั้งประเทศ	504,882	587,105	667,900	696,005	740,706	625,733
อัตราการเปลี่ยนแปลง(%)	10.08	16.29	13.76	4.21	6.42	- 15.52



การปรับตัวลดลงของพื้นที่รับอนุญาตก่อสร้างทั่วประเทศเกิดขึ้นเนื่องจาก ปี 2551 การลดลงของพื้นที่อนุญาตก่อสร้างที่เห็นเด่นชัดที่สุด คือ ภาคที่อยู่อาศัยที่ลดลงอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2550 ที่มีพื้นที่ได้รับอนุญาตก่อสร้าง 36.83 ล้านตารางเมตรลดลงเหลือ 29.60 ล้านตารางเมตร ในปี 2551 หรือลดลงร้อยละ 27.27 เนื่องจาก รวมทั้งภาคอุตสาหกรรมและอื่นๆที่ได้ลดลงตามปัจจัยด้านการเมืองและการลงทุนของภาคเอกชนลดลง ประกอบกับ มีปัจจัยลบหลายประการที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจเติบโตทางเศรษฐกิจ เช่น นโยบายการลงทุนของรัฐ (Mega Project) ที่ไม่เกิดขึ้น ภาวะการเมืองเศรษฐกิจของไทย และเศรษฐกิจโลกตกต่ำอย่างรุนแรงเหล่านี้ล้วนส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นในการลงทุนของภาคเอกชนตลอดจนการบริโภคของประชาชน โดยเฉพาะอย่างยิ่งภาคการก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์ ทำให้อุปสงค์ด้านที่อยู่อาศัยลดลงในปี 2551

แนวโน้มภาคการก่อสร้าง

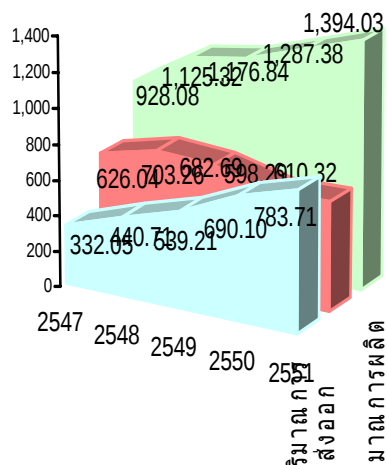
สำหรับภาคการก่อสร้าง ทางศูนย์วิจัยกสิกรไทยโดยสรุปภาพรวมแนวโน้มในปี 2552 คาดว่าการก่อสร้างมีโอกาสฟื้นตัวชัดเจนขึ้น ภายใต้เงื่อนไขที่รัฐบาลที่มาจากการเลือกตั้งมีเสถียรภาพพอสมควรและสามารถขับเคลื่อนเศรษฐกิจ โดยใช้นโยบายการเงินและการคลังแบบขยายตัว และผลักดันการลงทุนในโครงการของรัฐให้มีความคืบหน้า ซึ่งเป็นแรงกระตุ้นเศรษฐกิจและเสริมความเชื่อมั่นให้กับภาคเอกชนได้ อย่างไรก็ตาม ศูนย์วิจัยกสิกรไทยยังคงมีมุมมองที่ระมัดระวังต่อการฟื้นตัวของตลาดอสังหาริมทรัพย์ เนื่องจากเศรษฐกิจไทยยังคงอยู่ภายใต้ปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญคือ สถานการณ์ทางการเมืองภายในประเทศ และแนวโน้มผลกระทบของเศรษฐกิจสหรัฐที่จะกระทบต่ออัตราแลกเปลี่ยนและภาคการส่งออกของไทย ขณะที่ราคาน้ำมันในตลาดโลกยังเสี่ยงต่อการปรับตัวสูงขึ้นได้หากเกิดอุปสรรคในด้านอุปทาน ตลอดจนราคาสินค้าวัตถุดิบที่ใช้ในการก่อสร้างอาจมีอุปสรรคปรับตัวสูงขึ้น

อุตสาหกรรมยานยนต์

อุตสาหกรรมยานยนต์ใช้หลักหลายประเภทเป็นส่วนประกอบที่สำคัญในการผลิตยานยนต์ โดยใช้ทั้งเหล็กแผ่นรีดเย็น เหล็กแผ่นรีดร้อน เหล็กแผ่นเคลือบ และท่อเหล็ก อุตสาหกรรมยานยนต์ของไทยมีการขยายตัวทั้งการผลิต และการจำหน่าย นับตั้งแต่หลังวิกฤติเศรษฐกิจเป็นต้นมา ซึ่งเป็นผลมาจากการเติบโตด้านเศรษฐกิจของประเทศ สภาพคล่องทางการเงินที่เอื้ออำนวย การจัดกิจกรรมส่งเสริมการตลาดของผู้ผลิตอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับการปรับโครงสร้างภาษีสรรพสามิตรถยนต์ในปี 2547 ทำให้รถยนต์บางประเภทมีการเก็บภาษีที่ลดลงกว่าเดิม ส่งผลให้ตลาดยานยนต์ภายในประเทศยังคงสามารถขยายตัวได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องถึงแม้ว่าราคาน้ำมันจะมีการปรับตัวสูงขึ้นในปี 2551 มากแต่ได้ลดลงมาอยู่ในระดับปกติก็ตาม นอกจากการขยายตัวของการบริโภคภายในประเทศแล้ว การขยายตัวของการส่งออกยานยนต์ของไทยยังมีส่วนให้เกิดการขยายตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์อย่างต่อเนื่อง

พันคัน

ปริมาณการผลิต การจำหน่ายและการส่งออกถยนต์



ที่มา : กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

สำหรับปี 2550 ยอดการผลิตรถยนต์ทั้งปี 1.28 ล้านคัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 8 ขณะที่การส่งออกเพิ่มขึ้นเป็น 6.9 แสนคัน โดยเป็นการขยายตัวร้อยละ 28 ส่วนการผลิตเพื่อนำจำหน่ายในประเทศลดลงร้อยละ 7.51 ส่วนยอดการส่งออกรถยนต์ ปี 2550 มีการส่งออกรถยนต์ สำเร็จรูป 690,100 คัน และส่งออกเพิ่มขึ้นจากปี 2549 ร้อยละ 28.04 มีมูลค่าการส่งออก 306,595.20 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2549 ร้อยละ 27.34 และมีเครื่องยนต์รถยนต์ มูลค่าการส่งออก 10,504.24 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2549 ร้อยละ 25.68 ขึ้นส่วนรถยนต์อื่นๆ มีมูลค่าการส่งออก 114,361.13 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2549 ร้อยละ 29.09 อะไหล่รถยนต์ มีมูลค่าการส่งออก 7,651.20 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2549 ร้อยละ 40.30 รวมมูลค่าส่งออกปี 2550 เครื่องยนต์ ขึ้นส่วนรถยนต์ และอะไหล่ มีมูลค่า 439,111.77 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2549 ร้อยละ 27.96

ปี 2551 ผลิตรถยนต์ได้ 1,394,029 คัน เพิ่มขึ้นจากปี 2550 ร้อยละ 8.29 โดยผลิตเพื่อการส่งออก 783,712 คัน คิดเป็นร้อยละ 56.22 ของยอดผลิตทั้งหมด เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วร้อยละ 13.73 และผลิตเพื่อนำจำหน่ายในประเทศ 610,317 คัน คิดเป็นร้อยละ 43.78 ของยอดผลิตทั้งหมด ผลิตมากกว่าปีที่แล้วร้อยละ 2.02

4.2.5 ภาวะการแข่งขัน

ผู้บริหารของบริษัทได้ประเมินว่า ในปัจจุบันมีผู้ผลิตเหล็กท่อเหล็กในประเทศประมาณ 50 ราย คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งรวมประมาณ 1.80 ล้านตัน มีอัตราการใช้กำลังการผลิตเฉลี่ยประมาณร้อยละ 60-70 และมีผู้ผลิตที่มีกำลังการผลิตติดตั้งเกินกว่า 100,000 ตันต่อปีทั้งหมดประมาณ 7 ราย ซึ่งบริษัทนับเป็น 1 ในผู้ผลิตทั้ง 7 รายดังกล่าว

สำหรับตลาดท่อเหล็กนั้นสามารถแบ่งได้เป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มท่อเหล็กขนาดใหญ่ ได้แก่ ท่อที่มีขนาดเส้นผ่านศูนย์กลางตั้งแต่ 8 นิ้วขึ้นไป คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 10-20 ของมูลค่าตลาดรวมและกลุ่มท่อเหล็กขนาดเล็ก ได้แก่ท่อที่มีขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 0.5-8 นิ้ว คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 80-90 ของมูลค่าตลาดรวม ซึ่งในกลุ่มท่อเหล็กขนาดเล็กนี้ ยังสามารถจำแนกได้เป็น 3 ระดับ คือ

1. ตลาดพรีเมียม ซึ่งมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 20 ของมูลค่าตลาดรวม เป็นตลาดซึ่งต้องการผลิตภัณฑ์ที่มีความประณีตและมีคุณภาพมาตรฐานสูง เช่น อุตสาหกรรมยานยนต์ และอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์
2. ตลาดระดับกลาง ซึ่งมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 30 ของมูลค่าตลาดรวม เป็นตลาดซึ่งต้องการผลิตภัณฑ์ในระดับมาตรฐาน แต่ไม่เน้นที่รูปลักษณ์มากนัก เช่น อุตสาหกรรมท่อร้อยสายไฟ
3. ตลาดระดับล่าง ซึ่งมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 50 ของมูลค่าตลาดรวม เป็นตลาดที่ไม่เน้นความสวยงาม มีคุณภาพมาตรฐานระดับทั่วไป และราคาไม่แพง เช่น อุตสาหกรรมก่อสร้าง งานโครงสร้างทั่วไป

บริษัท ริช เอเซีย สตีล จำกัด (มหาชน) นับเป็นผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายท่อเหล็กขนาดใหญ่รายหนึ่งของประเทศ โดยผู้บริหารของบริษัทประเมินว่ามีส่วนแบ่งการตลาดประมาณร้อยละ 15 โดยพิจารณาจากมูลค่าการจำหน่าย ปัจจุบันผลิตภัณฑ์ท่อเหล็กของบริษัท มุ่งเน้นที่ตลาดที่เป็นฐานลูกค้าที่กว้างและมีการความต้องการอย่างต่อเนื่อง เช่น งานก่อสร้างที่พักอาศัย และอาคารสำนักงาน งานเหล็กโครงสร้างต่างๆ เป็นต้น

ผู้บริหารของบริษัทประเมินว่า บริษัทที่นับเป็นคู่แข่งสำคัญซึ่งมีฐานลูกค้ากลุ่มเดียวกับบริษัทนั้น มีจำนวนประมาณ 4 ราย อย่างไรก็ตาม การแข่งขันในธุรกิจยังคงไม่รุนแรงมากนัก ถึงแม้จะมีจำนวนผู้ประกอบการหลายรายในอุตสาหกรรม ทั้งนี้เนื่องจากผู้ประกอบการแต่ละรายต่างก็มุ่งเน้นฐานลูกค้าที่แตกต่างกันไป อาทิ การขายท่อขนาดใหญ่ซึ่งมีกลุ่มลูกค้าเฉพาะกลุ่ม การส่งออก หรือ การขายให้หน่วยงานราชการ เป็นต้น ประกอบกับแนวโน้มการบริโภคท่อเหล็กมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นผลจากการขยายตัวของภาคอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง การใช้งานท่อเหล็กในรูปแบบที่หลากหลายมากขึ้นในอุตสาหกรรมต่อเนื่องต่างๆ และการใช้ท่อเหล็กทดแทนวัสดุก่อสร้างอื่น เช่น ไม้ และเหล็กโครงสร้างรูปพรรณบางชนิด เป็นต้น

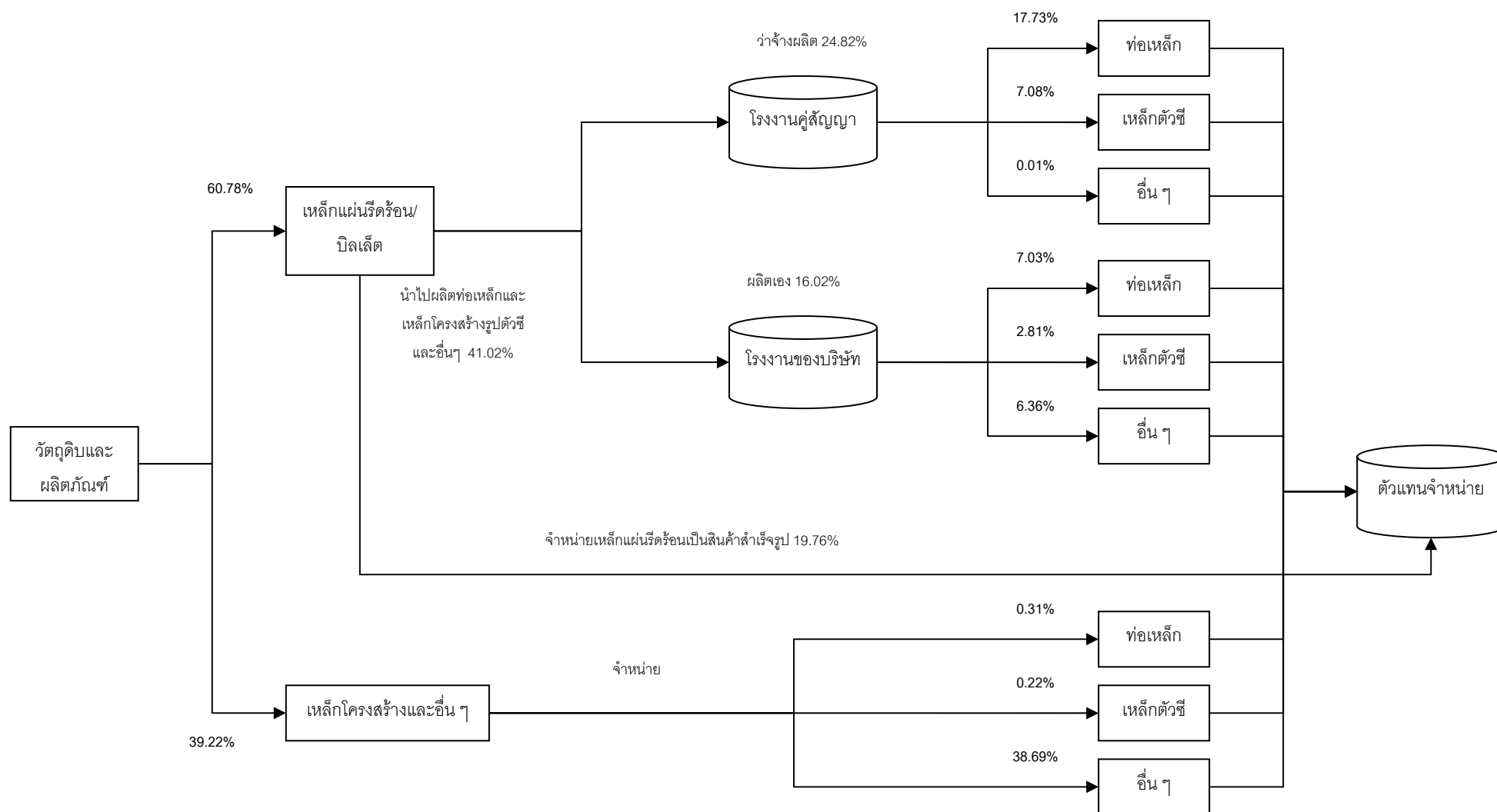
4.3 การจัดหาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์

4.3.1 การจัดหาและแหล่งที่มาของวัตถุดิบหลัก

วัตถุดิบและผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทได้แก่ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน ท่อเหล็ก เหล็กโครงสร้างรูปตัวซี เหล็กแปรรูป และผลิตภัณฑ์เหล็กประเภทอื่น ๆ เช่น เหล็กแท่งยาว (Billet) เหล็กแบน เหล็กฉาก ท่อน้ำประปา ข้อต่อ และเหล็กสลิต เป็นต้น บริษัทมีการจัดหาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเพื่อจำหน่ายใน 3 ลักษณะ ได้แก่ การสั่งซื้อเพื่อจำหน่าย การว่าจ้างผลิต และกิจการผลิต ในสัดส่วนร้อยละ 56.76 ร้อยละ 29.93 และร้อยละ 13.31 ในปี 2550 และในปี 2551 การสั่งซื้อเพื่อจำหน่าย ว่าจ้างผลิต และกิจการผลิต สัดส่วนร้อยละ 59.16 ร้อยละ 24.82 และร้อยละ 16.02 โดยในปี 2551 โดยสามารถแสดงได้ดังนี้



การจัดหาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ของบริษัท



หมายเหตุ สัดส่วนที่แสดงในแผนภาพเป็นข้อมูลของปี 2551

1. เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน เป็นวัตถุดิบหลักซึ่งจัดหาโดยการสั่งซื้อจากตัวแทนจำหน่ายต่างๆ มีปริมาณการสั่งซื้อคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 78.45 และ 64.25 ของยอดซื้อวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์รวมในปี 2550 และปี 2551 ตามลำดับ
บริษัทสั่งซื้อเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนทั้งเพื่อใช้ในการจำหน่ายไปในลักษณะของสินค้าสำเร็จรูป คิดเป็นสัดส่วนประมาณ ร้อยละ 35.21 และ 19.76 ของยอดซื้อวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์รวมในปี 2550 และปี 2551 ตามลำดับ สัดส่วนยอดขายเหล็กม้วนชนิดม้วนลดลงจากปี 2550
นอกจากนี้ใช้เหล็กม้วนรีดร้อนเป็นวัตถุดิบในการผลิตท่อเหล็ก เหล็กโครงสร้างรูปตัวซี และผลิตภัณฑ์เหล็กอื่นๆ เช่น เหล็กพืด และเหล็กฉาก คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 43.24 และ 34.87 ของยอดซื้อวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์รวมในปี 2550 และปี 2551 ตามลำดับ และเหล็กม้วนที่นำไปว่าจ้างผลิต และผลิตเอง คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 29.93 และร้อยละ 13.31 และ ในปี 2550 และ ร้อยละ 24.82 และ 10.05 ในปี 2551 ตามลำดับ

ทั้งนี้ บริษัทสั่งซื้อเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนจากผู้จัดจำหน่ายหลัก 1 ราย ได้แก่ บริษัท เกรทอีสเทิร์นอินเตอร์เนชันแนล จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 80.79 ร้อยละ 51.49 ของยอดซื้อวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์รวมในปี 2550 และปี 2551 ตามลำดับ ซึ่งผู้จำหน่ายวัตถุดิบหลักดังกล่าวเป็นตัวแทนจำหน่ายของบริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตและจำหน่ายรายใหญ่ของประเทศ
2. ผลิตภัณฑ์ท่อเหล็ก เป็นผลิตภัณฑ์ซึ่งบริษัทจัดหาโดยการ สั่งซื้อเพื่อขาย ว่าจ้างผลิต และ ผลิตเอง โดยมีปริมาณการสั่งซื้อ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ ร้อยละ 2.19 ร้อยละ 23.49 และร้อยละ 7.95 ในปี 2550
และในปี 2551 บริษัทจัดหาโดยการ สั่งซื้อเพื่อขาย ว่าจ้างผลิต และ ผลิตเอง คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.31 ร้อยละ 17.73 และร้อยละ 7.03 ตามลำดับ
3. ผลิตภัณฑ์เหล็กโครงสร้างรูปตัวซี เป็นผลิตภัณฑ์ซึ่งบริษัทจัดหาโดยการสั่งซื้อเพื่อขาย ว่าจ้างผลิต และผลิตเอง โดยมีปริมาณการสั่งซื้อ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ ร้อยละ 1.22 ร้อยละ 5.61 และ ร้อยละ 4.66 ปี 2550
และในปี 2551 บริษัทจัดหาโดยการ สั่งซื้อเพื่อขาย ว่าจ้างผลิต และ ผลิตเอง คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.22 ร้อยละ 7.08 และร้อยละ 2.81 ตามลำดับ
4. ผลิตภัณฑ์เหล็กโครงสร้างและอื่นๆ บริษัทใช้วิธีการจัดหาผลิตภัณฑ์เหล็กอื่นๆ อาทิ เหล็กแท่งยาว (Billet) เพื่อนำมาผลิตเหล็กแปรรูป ใช้ในอุตสาหกรรมก่อสร้าง โดยที่เหล็กบิลเล็ตที่ซื้อมาในปี 2551 เป็นวัตถุดิบของเหล็กแปรรูป ร้อยละ 6.15 ส่วนผลิตภัณฑ์เหล็กโครงสร้างอื่น ได้แก่ เหล็กข้ออ้อย เหล็กเส้นกลม เหล็กเส้นขด เหล็กแผ่น เป็นการสั่งซื้อจากบริษัทตัวแทนจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 21.55 ในปี 2550 และ ร้อยละ 38.69 ในปี 2551



ทั้งนี้วัตถุดิบและผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทมีการสั่งซื้อจากภายในและต่างประเทศ ดังนี้

แหล่งที่มา	รายการ	ปี 2549	ปี 2550	ปี 2551
ในประเทศ	เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน ท่อเหล็ก เหล็กโครงสร้างรูปตัวซี และผลิตภัณฑ์เหล็กประเภทอื่น ๆ	92.70	92.09	78.53
ต่างประเทศ	เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและผลิตภัณฑ์เหล็กประเภทอื่น ๆ	7.30	7.91	21.47

สำหรับนโยบายการสั่งซื้อวัตถุดิบหลักซึ่งได้แก่ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน นั้น บริษัทจะดำเนินการสั่งซื้อวัตถุดิบเป็นเวลาล่วงหน้า 1 เดือน โดยจะสั่งซื้อเป็นจำนวนครั้งละประมาณ 10,000 ตัน อย่างสม่ำเสมอ ในราคาและคุณภาพที่ตกลงกันไว้ก่อนล่วงหน้ากับผู้จำหน่ายวัตถุดิบ เพื่อให้มีสินค้าในปริมาณที่เพียงพอและมีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้าในระยะเวลา 1 เดือนตามนโยบายการสต็อกสินค้าของบริษัท โดยผู้จำหน่ายวัตถุดิบจะทยอยส่งวัตถุดิบให้จนครบตามจำนวนที่สั่งซื้อ ซึ่งนโยบายการสั่งซื้อในปริมาณที่สม่ำเสมอดังกล่าวทำให้บริษัทสามารถต่อรองราคาวัตถุดิบกับผู้ขายได้มากขึ้น ซึ่งเป็นการช่วยลดต้นทุนของบริษัทประการหนึ่ง

ในส่วนของนโยบายการผลิตนั้น บริษัทมีนโยบายที่จะเน้นการใช้เครื่องจักรของบริษัทในการผลิตสินค้าที่ได้รับคำสั่งผลิตซึ่งมีข้อกำหนดพิเศษ (Made to order) อาทิ ท่อเหล็กที่มีความยาวมากกว่าความยาวมาตรฐาน 6 เมตร หรือระบุเกรดของเหล็กแผ่นรีดร้อนที่ใช้เป็นวัตถุดิบเป็นกรณีพิเศษ เป็นต้น และผลิตสินค้าที่มีคุณภาพมาตรฐานระดับทั่วไปในช่วงเวลาที่บริษัทมีคำสั่งในการผลิตสินค้าที่มีข้อกำหนดพิเศษ ส่วนการว่าจ้างโรงงานคู่สัญญานั้น จะเน้นการผลิตสินค้าซึ่งมีคุณภาพมาตรฐานระดับทั่วไปเป็นหลัก ทั้งนี้ บริษัทจะว่าจ้างโรงงานคู่สัญญาให้ทำการผลิตในกรณีที่เป็นการผลิตสินค้าในขนาดและคุณภาพที่บริษัทไม่สามารถผลิตได้หรือในช่วงเวลาที่บริษัทไม่สามารถผลิตได้ทัน หรือไม่คุ้มกับต้นทุนในการต้องปรับเครื่องจักรเพื่อผลิตสินค้านั้นๆ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการผลิตสูงสุด และลดระยะเวลาการปรับเปลี่ยนเครื่องจักร โดยบริษัทจะเป็นผู้จัดหาวัตถุดิบในการผลิตให้โรงงานคู่สัญญา และโรงงานคู่สัญญาจะต้องส่งมอบสินค้าสำเร็จรูปให้แก่บริษัทภายในระยะเวลาที่กำหนด

4.3.2 การผลิต

ปัจจุบันบริษัทมีโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์เหล็กโครงสร้าง 1 แห่ง ตั้งอยู่เลขที่ 64/7 หมู่ที่ 1 ถนนพระราม 2 ตำบลคอกกระบือ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร เนื้อที่รวม 8 ไร่ โดยมีกำลังการผลิตรวมเท่ากับ 125,000 ตันต่อปี โดยแบ่งเป็นการผลิตผลิตภัณฑ์ท่อเหล็กประมาณ 75,000 ตันต่อปีและผลิตภัณฑ์เหล็กโครงสร้างรูปตัวซีประมาณ 50,000 ตันต่อปี โรงงานเหล็กแปรรูป ในตำบลบางโปรง อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ ผลิตเหล็กแปรรูป 90,000 ตันต่อปี



ตารางแสดงปริมาณการผลิตของเครื่องจักร

เครื่องจักร	กำลังการผลิต	ปริมาณการผลิต (ตัน) และอัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)					
		2549		2550		2551	
		ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
1. เครื่องจักรสำหรับรีดท่อทรงกลม, ทรงแบน และทรงเหลี่ยม จำนวน 2 เครื่อง	เครื่องรีดท่อ 1 28,200 เครื่องรีดท่อ 2 46,800	20,712	27.62	22,972	30.63	6,545	8.69
2. เครื่องจักรสำหรับรีดท่อตัวซี จำนวน 1 เครื่อง	50,000	9,326	13.22	8,825	17.65	9,830	19.66
3. เครื่องจักรสำหรับเหล็ก แปรรูปจำนวน 1 เครื่อง ¹⁾	90,000					20,027	22.25
รวม	215,000	30,038	24.03	31,797	25.84	36,402	16.93

1) เครื่องจักรสำหรับเหล็กแปรรูป 1 เครื่อง เริ่มดำเนินการผลิตไตรมาส 1 ปี 2551

ในการผลิตของบริษัทนั้น มีทั้งแบบผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) และการผลิตเพื่อไว้เป็นสต็อกสินค้าพร้อมจำหน่าย เนื่องจากบริษัทมีนโยบายในการจัดหาผลิตภัณฑ์ไว้จำหน่ายให้ครบทุกขนาด โดยในปี 2551 บริษัทมีอัตราการใช้กำลังการผลิตรวมประมาณร้อยละ 16.93 จากกำลังการผลิตติดตั้งรวม 215,000 ตันต่อปี ปริมาณการผลิตโดยรวมเพิ่มขึ้นเนื่องจาก มีสายการผลิตเหล็กแปรรูปเพิ่มขึ้นอีก 90,000 ตัน อย่างไรก็ตามผลิตในสายการผลิตท่อ กลับลดลงจากปี 2550 เนื่องมาจากภาวะอุปสงค์ต่อเหล็กในประเทศปรับตัวลดลงตามภาวะเศรษฐกิจในประเทศ ประกอบกับภาวะการชะลอตัวลงอุตสาหกรรมที่ต่อเนื่องในปี 2551

ในการวางแผนการผลิต ทางฝ่ายขายจะส่งคำสั่งผลิตที่ได้รับจากลูกค้าไปที่ฝ่ายผลิต ซึ่งฝ่ายผลิตจะพิจารณาจำนวนการผลิตจากคำสั่งซื้อที่ได้รับประกอบกับการประมาณภาวะความต้องการของตลาดรวมทั้งปริมาณการผลิตที่ก่อให้เกิดความประหยัดต่อปริมาณการผลิต (Economy of Scale) โดยฝ่ายผลิตจะเป็นผู้พิจารณาถึงระยะเวลาที่ใช้ผลิต ปริมาณวัตถุดิบที่ต้องใช้และที่ต้องสั่งซื้อเพิ่มเติม รวมถึงพิจารณาปริมาณสินค้าส่วนที่เกินความสามารถในการผลิตซึ่งบริษัทต้องว่าจ้างให้โรงงานที่เป็นคู่สัญญากับบริษัทเป็นผู้ผลิต จากนั้น ฝ่ายจัดซื้อจะเป็นผู้ดำเนินการสั่งซื้อวัตถุดิบ และทำการตรวจสอบปริมาณสินค้าคงคลังในคลังสินค้า สำหรับเวลาที่ใช้การผลิตนั้นจะใช้เวลาประมาณ 1 ถึง 2 วัน ขึ้นอยู่กับประเภทผลิตภัณฑ์ และปริมาณสินค้าที่ลูกค้าสั่งผลิต และในการตรวจสอบคุณภาพสินค้า ฝ่ายตรวจสอบคุณภาพจะเข้าไปดำเนินการตรวจสอบคุณภาพสินค้าในแต่ละขั้นตอนของการผลิตตามนโยบายการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพของบริษัท

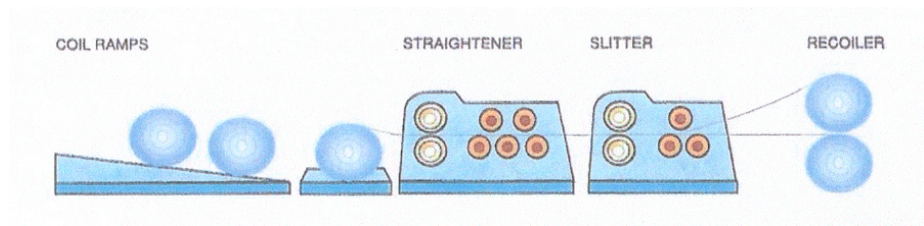
ขั้นตอนการผลิต

การผลิตท่อเหล็กของบริษัทเริ่มจากการการนำวัตถุดิบ อันได้แก่ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน (Hot Rolled Steel Coil) มาเข้าเครื่องซอย (Slitting) เพื่อตัดแบ่งเป็นเหล็กแถบ (Strip) ที่มีความกว้างใกล้เคียงกับความยาวของเส้น

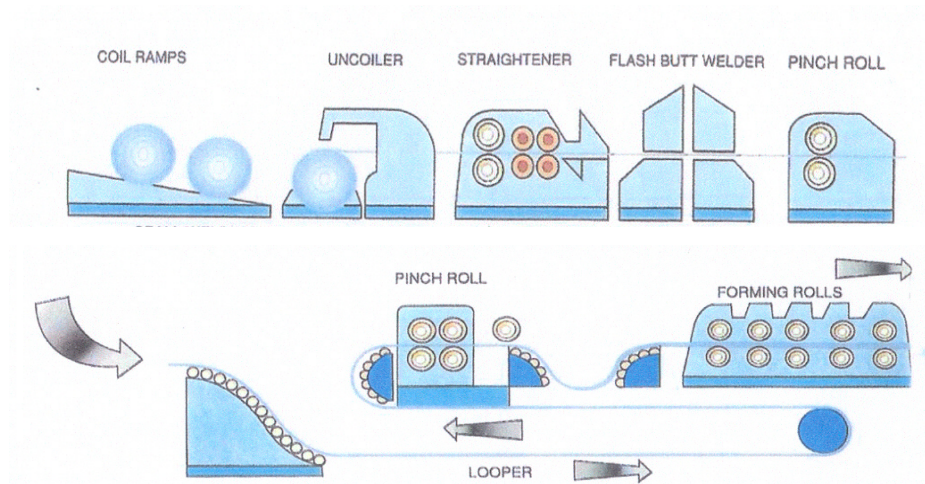
รอบวงที่ต้องการม้วนทำท่อ จากนั้นนำเหล็กแผ่นที่ได้ไปผ่านกระบวนการขึ้นรูป (Forming) โดยค่อย ๆ ม้วนเหล็กแผ่นให้เป็นรูปทรงและขนาดที่ต้องการ ได้แก่ ทรงกลม ทรงเหลี่ยม ทรงแบน และท่อเหล็กโครงสร้างรูปตัวซี โดยผ่านลูกรีดที่อุณหภูมิห้อง แล้วจึงทำการเชื่อมบริเวณขอบของเหล็กแผ่นโดยใช้การเชื่อมโดยอาศัยความต้านทาน (Electric Resistance Welding, ERW) ซึ่งเป็นการเชื่อมโดยใช้ความถี่สูงก่อให้เกิดความร้อน แล้วจึงอัดให้ติดกันและทำการปาด (Bead Trimming) เนื้อโลหะส่วนที่นูนออกจากผิว จากนั้น นำมาเข้าเครื่องตัดให้ได้ความยาว 6 เมตรตามมาตรฐานหรือตามคำสั่งของลูกค้า และมัดรวมเป็น Bundle เพื่อจัดจำหน่ายต่อไป

กระบวนการผลิตท่อเหล็ก

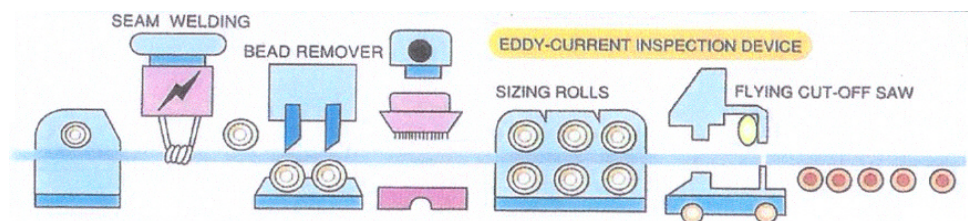
ขั้นตอนการตัดเหล็ก
ตามขนาด (Slitting)



ขั้นตอนการขึ้นรูปท่อเหล็ก
(Forming)



ขั้นตอนการเชื่อม (ERW)
และตัดตามความยาว





4.4 ผลกระทบสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ให้ความสำคัญในการดูแลและรักษาสิ่งแวดล้อมมาโดยตลอด โดยบริษัทได้ดำเนินการรักษาระดับความดังของเสียงที่เกิดขึ้นจากการตัดเหล็กนั้นอยู่ในระดับที่ปลอดภัยตามที่กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานกำหนด และในส่วนของเศษเหล็กที่เกิดขึ้นจากการตัดเหล็กก็จะถูกเก็บรวบรวมเพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้ค้าเศษเหล็ก

บริษัทมีระเบียบในการรักษาสิ่งแวดล้อมในการดำเนินผลิตให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่สำนักงานเขตกำหนดไว้ โดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ได้ทำการตรวจสอบสภาพโรงงาน และสภาพแวดล้อม และสรุปผลการตรวจสอบว่า บริษัทอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานไม่ก่อให้เกิดปัญหาต่อสภาพแวดล้อมแต่อย่างใด

ทั้งนี้ตั้งแต่เปิดโรงงานมา บริษัทไม่มีข้อพิพาทหรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและไม่เคยได้รับการตักเตือนหรือการปรับจากหน่วยงานของรัฐตามกฎหมายที่บริษัทต้องปฏิบัติตามอันได้แก่พระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2535 อีกทั้งยังได้รับการต่ออายุใบอนุญาตโรงงานจากกรมโรงงานอุตสาหกรรมมาโดยตลอดนับตั้งแต่เปิดกิจการ

4.5 งานที่ยังมิได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทไม่มีงานคงค้างที่ยังมิได้ส่งมอบ



การวิจัยและพัฒนา

“ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.11/2552 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการ
รายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์
ได้ยกเลิกหัวข้อนี้”



5 ทรัพย์สินของกิจการ

5.1 ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทมีทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	รายการทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชี (ราคาสุทธิ)	ภาระผูกพัน
1.	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง			
	1.1 โรงงานและศูนย์กระจายสินค้า (ก.ม. 18) เลขที่ 64/7 ตำบลคอกกระบือ (โพแจ้) อ.เมืองสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร			
	- ที่ดิน พื้นที่ประมาณ 14,400 ตารางเมตร	เช่า ¹⁾	-	ไม่มี
	- โรงงาน	เช่า ¹⁾	-	ไม่มี
	- ศูนย์กระจายสินค้าและส่วนต่อเติม	เจ้าของ	8.13	ไม่มี
	1.2 ศูนย์กระจายสินค้า (เทพารักษ์) เลขที่ 33/8 หมู่ 5 ต. บางพลีใหญ่ อ.บางพลี จ. สมุทรปราการ			
	- ที่ดิน พื้นที่ประมาณ 7,700 ตารางเมตร	เช่า ²⁾	-	ไม่มี
	- ศูนย์กระจายสินค้า	เช่า ²⁾	-	ไม่มี
	1.3 ศูนย์กระจายสินค้า (พื้นที่ยานรสิงห์) ต.พื้นที่ยานรสิงห์ อ.เมืองสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร			
	- ที่ดิน และศูนย์กระจายสินค้ารวมพื้นที่ประมาณ 2,300 ตารางเมตร	เจ้าของ	56.54	ที่ดินจำนองกับสถาบันการเงินในประเทศ วงเงินจำนองรวม 54.75 ล้านบาท
	1.4 ศูนย์กระจายสินค้า (วังน้อย) ต.ลำไทร อ.วังน้อย จ.พระนครศรีอยุธยา			
	- ที่ดิน และศูนย์กระจายสินค้ารวมพื้นที่ประมาณ 12,700 ตารางเมตร	เจ้าของ	43.73	ที่ดินจำนองกับสถาบันการเงินในประเทศ วงเงินจำนองรวม 26 ล้านบาท
	1.5 สำนักงานใหญ่ 272 ซ. วัดจันทร์นอก ถ.พระราม 3 แขวงบางค้อแหลม เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ พื้นที่ประมาณ 724 ตารางเมตร			
	- ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	เช่า ³⁾	-	ไม่มี
		เช่า ³⁾	0.29	ไม่มี



	รายการทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชี (ราคาสุทธิ)	ภาระผูกพัน
	1.6 ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ต.นาโคก อ.เมืองสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร พื้นที่ประมาณ 6,700 ตารางเมตร	เจ้าของ	15.30	จำนองกับสถาบันการเงินในประเทศ วงเงินจำนองรวม 13.60 ล้านบาท
	1.7 โรงงาน (สวนส้ม) ต.บางโปรง อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ พื้นที่ประมาณ 23,736 ตาราง เมตร	เจ้าของ	68.26	ไม่มี
2.	เครื่องจักรและอุปกรณ์ จำนวน 7 เครื่อง	เจ้าของ	78.72	ไม่มี
3.	เครื่องมือและอุปกรณ์	เจ้าของ	8.58	ไม่มี
4.	เครื่องใช้สำนักงาน	เจ้าของ	5.67	ไม่มี
5.	ยานพาหนะ จำนวน 25 คัน	เจ้าของ	2.35	ไม่มี
	รวม ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ		287.56	

- 1) รายละเอียดตามสรุปสัญญาเช่าโรงงานและศูนย์กระจายสินค้าระหว่างบริษัท และ นางสาวรุ่งฤดี ปริธาวินาต
- 2) รายละเอียดตามสรุปสัญญาเช่าศูนย์กระจายสินค้าระหว่างบริษัท และ บริษัท เอ. ที. สตีล จำกัด
- 3) รายละเอียดตามสรุปสัญญาเช่าช่วงสำนักงานใหญ่ระหว่างบริษัท และ บริษัท ดีสินชัยสตีล จำกัด

5.2 รายละเอียดของสัญญาที่สำคัญ

สัญญา	คู่สัญญา	ระยะเวลา	รายละเอียด
1) สัญญาเช่าโรงงานและศูนย์กระจายสินค้า	นางสาวรุ่งฤดี ปริธาวินาต	3 ปี (วันที่ 1 มิถุนายน 2551 – วันที่ 30 พฤษภาคม 2554)	ทรัพย์สินที่เช่า : ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง อัตราค่าเช่า : อัตราค่าเช่าคงที่ 100,000 บาทต่อเดือน การต่อสัญญา : ทำการเจรจากันใหม่เมื่อสัญญาครบกำหนด การเลิกสัญญา : ผู้ให้เช่ามีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ทันทีหากผู้เช่าไม่ปฏิบัติตามสัญญาเช่า
2) สัญญาเช่าศูนย์กระจายสินค้า	บริษัท เอ.ที. สตีล จำกัด (กรรมการและผู้ถือหุ้น ของบริษัท ได้แก่ นางสาว อังคณาญจน์ ตันติวิรุฬห์ และครอบครัวตันติวิรุฬห์	3 ปี (วันที่ 1 ธันวาคม 2550 – วันที่ 30 พฤศจิกายน 2553)	ทรัพย์สินที่เช่า : ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องอำนวยความสะดวก เครื่องใช้สำนักงาน และเฟอร์นิเจอร์ อัตราค่าเช่า :



สัญญา	คู่สัญญา	ระยะเวลา	รายละเอียด
	ซึ่งได้แก่ บิดา มารดา และพี่น้อง รวมถึงคู่สมรสของพี่น้อง เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 10.00 และร้อยละ 90.00 ตามลำดับ)		อัตราค่าเช่าคงที่ 100,000 บาทต่อเดือน การต่อสัญญา : ทำการเจรจากันใหม่เมื่อสัญญาครบกำหนด การเลิกสัญญา : ผู้ให้เช่ามีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ทันทีหากผู้เช่าไม่ปฏิบัติตามสัญญาเช่า
3) สัญญาเช่าช่วงสำนักงานใหญ่	บริษัท ดีสินชัยสตีล จำกัด* (เช่าช่วงจากบริษัท เอส. โกลบอลอินเตอร์เทรด จำกัด)	3 ปี (วันที่ 1 มิถุนายน 2549 – วันที่ 31 พฤษภาคม 2552)	ทรัพย์สินที่เช่า : พื้นที่ชั้นที่ 4 และชั้นที่ 5 ของอาคารสำนักงาน 6 ชั้น อัตราค่าเช่า : อัตราค่าเช่าคงที่ 114,920 บาทต่อเดือน และจ่ายเงินประกันค่าเช่า 278,900 บาท การต่อสัญญา : แจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรก่อนครบกำหนดระยะเวลาการเช่าไม่น้อยกว่า 30 วัน การเลิกสัญญา : สามารถบอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนดได้โดยไม่ต้องแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน

5.3 ที่ดินไม่ใช้ดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทมีที่ดินไม่ใช้ดำเนินงาน ดังนี้

	รายการทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชี (ราคาสุทธิ)	ภาระผูกพัน
1.	ที่ดิน			
1.1	ที่ดิน ต.บางไผ่ อ.เมือง จ.ฉะเชิงเทรา	เจ้าของ	11.92	ไม่มี
1.2	ที่ดิน (2 แปลง) บางแค เขต ภาษีเจริญ กรุงเทพมหานคร	เจ้าของ	3.15	ไม่มี
1.3	ที่ดิน ต.นาโคก อ.เมืองสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร	เจ้าของ	6.74	จำนองกับสถาบันการเงินในประเทศ วงเงินจำนองรวม 10.00 ล้านบาท
	รวม		21.81	

ณ สิ้นปี 2549 บริษัทมีที่ดินไม่ได้ดำเนินงาน ณ สิ้นปี 2548 เนื่องจากบริษัทยังไม่สามารถจัดหาผู้ซื้อที่ดินคงเหลืออีก 3 แปลงได้ สำหรับเงินค่าขายที่ดินเมื่อปี 2548 จำนวน 6 แปลง ที่ได้รับชำระเป็นเช็ครับล่วงหน้าจำนวน 30 ล้านบาท นั้น ได้ลดลงเหลือจำนวน 20 ล้านบาท เนื่องจากได้รับชำระเงินตามเช็คแล้วจำนวน 10 ล้านบาท ในปี 2549

ณ สิ้นปี 2550 บริษัทมีที่ดินไม่ได้ดำเนินงานคงเหลืออยู่ 3 แปลงจากสิ้นปี 2549 เท่ากับ 9.89 ล้านบาท ซึ่งยังไม่สามารถจัดหาผู้ซื้อได้ แต่ทางบริษัทได้นำเงินลงทุนในที่ดินส่วนหนึ่งจำนวน 1 แปลงราคาทุน 6.74 ล้านบาท ไปจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมธนาคาร มูลค่าจำนอง 10.00 ล้านบาท ส่วนการขายที่ดินเมื่อปี 2548 จำนวน 6 แปลงนั้นได้มีการโอนกรรมสิทธิ์ไปให้ผู้ซื้อเรียบร้อยแล้วเมื่อต้นปี 2550

ณ สิ้นปี 2551 บริษัทได้ย้ายหมวดทรัพย์สินที่ไม่ได้ดำเนินกิจการจำนวน 1 แปลงที่ดิน คือที่ดิน ต.บางไผ่ อ.เมือง จ.ฉะเชิงเทรา จำนวนเงินสุทธิ 11.92 ล้านบาท มาอยู่ในหมวดของที่ดินไม่ได้ดำเนินงาน จึงทำให้มีที่ดินรวม 4 แปลงไม่ได้ใช้ดำเนินงาน มูลค่าสุทธิเท่ากับ 21.81 ล้านบาท

5.4 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ปัจจุบันบริษัทไม่มีบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ในอนาคตหากบริษัทมีการลงทุนใด ๆ บริษัทจะพิจารณาการลงทุนในธุรกิจที่เกื้อหนุนและเอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัทหรือเป็นธุรกิจซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มเจริญเติบโตหรือเป็นธุรกิจที่มีความถนัดและชำนาญ นอกจากนั้นจะคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุนเป็นสำคัญ ในกรณีที่บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทจะควบคุมดูแลโดยส่งกรรมการเข้าเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้น และหากบริษัทย่อยมีการดำเนินธุรกิจที่กระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทจะกำหนดวิธีการควบคุมดูแล เช่น การกำหนดเรื่องที่จะต้องขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เป็นต้น สำหรับบริษัทร่วม บริษัทจะไม่เข้าไปควบคุมดูแลมากนักเพียงแต่จะส่งตัวแทนจากบริษัท เข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทนั้น ๆ ทั้งนี้จำนวนตัวแทนจากบริษัทที่เข้าไปเป็นกรรมการจะขึ้นอยู่กับสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท



โครงการในอนาคต

“ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.11/2552 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการ
รายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์
ได้ยกเลิกหัวข้อนี้”



6 ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ไม่มี -



7 โครงสร้างเงินทุน

7.1 หลักทรัพย์ของบริษัท

ทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกชำระและเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551

ทุนจดทะเบียน	:	1,500 ล้านบาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ จำนวน 15,000 ล้านหุ้น
		มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	:	1,000 ล้านบาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ จำนวน 10,000 ล้านหุ้น
		มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท

7.2 ผู้ถือหุ้น

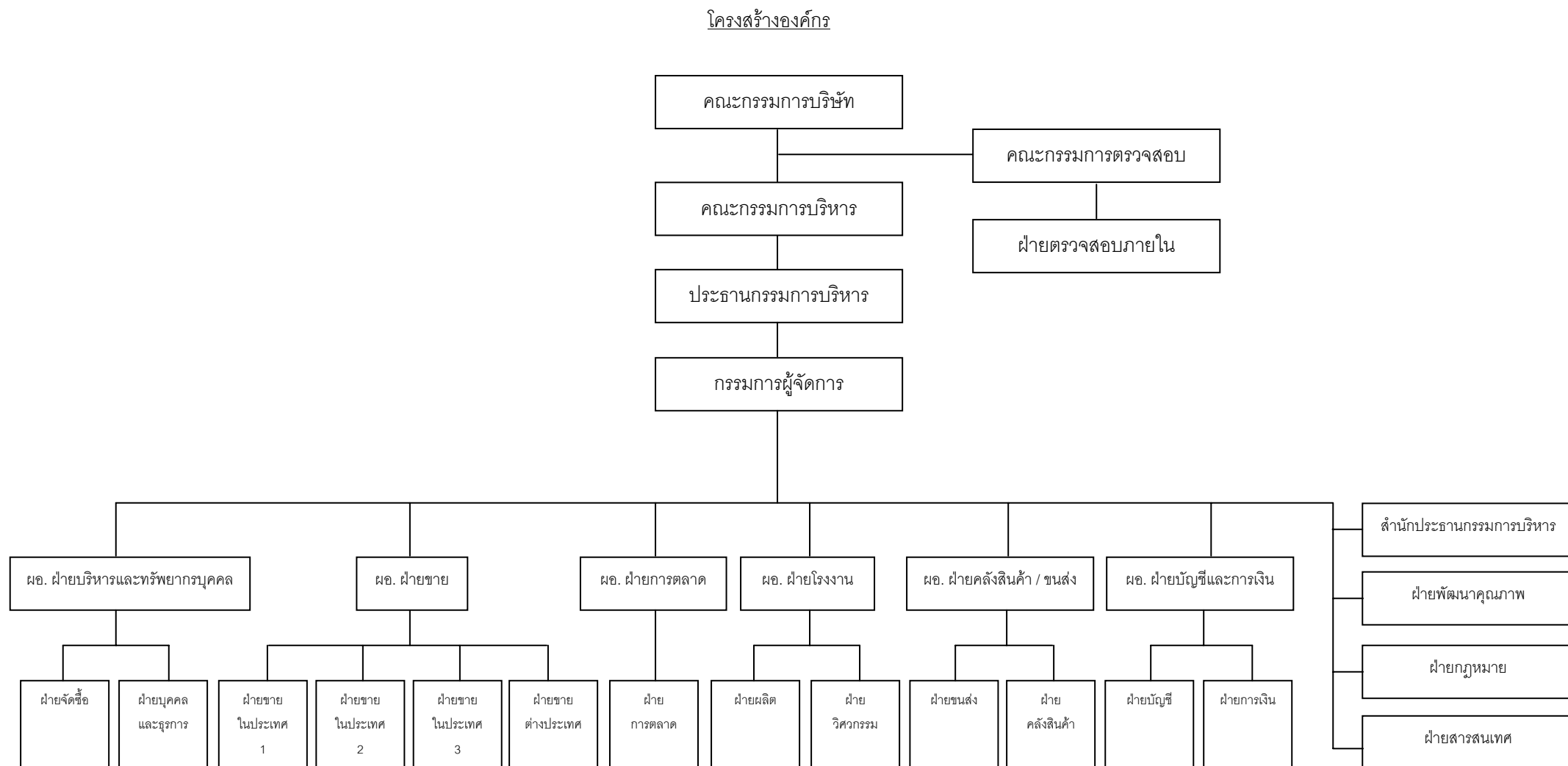
รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 10 มิถุนายน 2551

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
1.	กลุ่มนางสาวอังคณาญจน์ ตันติวิรุฬห์		
	1.1 นางพิมลสิริ กิรติเชียรสิริ	639,500,000	6.40
	1.2 นางสาวอังคณาญจน์ ตันติวิรุฬห์	485,500,000	4.86
	1.3 นายเงิน มาร์คัส	23,500,000	0.23
	1.4 นางสาวเงิน หมิง หมิง	8,906,250	0.08
	รวม	1,157,406,250	11.57
2.	Societe Generale Bank & Trust, Singapore Branch	720,000,000	7.20
3.	กลุ่มนายโกมล จีรุงเรืองกิจ		
	3.1 นายโกมล จีรุงเรืองกิจ	361,754,530	3.62
	3.2 ห้างหุ้นส่วนสามัญ เชื้อมภรณ์ โดยนายโกมล จีรุงเรืองกิจ	293,859,900	2.94
	3.3 ห้างหุ้นส่วนสามัญ ทองอร่าม โดยนายโกมล จีรุงเรืองกิจ	22,200,000	0.22
	3.4 ห้างหุ้นส่วนสามัญ กลิ่นไพร โดยนายโกมล จีรุงเรืองกิจ	18,033,100	0.18
	รวม	695,847,530	6.96
4.	นายชาญ เลิศประเสริฐภากร	378,877,500	3.79
5.	UBS AG Singapore, Branch-PB Securities Client Custody	273,000,000	2.73
6.	นายมานิตย์ ปัญญา	234,742,000	2.35
7.	นางสุภา สิ้นประสิทธิ์กุล	222,822,560	2.23
8.	นางราณี เอื้อทวีกุล	203,940,000	2.04
9.	นายทวีศักดิ์ วัชรวิคคางค์	192,000,000	1.92
10.	นางสาวรุ่งรัตน์ สร้อยเงิน	190,750,000	1.91
	รวม	4,269,385,840	42.70
	ผู้ถือหุ้นรายย่อย อื่น ๆ	5,730,614,160	57.30
	จำนวนหุ้นรวม	10,000,000,000	100.00

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้ โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน สถานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท

8 การจัดการ





8.1 โครงสร้างการจัดการของบริษัท

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการ 2 คณะ คือ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัท ระบุว่า คณะกรรมการ ประกอบด้วย กรรมการอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร ทั้งนี้ คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบกิจการทั้งหลายทั้งปวงของบริษัท และมีอำนาจหน้าที่ดำเนินการภายในขอบเขตของกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท และตามมติของที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น และมีอำนาจกระทำการใด ๆ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิหรือที่เกี่ยวข้องกับการดังกล่าว นั้น โดยคณะกรรมการอาจมอบหมายให้บุคคลหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติงานอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการก็ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนทั้งสิ้น 8 คน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	3	คน
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	2	คน
- กรรมการอิสระ	3	คน

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

		ประธานกรรมการ /
1. พลเอกนฤตล	เดชประดิษฐ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
2. นางพิมสิริ	กิริติเยียรศิริ	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
3. นายฤทธิรงค์	อินทรจินดา	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
4. นางสาวอังคกาญจน์	ตันติวิรุฬห์	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
5. นายสมเกียรติ	วงศาโรจน์	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
6. นายธีระ	ผลเจริญสุข	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
7. นายสุรพงษ์	ชูรังสฤษฏ์	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
8. ผศ.ดร.อภิชา	บุญภัทรกานต์	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามเพื่อมีผลผูกพันแทนบริษัทได้ คือ นางสาวอังคกาญจน์ ตันติวิรุฬห์หรือนางพิมสิริ กิริติเยียรศิริ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายสมเกียรติ วงศาโรจน์ หรือ นายธีระ ผลเจริญสุข รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท

กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทชุดปัจจุบัน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 คน ซึ่งคิดเป็นสัดส่วน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยประธานกรรมการของบริษัท เป็นกรรมการอิสระ และมีใช้บุคคลเดียวกับผู้บริหารสูงสุดของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ดังนี้



1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 5 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นกรรมการบริหารและไม่มีส่วนร่วมในการบริหาร รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
3. ไม่มีผลประโยชน์หรือมีส่วนร่วมได้เสีย ไม่ว่าในทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงิน หรือการบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบเป็นเวลาอย่างน้อย 1 ปี เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอย่างรอบคอบแล้วเห็นว่า การเคยมีผลประโยชน์หรือมีส่วนร่วมได้เสียนั้นจะไม่กระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการแสดงความเห็นต่อบริษัทอย่างเป็นอิสระ
4. ไม่เป็นผู้ที่เกี่ยวข้องทางใดทางหนึ่งหรือเป็นญาติสนิทของผู้บริหารของบริษัทหรือของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท และไม่เป็นตัวแทนโดยได้รับการแต่งตั้งหรือปริยาย เพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัทหรือของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
5. เป็นผู้ที่สามารถปฏิบัติหน้าที่แสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทได้อย่างอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2549 เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2549 ได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการบริษัท ไว้ดังนี้

นอกจากคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจและหน้าที่ตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทแล้ว ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

- 1) ดูแลและกำหนดนโยบายที่สำคัญของบริษัท เกี่ยวกับหลักในการดำเนินธุรกิจ การเงิน การระดมทุน การบริหารเงินทุน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
- 2) พิจารณาเกี่ยวกับการลงทุน โดยพิจารณาอนุมัติงบประมาณ โครงการลงทุนของบริษัท และกำกับดูแลดำเนินโครงการให้เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้
- 3) ดูแลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายหรือดีกว่าเป้าหมายที่วางไว้และกำหนดแนวทางแก้ไขกรณีที่มีปัญหาอุปสรรคเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้หรือดีกว่าเป้าหมายที่วางไว้
- 4) จัดให้มีรายงานข้อมูลทั่วไป และข้อมูลทางการเงินของบริษัท เพื่อรายงานต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย หรือผู้ลงทุนทั่วไปอย่างถูกต้อง ทันกาลและเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
- 5) รับทราบรายงานการตรวจสอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบหรือฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้งผู้ตรวจสอบบัญชี และที่ปรึกษาฝ่ายต่าง ๆ ของบริษัท และมีหน้าที่กำหนดแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขกรณีที่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

- 6) สอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
- 7) จัดให้มีกระบวนการสร้างผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเพื่อให้มีขึ้นมาทดแทนอย่างต่อเนื่อง (Succession Plan)
- 8) แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ และให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 9) แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารหรือมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งคนใดหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นกระทำการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าว ผู้ได้รับมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีอำนาจอนุมัติรายการที่บุคคลดังกล่าวหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (“บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง” ให้มีความหมายตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

เว้นแต่เรื่องต่อไปนี้ จะกระทำต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องนั้น ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

- เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมาย หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- นอกจากนั้นในกรณีดังต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
 - การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
 - การรับซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทมหาชนอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของ บริษัท
 - การทำ แก้ว หรือเลิกสัญญา เกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
 - การออกหุ้นใหม่เพื่อชำระแก่เจ้าหนี้ของบริษัท ตามโครงการแปลงหนี้เป็นทุน
 - การลดทุนจดทะเบียนของบริษัท โดยการลดจำนวนหุ้น หรือลดมูลค่าหุ้น
 - การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท
 - เรื่องอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด

**การประชุมคณะกรรมการบริษัท**

ในปี 2551 บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งสิ้น 9 ครั้ง ซึ่งสรุปการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนประชุมรวม (ครั้ง)
1. พลเอกนฤตล เดชประดิษฐ์	ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)	9/9
2. นางพิมพ์สิริ กิรติเยียรศิริ	กรรมการ	9/9
3. นายฤทธิรงค์ อินทรจินดา	กรรมการ	8/9
4. นางสาวอังคณาญจน์ ตันติวิรุฬห์	กรรมการ	9/9
5. นายสมเกียรติ วงศาโรจน์	กรรมการ	9/9
6. นายธีระ ผลเจริญสุข	กรรมการ	9/9
7. นายสุรพงษ์ ชูรังสฤษฎ์	กรรมการ (กรรมการอิสระ)	8/9
8. ผศ.ดร. อภิชา บุญภัทรโกนต์	กรรมการ (กรรมการอิสระ)	8/9

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 3 คน ซึ่งทุกคนเป็นกรรมการอิสระ และไม่เป็นกรรมการที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ / บริการทางวิชาชีพ กับบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันของบริษัทด้วย โดยได้รับการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกรรมการตรวจสอบจำนวน 2 คน เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบ มีรายชื่อดังนี้

1. พลเอกนฤตล	เดชประดิษฐ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
2. นายสุรพงษ์	ชูรังสฤษฎ์	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
3. ผศ.ดร.อภิชา	บุญภัทรโกนต์	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)

โดยที่กรรมการตรวจสอบลำดับที่ 2 และ 3 เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอ ทั้งรายไตรมาสและรายประจำปี
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- 3) สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี



- 5) พิจารณาเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 6) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 7) จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2551 บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง ซึ่งสรุปการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนประชุมรวม (ครั้ง)
1. พลเอกนฤตล เดชประดิษฐ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5
2. นายสุรพงษ์ ชูรังสฤษดิ์	กรรมการตรวจสอบ	4/5
3. ผศ.ดร. อภิชา บุญภัทรทักษ์	กรรมการตรวจสอบ	5/5

คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 คณะกรรมการบริหารมีจำนวนทั้งสิ้น 5 คน ประกอบด้วย

1. นางสาวอังคณาญจน์	ตันติวิรุฬห์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายสมเกียรติ	วงศาโรจน์	กรรมการบริหาร
3. นายทรงเดช	อติเมธิน	กรรมการบริหาร
4. นายเริ่ม	ใสแจ่ม	กรรมการบริหาร
5. นายธีระ	ผลเจริญสุข	กรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2551 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2551 มีมติให้ปรับปรุงแก้ไขขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ไว้ดังนี้

- 1) มีอำนาจตัดสินใจในเรื่องการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัท โดยกำหนดขอบเขต ประเภท หรือขนาดของกิจการ วัตถุประสงค์ แนวทางและนโยบายของบริษัทภายในขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบหมาย รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม ผลผลิต ความสัมพันธ์กับลูกค้า และต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ
- 2) พิจารณาและอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้าง ตลอดจนเรื่องการลงทุนขยายงาน รวมถึงการซื้อขายสินทรัพย์ถาวรของบริษัท และจะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาหากการจัดซื้อจัดจ้าง ตลอดจนเรื่องการลงทุนขยายงาน รวมถึงการซื้อขายสินทรัพย์ถาวรของบริษัทนั้นอยู่นอกเหนือขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

- 3) มีอำนาจในการซื้อขายวัตถุดิบในการผลิตและ/หรือสินค้าและ/หรือชิ้นส่วนประกอบของสินค้าอันเป็นปกติธุระของบริษัทครั้งละน้ำหนักไม่เกิน 30,000 ตัน
- 4) มีอำนาจในการอนุมัติค่าใช้จ่ายเพื่อธุรกรรมตามปกติของบริษัท
- 5) มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของกิจการต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อกิจการ
- 6) พิจารณาเรื่องการระดมทุนของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- 7) อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของกิจการ
- 8) ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานโดยทั่วไปของกิจการ
- 9) พิจารณาอนุมัติแผนการปฏิบัติของแต่ละฝ่ายงานของบริษัท และพิจารณาอนุมัติคำขอจากฝ่ายงานต่างๆ ของบริษัทที่เกินอำนาจสั่งการของฝ่ายงานนั้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารอาจจะมอบหมายและกำหนดอำนาจหน้าที่ให้กรรมการบริหารแต่ละคนสามารถดำเนินการภายในขอบเขตอำนาจหน้าที่ข้างต้น โดยกรรมการบริหารดังกล่าวจะต้องรับผิดชอบในงานที่ได้รับมอบหมายนั้นโดยตรงต่อคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าว ผู้ได้รับมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีอำนาจอนุมัติรายการที่บุคคลดังกล่าวหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (“บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง” ให้มีความหมายตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ / หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัทที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงิน

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติวงเงินสำหรับการอนุมัติจัดซื้อจัดจ้างและการดำเนินการตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในระเบียบว่าด้วยอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. คณะกรรมการบริหาร มีอำนาจอนุมัติการซื้อขายวัตถุดิบและ/หรือสินค้า และ/หรือชิ้นส่วนประกอบของสินค้าอันเป็นปกติธุระของบริษัทในวงเงินไม่เกิน 1,200 ล้านบาท ต่อรายการ และอนุมัติค่าใช้จ่ายในการซื้อทรัพย์สินอื่น รวมถึงค่าใช้จ่ายเพื่อธุรกรรมตามปกติของบริษัท เช่น ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ภายในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาทต่อรายการ หากเกินจำนวนที่สามารถอนุมัติได้ ให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. ประธานกรรมการบริหาร มีอำนาจอนุมัติการซื้อขายวัตถุดิบและ/หรือสินค้า และ/หรือชิ้นส่วนประกอบของสินค้าอันเป็นปกติธุระของบริษัทในวงเงินไม่เกิน 200 ล้านบาทต่อรายการ และอนุมัติค่าใช้จ่ายในการซื้อทรัพย์สินอื่นรวมถึงค่าใช้จ่ายเพื่อธุรกรรมตามปกติของบริษัท เช่น ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

และค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ภายในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาทต่อรายการ หากเกินจำนวนที่สามารถอนุมัติได้ ให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร

3. กรรมการผู้จัดการ มีอำนาจอนุมัติการซื้อขายวัตถุดิบและ/หรือสินค้า และ/หรือชิ้นส่วนประกอบของสินค้าอันเป็นปกติธุระของบริษัทในวงเงินไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และอนุมัติค่าใช้จ่ายในการซื้อทรัพย์สินอื่นรวมถึงค่าใช้จ่ายเพื่อธุรกรรมตามปกติของบริษัท เช่น ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ภายในวงเงินไม่เกิน 0.5 ล้านบาทต่อรายการ หากเกินจำนวนที่สามารถอนุมัติได้ ให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อประธานกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2551 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2551 มีมติให้ปรับปรุงแก้ไขขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริหาร เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ไว้ดังนี้

นอกจากประธานกรรมการบริหารมีอำนาจและหน้าที่ตามที่กำหนดในระเบียบ บริษัท ริช เอเชีย สติล จำกัด (มหาชน) ว่าด้วย อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารแล้วให้มีอำนาจและหน้าที่ดังต่อไปนี้

- 1) ควบคุมดูแลการดำเนินงานและ/หรือบริหารงานทั่วไปของบริษัท
- 2) ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัท
- 3) มีอำนาจอนุมัติ และมอบอำนาจช่วงอนุมัติเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งทรัพย์สินและบริการเพื่อประโยชน์ของบริษัท ซึ่งอำนาจการอนุมัติดังกล่าวจะเป็นการอนุมัติรายการ การซื้อขายวัตถุดิบและ/หรือสินค้าและ/หรือชิ้นส่วนประกอบของสินค้าอันเป็นปกติธุระของบริษัทในวงเงินไม่เกิน 200 ล้านบาทต่อรายการ และอนุมัติค่าใช้จ่ายในการซื้อทรัพย์สินอื่น รวมถึงค่าใช้จ่ายเพื่อธุรกรรมตามปกติของบริษัท เช่น ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ภายในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาทต่อรายการ หากเกินจำนวนที่สามารถอนุมัติให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริหาร
- 4) มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึกลง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย และผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
- 5) มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัท ต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
- 6) อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท
- 7) เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารทุกประการ

ทั้งนี้การมอบอำนาจให้แก่ประธานกรรมการบริหาร ตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่ประธานกรรมการบริหารเห็นควร จะไม่รวมถึงอำนาจและ/หรือการมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทและตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด) กับบริษัทหรือ

บริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัทที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2551 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2551 มีมติให้ปรับปรุงแก้ไขขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ไว้ดังนี้

นอกจากกรรมการผู้จัดการมีอำนาจและหน้าที่ตามที่กำหนดในระเบียบของบริษัทว่าด้วย อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารแล้ว ให้กรรมการผู้จัดการของบริษัทมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

- 1) ควบคุมดูแลการดำเนินกิจการและ/หรือบริหารงานทั่วไปของบริษัท
- 2) ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัท
- 3) มีอำนาจอนุมัติ และมอบอำนาจช่วงอนุมัติเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งทรัพย์สินและบริการเพื่อประโยชน์ของบริษัท ซึ่งอำนาจการอนุมัติดังกล่าวจะเป็นการอนุมัติรายการการซื้อขายวัตถุดิบและ/หรือสินค้าและ/หรือชิ้นส่วนประกอบของสินค้าอันเป็นปกติธุระของบริษัทในวงเงินไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และอนุมัติค่าใช้จ่ายในการซื้อทรัพย์สินอื่น รวมถึงค่าใช้จ่ายเพื่อธุรกรรมตามปกติของบริษัท เช่น ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ภายในวงเงินไม่เกิน 0.5 ล้านบาทต่อรายการ หากเกินจำนวนที่สามารถอนุมัติให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อประธานกรรมการบริหาร
- 4) มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึกลง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
- 5) มีอำนาจระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัท ต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
- 6) อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท
- 7) เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร ทุกประการ

ทั้งนี้ การมอบอำนาจให้แก่กรรมการผู้จัดการ ตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่กรรมการผู้จัดการเห็นควร จะไม่รวมถึงอำนาจและ/หรือการมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทและตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด) กับบริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น

เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัทที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

8.2 การสรรหากรรมการบริษัท

การคัดเลือกบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท แม้ปัจจุบันยังไม่ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) แต่คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคัดเลือกกรรมการโดยใช้หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังเน้นถึงประสบการณ์ ความรู้ และความสามารถ จากนั้นจึงนำรายชื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

การแต่งตั้งและการพ้นตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท

1. ในการเลือกตั้งคณะกรรมการบริษัท ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้ง โดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- 1.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- 1.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามที่ตนมี เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- 1.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากัน เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

2. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวน 1 ใน 3 โดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้เป็น 3 ส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

กรรมการผู้ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

3. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการอาจพ้นตำแหน่งเมื่อ

- 3.1 ตาย
- 3.2 ลาออก
- 3.3 ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน จำกัด
- 3.4 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
- 3.5 ศาลมีคำสั่งให้ออก

4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน จำกัด เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการเหลือน้อยกว่า 2 เดือน



บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

การสรรหากรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีของบริษัทเป็นผู้มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบขึ้น ซึ่งกำหนดให้มีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน แต่ไม่เกิน 5 คน โดยคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัท และผู้ที่ได้รับคัดเลือกเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ 1 คน ต้องเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน

การสรรหากรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารของบริษัท ซึ่งกำหนดให้มีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน แต่ไม่เกิน 5 คน โดยคัดเลือกจากกรรมการหรือพนักงานหรือผู้มีความรู้ความสามารถ โดยจะต้องไม่เป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อให้ทำหน้าที่ดูแลบริหารกิจการของบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายแทนคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริหารจะต้องรับผิดชอบโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 มีผู้บริหารจำนวน 5 คน ประกอบด้วย

1. นางสาวอังคณาญจน์	ตันติวิรุฬห์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายสมเกียรติ	วงศาโรจน์	กรรมการผู้จัดการ/ รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและทรัพยากรบุคคล
3. นายทรงเดช	อติเมธิน	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน/
4. นายเริ่ม	ใสแจ่ม	รักษาการผู้จัดการฝ่ายการเงิน
5. นายธีระ	ผลเจริญสุข	ผู้อำนวยการฝ่ายโรงงาน

(รายละเอียดของกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏในเอกสารแนบ 1)

เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2551 เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2551 มีมติแต่งตั้ง นางสาวนงลักษณ์ สาโรชสุวรรณ เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

8.3 คำตอบแทนคณะกรรมการและผู้บริหาร

1. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คำตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2551 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2551 ได้มีมติอนุมัติให้กำหนดคำตอบแทนคณะกรรมการ สำหรับปี 2551 ได้แก่ ค่าเบี้ยประชุม โบนัสตอบแทนจากการปฏิบัติงาน โดยมีรายละเอียด ดังนี้



- 1) ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท
ประธานกรรมการ ได้รับค่าเบี้ยประชุม ครั้งละ 20,000 บาท
กรรมการ ได้รับค่าเบี้ยประชุม ครั้งละ 10,000 บาท
โดยกรรมการซึ่งไม่สามารถเข้าร่วมการประชุม จะไม่ได้รับเบี้ยประชุม
- 2) โบนัสจากการปฏิบัติงานประจำปี 2551 กำหนดจ่ายอัตราร้อยละ 10 ของเงินปันผล ปี 2551 แต่ไม่เกิน 5 ล้านบาท
และสำหรับกรรมการที่เป็นผู้บริหารได้รับค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน
- 3) ค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการให้เป็นคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท ได้รับค่าตอบแทนเพิ่ม ดังนี้
ประธานกรรมการตรวจสอบ ได้รับค่าเบี้ยประชุม 20,000 บาท ต่อการประชุมต่อครั้ง
กรรมการตรวจสอบ ได้รับค่าเบี้ยประชุมรายละ 10,000 บาท ต่อการประชุมต่อครั้ง

ทั้งนี้ หลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ พิจารณาจากผลประกอบการบริษัท ระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายและเปรียบเทียบค่าตอบแทนกับธุรกิจประเภทเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน

ในปี 2551 บริษัทมีกรรมการจำนวน 8 คน ซึ่งเป็นผู้บริหารของบริษัทด้วยจำนวน 3 คน สำหรับงวดบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการแยกรายบุคคล ซึ่งเป็นค่าเบี้ยประชุม ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม ¹⁾ (บาท)
1. พลเอกนฤตล เดชประดิษฐ์	ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	280,000
2. นางพิมพ์สิริ กิรีดิเธียรศิริ	กรรมการ	90,000
3. นายฤทธิรงค์ อินทรจินดา	กรรมการ	80,000
4. นางสาวอังคณาญจน์ ตันติวิรุฬห์ ²⁾	กรรมการ	-
5. นายสมเกียรติ วงศาโรจน์ ²⁾	กรรมการ	-
6. นายธีระ ผลเจริญสุข ²⁾	กรรมการ	-
7. นายสุรพงษ์ ชูรังสฤษฎ์	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ	120,000
8. ผศ.ดร. อภิชา บุญภัทรทักษ์	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ	130,000
รวมทั้งสิ้น		700,000

หมายเหตุ 1) ค่าเบี้ยประชุม จ่ายตามการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน

2) เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารได้รับค่าตอบแทนในรูปเงินเดือน จึงไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม

ในปี 2551 ไม่มีการจ่ายโบนัสตอบแทนจากการปฏิบัติงานของกรรมการ

คำตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2551 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 5 คน สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทมีการจ่ายคำตอบแทนแก่ผู้บริหาร ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

คำตอบแทนรวมของผู้บริหาร

ประเภทคำตอบแทน	จำนวน (บาท)
เงินเดือน	11,354,250.00
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	79,005.00
ค่าเบี้ยประกันชีวิต	300,374.81
รวม	11,733,629.81

หมายเหตุ - เฉพาะผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากประธานกรรมการบริหาร ซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุด และผู้ที่ดำรงตำแหน่งในระดับเดียวกันกับผู้บริหารรายที่ 4

2. คำตอบแทนอื่น ๆ

บริษัทได้กำหนดให้มีการจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จัดตั้งขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2549 ในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือน โดยเริ่มสมทบตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2549 และได้จ่ายค่าเบี้ยประกันชีวิตให้กับผู้บริหาร โดยมีรายละเอียดตามตารางคำตอบแทนรวมของผู้บริหารข้างต้น

8.4 การกำกับดูแลกิจการ

เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of Best Practices) บริษัทจึงได้นำหลักการดังกล่าว เป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัท เพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และเป็นการเสริมสร้างความโปร่งใส ความมีประสิทธิภาพของฝ่ายบริหารจัดการ อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นขึ้นในกลุ่มผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย (รายละเอียดตามเอกสารแนบ 3) ซึ่งในปัจจุบันบริษัทได้มีการปฏิบัติตามหลักการดังกล่าวโดยรวม โดยบริษัทได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้น รวมทั้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

8.5 นโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

- ให้ความรู้แก่กรรมการรวมทั้งผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อ สำนักงาน กลต. และตลาดหลักทรัพย์ตาม มาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกันกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- บริษัทดำเนินการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้ผู้บริหารทราบว่า ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

บริษัทได้กำหนดโทษทางวินัยสำหรับผู้แสวงหาผลประโยชน์จากการนำข้อมูลภายในบริษัทไปใช้หรือนำไปเปิดเผยจนอาจทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย โดยพิจารณาโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตัดเงินเดือนด้วยวาจา การตัดเงินเดือนเป็นตั๋วหนังสือ การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างพ้นสภาพการเป็นพนักงานด้วยเหตุไล่ออก ปลดออก หรือให้ออก แล้วแต่กรณี เป็นต้น

8.6 บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 135 คน (ไม่รวมผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน) บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่พนักงานที่ไม่ใช่ผู้บริหาร อันได้แก่ เงินเดือน และ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวนรวม 27.45 ล้านบาท

ข้อพิพาทด้านแรงงานในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการอบรมพนักงาน โดยแบ่งเป็น 2 ระดับ ดังนี้

1. ระดับปฏิบัติงาน มุ่งเน้นการให้ความรู้ในการทำงานอย่างถูกวิธี ปลอดภัย และได้สินค้าที่มีคุณภาพ รวมทั้งการเสริมสร้างระเบียบวินัยในการทำงาน และทัศนคติที่ดีต่อองค์กร โดยเปิดโอกาสให้ทุกคนเข้ามามีส่วนร่วมในการเสนอแนะวิธีการปรับปรุงการทำงานภายในหน่วยงานของตนเอง
2. ระดับบังคับบัญชา มุ่งเน้นในการให้ความรู้ในการบริหารจัดการ เทคนิค หรือวิธีการจัดการสมัยใหม่ โดยจัดให้มีการฝึกอบรมภายใน รวมทั้งจัดส่งพนักงานไปอบรมภายนอก

ทั้งนี้ ในปี 2551 ได้จัดการฝึกอบรมภายในบริษัท เพื่อพัฒนาความรู้ในการทำงาน การสร้างเสริมระเบียบวินัย ทัศนคติที่ดีต่อองค์กร และการบริหารจัดการให้แก่พนักงานทั้งในระดับปฏิบัติงานและระดับบังคับบัญชา จำนวน 16 หลักสูตร รวมถึงการส่งพนักงานเข้าฝึกอบรมและสัมมนาภายนอกบริษัทที่องค์กรต่างๆ จัดขึ้น จำนวน 31 หลักสูตร โดยมีพนักงานเข้าร่วมอบรมสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ เป็นจำนวน 107 คน

บริษัทมีนโยบายในการพิจารณาแต่งตั้งหรือเลื่อนตำแหน่งให้เหมาะสมเป็นประจำทุกปี สำหรับพนักงานที่มีความรู้ความสามารถ ตามแผนงานของความเจริญก้าวหน้าทางอาชีพ (Career Path) รวมทั้งการสนับสนุนพนักงานในการศึกษาต่อระดับปริญญาโดยพนักงานสามารถขอผ่อนผันในเรื่องของเวลาการทำงานให้เหมาะสมกับการเรียน



สำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทนั้น บริษัทสนับสนุนให้เข้าร่วมการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักสูตรอื่นๆ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่และทักษะของการดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหาร

ตารางแสดงจำนวนพนักงานแยกตามฝ่ายต่าง ๆ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551)

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)
ฝ่ายจัดซื้อ	3
ฝ่ายบุคคลและธุรการ	12
ฝ่ายขาย	16
ฝ่ายผลิต	46
ฝ่ายวิศวกรรม	1
ฝ่ายคลังสินค้า	36
ฝ่ายบัญชี	7
ฝ่ายการเงิน	4
ฝ่ายตรวจสอบภายใน	1
ฝ่ายกฎหมาย	1
ฝ่ายสารสนเทศ	2
ฝ่ายขนส่ง	2
สำนักประธานกรรมการบริหาร	4
รวม	135

หมายเหตุ: จำนวนพนักงานที่แสดงไม่นับรวมพนักงานที่เป็นผู้บริหาร

9 การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2552 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2552 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสามท่านเข้าร่วมประชุมด้วย ที่ประชุมได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 ส่วน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบติดตาม ซึ่งที่ประชุมมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอ กล่าวคือ

9.1 องค์กรและสภาพแวดล้อม

มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่เหมาะสม มีแผนการลงทุนที่ชัดเจนและวัดผลได้ เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติงานของพนักงาน ส่วนเป้าหมายการปฏิบัติงานได้กำหนดโดยประเมินจากการคาดการณ์ที่เห็นว่าเป็นไปได้ มีการพิจารณาอย่างรอบคอบ คือ ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการก่อนการกำหนดเป้าหมาย รวมถึงทำการวัดผลทุกเดือน มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่ช่วยให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในส่วนการทำงานของพนักงาน นอกจากการวัดผลตามแผนแล้ว บริษัทมีการจัดทำนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษรที่รัดกุมและเหมาะสม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

9.2 การบริหารความเสี่ยง

ฝ่ายบริหารมีการประเมินสถานการณ์ทางธุรกิจและเศรษฐกิจโดยรวมตลอดเวลาเพื่อวิเคราะห์ปัจจัยความเสี่ยงทั้งจากภายในและภายนอก โอกาสและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท เพื่อกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการประเมินความเสี่ยงโดยฝ่ายตรวจสอบภายในซึ่งนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหาร เพื่อร่วมกันหาแนวทางป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งยังมีการติดตามทบทวนผลการประเมินและปรับปรุงข้อมูลให้ทันสถานการณ์เป็นระยะ

9.3 การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และอำนาจอนุมัติวงเงินของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน และเป็นลายลักษณ์อักษร มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบที่มีความสำคัญออกจากกันโดยเด็ดขาด ได้แก่ หน้าที่ในการอนุมัติ หน้าที่ของการบันทึกการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และหน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน สำหรับการทำการธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวจะเป็นรายการระหว่างกันที่มีประเภทรายการเป็นไปตามธุรกิจปกติของบริษัท และถือปฏิบัติเช่นเดียวกับบุคคลภายนอกอื่น โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาการทำการรายการดังกล่าวทุกไตรมาสโดยมอบหมายให้ผู้ตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบการทำการรายการดังกล่าวและให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งให้บริษัทเปิดเผยรายละเอียดและเงื่อนไขการทำการรายการดังกล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท สำหรับการบริหารงานตามแผนงาน บริษัทจัดให้มีการประชุมพนักงานระดับหัวหน้างานของทุกฝ่ายเพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามเครื่องชี้วัดที่กำหนด มีการวิเคราะห์ผลกระทบและหารือร่วมกันระหว่างฝ่ายงานอันเป็นการเพิ่มช่องทางที่จะทำให้การส่งผ่านข้อมูลและเพิ่มประสิทธิภาพในการติดตามผลงานได้อีกทางหนึ่ง

9.4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

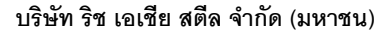
บริษัทได้ตระหนักถึงความจำเป็นในด้านการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ จึงมุ่งให้มีการพัฒนาระบบงาน และการจัดการให้มีประสิทธิภาพและเชื่อมโยงทั้งองค์กร ซึ่งจะทำให้การจัดเก็บรวบรวมและบริหารข้อมูล และการจัดทำรายงานต่างๆ มีประสิทธิภาพเหมาะสมต่อการใช้งาน สามารถรายงานได้อย่างรวดเร็วและทันต่อเหตุการณ์ จึงได้จ้างบริษัทที่ปรึกษาให้เข้ามาศึกษาและวิเคราะห์ระบบงานต่างๆ ของบริษัทเพื่อประเมินระบบสารสนเทศที่ใช้ในปัจจุบัน รวมทั้งเสนอแนวทางและคัดเลือกระบบสารสนเทศ เพื่อการบริหารจัดการองค์กรที่เหมาะสม ซึ่งได้ให้ข้อสรุปแนวทางเลือกโดยการปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศทั้งหมดสู่ Enterprise Resources Planning (ERP) เข้ามาใช้แทนระบบเดิมสำหรับรองรับความต้องการของบริษัททั้งในปัจจุบันและอนาคตรวมทั้งมีฟังก์ชันการทำงานใหม่ๆ ทำให้สามารถพัฒนาการทำงานได้อย่างต่อเนื่อง

9.5 ระบบติดตาม

บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบร่วมกับผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกไตรมาส ในปี 2551 มีการประชุมรวมทั้งหมด 5 ครั้ง เป็นการสรุปผลการตรวจสอบภายในและผลการติดตามการปรับปรุงแก้ไขให้ฝ่ายบริหารได้รับทราบ

บริษัทได้จัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในขึ้นเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2548 เพื่อทำหน้าที่ประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยง รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในขององค์กรโดยรวมทั้งทางด้านการตรวจสอบการเงิน (Financial Audit) ตรวจสอบการปฏิบัติงาน (Operation Audit) และตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนด (Compliance Audit) การสอบทานรายการระหว่างกัน และการจัดทำรายงานผลการตรวจสอบ เพื่อนำเสนอโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการอนุมัติเครดิตเทอมมีความสอดคล้องกับข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชีของบริษัท

ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและสอดคล้องกับแบบประเมินการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการ กสท. โดยเฉพาะในส่วนของการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหารและบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมถึงมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ ถูกต้องตามกฎหมาย โดยแนบรายงานคณะกรรมการตรวจสอบประกอบแบบแสดงข้อมูลประจำปีตามเอกสารแนบหมายเลข 4



10.1 สรุปรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในปี 2551 และ ปี 2550 ดังนี้

แบบ 56-1 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551



บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ ปี 2551 (ล้านบาท)	ขนาดของรายการ ปี 2550 (ล้านบาท)	ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ และ ความสมเหตุสมผลและความจำเป็น
บริษัท สยามเพอร์โร อินดัสทรี จำกัด (ต่อ)	กิริติเธียรสิริ และนางสาวอังคณาญจน์ ตันติวิรุฬห์ ได้ขายหุ้นดังกล่าวออก ให้แก่บุคคลภายนอกแล้วในเดือน มกราคม 2549)	3. ค่าจ้างผลิตท่อ เหล็ก	14.469	22.389	- ค่าจ้างผลิต ในรายการที่ 3 และเจ้าหนี้และตัวเงินจ่ายระหว่างกัน ในรายการที่ 4 เป็นไปตามนโยบายการผลิตของบริษัทที่จะว่าจ้าง โรงงานคู่สัญญาให้ทำการผลิตสินค้าให้ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ ในการผลิตสูงสุด และลดระยะเวลาการปรับเปลี่ยนเครื่องจักร ส่งผลให้บริษัทสามารถรองรับคำสั่งซื้อได้เป็นจำนวนมากและมี ความหลากหลายทั้งในด้านของขนาด ปริมาณ และคุณภาพ ทั้งนี้ การว่าจ้างผลิตดังกล่าวมีเงื่อนไขและการคิดค่าจ้างผลิตที่ สามารถเปรียบเทียบกับราคาที่โรงงานคู่สัญญาของบริษัทใน ปัจจุบันอีก 1 ราย คือ บริษัท อินเตอร์ เมทัลทิวบ์ แอลลิแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด รับจ้างผลิตให้แก่บุคคลภายนอกอื่นที่ไม่ เกี่ยวข้องได้ (ดูรายละเอียดหัวข้อ นโยบายและแนวโน้มการทำ รายการระหว่างกันในอนาคต) - ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ในรายการที่ 5 และค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ในรายการ ที่ 6 เกิดขึ้นเนื่องจากกรบรทุกสินค้าของบริษัทฯ มิใช่เพียงพอดต่อ การขนส่ง จึงว่าจ้าง บริษัท สยามเพอร์โร อินดัสทรี จำกัด และม ีการว่าจ้างให้ซ่อมบำรุงยานพาหนะของบริษัทฯ เนื่องจาก บริษัท สยามเพอร์โร อินดัสทรี จำกัด มีแผนซ่อมบำรุงยานพาหนะ และอยู่ในเส้นทางซึ่งรถขนส่งสินค้าของบริษัทฯ ต้องเข้าไปรับ สินค้า โดยคิดค่าค่าใช้จ่ายในอัตราที่สามารถเทียบเคียงกันได้กับ บุคคลภายนอกอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง
		4. เจ้าหนี้และตัวเงิน จ่ายระหว่างกัน	0.342	0.979	
		5. ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	3.519	5.035	
		6. ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	0.064	0.133	



บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ ปี 2551 (ล้านบาท)	ขนาดของรายการ ปี 2550 (ล้านบาท)	ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ และ ความสมเหตุสมผลและความจำเป็น
บริษัท สยามเฟอโรโร อินดัสทรี จำกัด (ต่อ)					ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท มีความสมเหตุสมผลและมีเงื่อนไขทางการค้าปกติ
บริษัท ยี.ที. สตีลเวอร์ค จำกัด ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ผลิตและจำหน่ายเหล็กเส้น และเศษเหล็ก	กรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้แก่ นางสาวอังคณาญณ์ ตันติวิรุฬห์ และ ครอบครัวตันติวิรุฬห์ ได้แก่ บิดา มารดา และพี่น้อง เป็นผู้ถือหุ้นใน สัดส่วนร้อยละ 3.50 และร้อยละ 96.34 ตามลำดับ	1. ขายท่อเหล็ก และ เหล็กตัวซี 2. ลูกหนี้การค้าและ ตัวเงินรับระหว่าง กัน 3. ค่าซ่อมแซม เครื่องจักรและ อุปกรณ์	0.298 - 0.279	0.217 0.024 0.981	- การขายสินค้าระหว่างกัน ในรายการที่ 1 และลูกหนี้การค้าและ ตัวเงินรับระหว่างกัน ในรายการที่ 2 (ปี 2551 ไม่ปรากฏรายการ) บริษัท ยี.ที. สตีลเวอร์ค จำกัด เป็นลูกค้าซึ่งมีการสั่งซื้อสินค้าจาก บริษัทเพื่อไปใช้งานตามปกติ ทั้งนี้เงื่อนไขทางการค้าและราคา เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าตามปกติเมื่อเปรียบเทียบกับ รายการค้ากับบุคคลภายนอกอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง - ค่าจ้างซ่อมแซมเครื่องจักรและอุปกรณ์ ตามรายการที่ 3 เกิดขึ้น เนื่องจากการว่าจ้างบริษัท ยี.ที. สตีลเวอร์ค จำกัด ในการ ซ่อมแซมเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่โรงงานของบริษัท เนื่องจาก บริษัท ยี.ที. สตีลเวอร์ค จำกัด มีที่ตั้งในบริเวณใกล้เคียงกับ โรงงานของบริษัท จึงเป็นการช่วยลดเวลาในการซ่อมแซม เครื่องจักรและอุปกรณ์เมื่อเทียบกับการต้องติดต่อว่าจ้างช่าง ซ่อมแซมจากที่อื่น โดยการคิดค่าจ้างส่วนมากเป็นการคิดเฉพาะ ค่าอุปกรณ์เท่านั้น



บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ ปี 2551 (ล้านบาท)	ขนาดของรายการ ปี 2550 (ล้านบาท)	ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ และ ความสมเหตุสมผลและความจำเป็น
บริษัท ยี.ที. สตีลเวอร์ค จำกัด (ต่อ)					ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท มีความสมเหตุสมผลและมีเงื่อนไขทางการค้าปกติ
บริษัท จีเนียส เทค เทรตติ้ง จำกัด ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ผลิตและจำหน่ายเหล็กเส้น และเศษเหล็ก	บริษัท ยี.ที. สตีลเวอร์ค จำกัด และ พี่ชายของกรรมการของบริษัท ได้แก่ นางสาวอังกาญจน์ ตันติวิรุฬห์ เป็น ผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.00 และ ร้อยละ 10.00 ตามลำดับ	1. ขายเหล็กบิลเล็ต 2. ซื้อ เหล็กเส้นกลม 3. เจ้าหนี้และตัวเงิน จ่ายระหว่างกัน	- 34.667 -	157.345 21.033 0.035	- การขายสินค้าระหว่างกัน ในรายการที่ 1 (ปี 2551 ไม่ปรากฏ รายการ) สำหรับรายการในปี 2550 บริษัท จีเนียส เทค เทรตติ้ง จำกัด เป็นลูกค้าซึ่งมีการสั่งซื้อสินค้าจากบริษัทไปจำหน่าย ตามปกติรายการหนึ่งของบริษัท โดยสั่งซื้อเหล็กบิลเล็ตไปเพื่อใช้เป็น วัตถุดิบ ในการผลิตเหล็กเส้นซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัท จีเนียส เทค เทรตติ้ง จำกัด ทั้งนี้เงื่อนไขทางการค้าและราคาเป็นไปตาม ลักษณะการดำเนินการค้าตามปกติเมื่อเปรียบเทียบกับรายการค้ากับ บุคคลภายนอกอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง - การซื้อสินค้าระหว่างกัน ในรายการที่ 2 และเจ้าหนี้และตัวเงิน จ่ายระหว่างกัน ในรายการที่ 3 (ปี 2551 ไม่ปรากฏรายการ) เกิดขึ้นเนื่องจากการสั่งซื้อเหล็กเส้นกลมจากบริษัท จีเนียส เทค เท รตติ้ง จำกัด เกิดขึ้นเนื่องจากสินค้าดังกล่าวมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะส่งมอบให้แก่ลูกค้าในขณะนั้น บริษัทจึงสั่งซื้อสินค้าจาก บริษัท จีเนียส เทค เทรตติ้ง จำกัด ซึ่งมีการดำเนินธุรกิจผลิตเพื่อ จำหน่าย โดยมีเงื่อนไขทางการค้าและราคาเป็นไปตามลักษณะ การดำเนินการค้าตามปกติเมื่อเปรียบเทียบกับรายการค้ากับ



บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ ปี 2551 (ล้านบาท)	ขนาดของรายการ ปี 2550 (ล้านบาท)	ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ และ ความสมเหตุสมผลและความจำเป็น
บริษัท จีเนียส เทค เทรดดิง จำกัด (ต่อ)		4. ค่า ช่อ ม แช ม อุปกรณ์	0.430	0.362	บุคคลภายนอกอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง - ค่าซ่อมแซมอุปกรณ์ ตามรายการที่ 4 เกิดขึ้นเนื่องจาก บริษัทขอ ซื้อชิ้นส่วนอุปกรณ์และว่าจ้างให้พนักงานจากบริษัท จีเนียส เทค เทรดดิง จำกัด นำชิ้นส่วนอุปกรณ์มาเปลี่ยนให้ที่โรงงานของ บริษัท เพื่อความสะดวกและลดเวลาในการไปหาซื้อชิ้นส่วน ดังกล่าวจากร้านค้า ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท มี ความสมเหตุสมผลและมีเงื่อนไขทางการค้าปกติ
บริษัท ทีมิวส์ คอนสตรัคชั่น จำกัด ลักษณะการประกอบธุรกิจ : รับเหมาก่อสร้าง	กรรมการของบริษัท ได้แก่ คุณฤทธิ รงค์ อินทรจินดา เป็นกรรมการและผู้ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 87.99	1. รับเหมาก่อสร้าง ศูนย์กระจาย สินค้า (พื้นที่ฯ)	-	0.790	- การว่าจ้างรับเหมาก่อสร้าง ในรายการที่ 1(ปี 2551 ไม่ปรากฏ รายการ) สำหรับรายการในปี 2550 เกิดขึ้นเนื่องจาก ผู้รับเหมาก่อสร้างเดิม ซึ่งบริษัทว่าจ้างได้ทำงานไปและบริษัทไม่ สามารถหาผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหม่เข้ามารับช่วงต่อได้ บริษัท จึงติดต่อให้บริษัท ทีมิวส์ คอนสตรัคชั่น จำกัด เข้ามาช่วยรับงาน ดังกล่าว ซึ่งโดยธุรกิจหลักของบริษัท ทีมิวส์ คอนสตรัคชั่น จำกัด เป็นการรับเหมาก่อสร้างให้ลูกค้าระดับบน เช่น การสร้าง พระราชวัง การสร้างโรงแรม และอาคารขนาดใหญ่ เป็นต้น ทั้งนี้ เงื่อนไขในการว่าจ้างรับเหมาก่อสร้างดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะ



บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ ปี 2551 (ล้านบาท)	ขนาดของรายการ ปี 2550 (ล้านบาท)	ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ และ ความสมเหตุสมผลและความจำเป็น
บริษัท ทีเอ็มวี คอนสตรัคชั่น จำกัด (ต่อ)					การดำเนินการค้าปกติเมื่อเปรียบเทียบกับรายการค้ากับบุคคลภายนอกอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท มีความสมเหตุสมผลและมีเงื่อนไขทางการค้าปกติ
บริษัท ชัยสุภณ จำกัด ลักษณะการประกอบธุรกิจ : จัดจำหน่ายท่อพีวีซี ท่อ ประปา และท่อเหล็ก	น้องชายรวมถึงภรรยาและบุตรของ น้องชายของผู้บริหารของบริษัท ได้แก่ คุณทรงเดช อติเมธิน เป็นกรรมการ และผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 91.00	1. ขายท่อเหล็ก 2. ลูกหนี้การค้าและ ตัวเงินรับระหว่าง กัน	15.416 0.614	8.655 -	- การขายสินค้าระหว่างกัน ในรายการที่ 1 และลูกหนี้การค้าและ ตัวเงินรับระหว่างกัน ในรายการที่ 2 บริษัท ชัยสุภณ จำกัด เป็น ลูกค้าซึ่งมีการสั่งซื้อสินค้าจากบริษัทไปจำหน่ายตามปกติราย หนึ่งของบริษัท ทั้งนี้เงื่อนไขทางการค้าและราคาเป็นไปตาม ลักษณะการดำเนินการค้าตามปกติเมื่อเปรียบเทียบกับรายการค้ากับ บุคคลภายนอกอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท มีความสมเหตุสมผลและมีเงื่อนไขทางการค้าปกติ
บริษัท มหาลาภเมทัล จำกัด	น้องชายรวมถึงภรรยาและบุตร และพี่ ของของภรรยาของน้องชายของ ผู้บริหารของบริษัท ได้แก่ คุณทรงเดช	1. ขายท่อเหล็ก 2. ลูกหนี้การค้า	45.944 0.708	13.457 0.088	- การขายสินค้าระหว่างกัน ในรายการที่ 1 และลูกหนี้การค้าและ ตัวเงินรับระหว่างกัน ในรายการที่ 2 บริษัท มหาลาภเมทัล จำกัด เป็นลูกค้าซึ่งมีการสั่งซื้อสินค้าจากบริษัทไปจำหน่ายตามปกติ



บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ ปี 2551 (ล้านบาท)	ขนาดของรายการ ปี 2550 (ล้านบาท)	ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ และ ความสมเหตุสมผลและความจำเป็น
บริษัท มหาลาเมทัล จำกัด (ต่อ) ลักษณะการประกอบธุรกิจ : จัดจำหน่ายท่อพีวีซี ท่อ ประปา และท่อเหล็ก	อติเมธิน เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นใน สัดส่วนร้อยละ 99.99	และ ตัว เงิน รับ ระหว่างกัน			รายหนึ่งของบริษัท ทั้งนี้เงื่อนไขทางการค้าและราคาเป็นไปตาม ลักษณะการดำเนินการค้าตามปกติเมื่อเปรียบเทียบกับรายการค้ากับ บุคคลภายนอกอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท มี ความสมเหตุสมผลและมีเงื่อนไขทางการค้าปกติ
ห้างหุ้นส่วนจำกัด หาญ สวัสดิ์ ลักษณะการประกอบธุรกิจ : จัดจำหน่ายท่อพีวีซี ท่อ ประปา และท่อเหล็ก	บิดา มารดา และบุตรของน้องชาย ของผู้บริหารของบริษัท ได้แก่ คุณทอง เดช อติเมธิน เป็นกรรมการและผู้ถือ หุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00	1. ขายท่อเหล็ก 2. ลูกหนี้การค้าและ ตัวเงินรับระหว่าง กัน	3.316 0.043	2.055 -	- การขายสินค้าระหว่างกัน ในรายการที่ 1 และลูกหนี้การค้าและ ตัวเงินรับระหว่างกัน ในรายการที่ 2 ห้างหุ้นส่วนจำกัด หาญ สวัสดิ์ เป็นลูกค้าซึ่งมีการสั่งซื้อสินค้าจากบริษัทไปจำหน่าย ตามปกติรายหนึ่งของบริษัท ทั้งนี้เงื่อนไขทางการค้าและราคา เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าตามปกติเมื่อเปรียบเทียบกับ รายการค้ากับบุคคลภายนอกอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท มี ความสมเหตุสมผลและมีเงื่อนไขทางการค้าปกติ
บริษัท พีเอฟ อีเกชติม จำกัด	น้องชายรวมถึงภรรยาและบุตรของ น้องชายของผู้บริหารของบริษัท ได้แก่ คุณทองเดช อติเมธิน เป็นกรรมการ	1. ขายท่อเหล็ก	54.343	27.407	- การขายสินค้าระหว่างกัน ในรายการที่ 1 และลูกหนี้การค้าและ ตัวเงินรับระหว่างกัน ในรายการที่ 2 บริษัท พี เอฟ อีเกชติม จำกัด เป็นลูกค้าซึ่งมีการสั่งซื้อสินค้าจากบริษัทไปจำหน่าย



บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ ปี 2551 (ล้านบาท)	ขนาดของรายการ ปี 2550 (ล้านบาท)	ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ และ ความสมเหตุสมผลและความจำเป็น
บริษัท พีเอฟ อีเกชิตี จำกัด (ต่อ) ลักษณะการประกอบธุรกิจ : จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็ก รูปพรรณทุกชนิด	และผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 96.80	2. ลูกหนี้การค้าและ เช็ครับล่วงหน้า	0.230	-	ตามปกติรายหนึ่งของบริษัท โดยเป็นการจำหน่ายปลีกให้ลูกค้า รายย่อยเป็นหลัก ทั้งนี้เงื่อนไขทางการค้าและราคาเป็นไปตาม ลักษณะการดำเนินการค้าตามปกติเมื่อเปรียบเทียบกับรายการค้ากับ บุคคลภายนอกอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท มี ความสมเหตุสมผลและมีเงื่อนไขทางการค้าปกติ
บริษัท ธนทรัพย์ไพศาล จำกัด ลักษณะการประกอบธุรกิจ : จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็ก รูปพรรณทุกชนิด (ปัจจุบันหยุดประกอบธุรกิจ แล้ว)	น้องชายและภรรยาของน้องชายของ ผู้บริหารของบริษัท ได้แก่ คุณทรงเดช อดิเมธิน เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นใน สัดส่วนร้อยละ 99.00	1. ลูกหนี้การค้าและ ตัวเงินรับระหว่าง กัน	9.905	9.905	- ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับระหว่างกัน ในรายการที่ 1 เกิดจาก การขายต่อเหล็ก ให้แก่ บริษัท ธนทรัพย์ไพศาล จำกัด ในปี 2546 ศาลมีคำพิพากษาตามหมายเลขคดีแดงที่ 655/2549 และ หมายเลขคดีแดงที่ 2214/2549 ให้จำเลยชำระเงินแก่บริษัทฯ - จากการสืบทรัพย์ทราบว่าลูกหนี้ไม่มีทรัพย์สินให้บังคับคดี - ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวน แล้ว และอยู่ระหว่างดำเนินการตามกฎหมาย ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท มี ความสมเหตุสมผลและมีเงื่อนไขทางการค้าปกติ



บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ ปี 2551 (ล้านบาท)	ขนาดของรายการ ปี 2550 (ล้านบาท)	ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ และ ความสมเหตุสมผลและความจำเป็น
บริษัท เอ.ที. สตีล จำกัด ลักษณะการประกอบธุรกิจ : จำหน่ายเหล็กเส้นชนิดต่าง ๆ (ปัจจุบันหยุดประกอบ ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเหล็ก แล้ว)	กรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้แก่ นางสาวอังคณาญณ์ ตันติวิรุฬห์ และ ครอบครัวตันติวิรุฬห์ ได้แก่ บิดา มารดา และพี่น้องรวมถึงคู่สมรสของพี่ น้อง เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 10.00 และร้อยละ 90.00 ตามลำดับ	1. ค่าเช่าที่ดินและ ค่าสาธารณูปโภค	1.177	1.187	- การเช่าที่ดิน ในรายการที่ 1 เกิดขึ้นเนื่องจากบริษัทต้องการ ขยายเขตพื้นที่การให้บริการให้ครอบคลุมมากขึ้น โดยบริษัทได้ ใช้พื้นที่ดังกล่าวเป็นคลังเก็บสินค้าและจุดกระจายสินค้าให้แก่ ลูกค้าในเขตฝั่งตะวันออกของกรุงเทพฯ ทั้งนี้ การเช่าที่ดิน ดังกล่าวมีเงื่อนไขการเช่า และอัตราค่าเช่าที่บริษัทได้ประโยชน์ เมื่อเทียบเคียงกับการเช่าจากบุคคลภายนอกอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง โดยปัจจุบันบริษัทจ่ายค่าเช่าเท่ากับประมาณ 13 บาทต่อตาราง เมตรต่อเดือน สำหรับพื้นที่รวมประมาณ 7,700 ตารางเมตร ซึ่ง หากบริษัทต้องหาสถานที่ใหม่ซึ่งใกล้เคียงกับที่เช่าในปัจจุบัน จะต้องเสียค่าเช่าประมาณ 80 - 100 บาทต่อตารางเมตรต่อ เดือน สำหรับพื้นที่รวมประมาณ 750 - 850 ตารางเมตร อย่างไรก็ดี อัตราค่าเช่าที่ใช้ในการเทียบเคียงดังกล่าวเป็นอัตรา ค่าเช่าสำหรับอาคารโกดังสร้างใหม่ 2-3 ชั้น ในขณะที่อาคารซึ่ง บริษัทเช่าเป็นอาคาร 1 ชั้น มีอายุประมาณ 10 ปี อีกทั้งยังเป็นการ เช่าเหมาในพื้นที่ขนาดใหญ่ ซึ่งหาได้ยากในปัจจุบัน สำหรับ ค่าสาธารณูปโภคเกิดจากการที่บริษัท เอ.ที. สตีล จำกัด ได้ สำรองจ่ายค่าน้ำประปาที่เกิดขึ้นในพื้นที่เช่าให้แก่การประปาฯ ไปก่อนแล้วมาเรียกเก็บจากบริษัทฯตามใบเสร็จของการประปาฯ ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท มี ความสมเหตุสมผลและมีเงื่อนไขทางการค้าปกติ



บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ ปี 2551 (ล้านบาท)	ขนาดของรายการ ปี 2550 (ล้านบาท)	ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ และ ความสมเหตุสมผลและความจำเป็น
นางสาวอังคณาญจน์ ตันติ วิรุฬห์	ประธานกรรมการบริหารและผู้ถือหุ้น บริษัท	1. รายได้จากการ ชำระหนี้จาก ผู้บริหารแทน ลูกหนี้การค้า 2. ดอกเบี้ยรับ	58.15 7.85	47.37 6.63	- รายได้จากการชำระหนี้จากผู้บริหารแทนลูกหนี้การค้า ในรายการ ที่ 1 และดอกเบี้ยรับในรายการที่ 2 เกิดจากการแสดงความ รับผิดชอบของกรรมการและขอชดเชยความเสียหาย ที่เกิดกับ บริษัท อันมีสาเหตุจากลูกหนี้รายหนึ่ง ซึ่งเป็นลูกค้าของบริษัทที่ ประกอบการอุตสาหกรรมเหล็กรายใหญ่ เป็นที่ยอมรับของวงการ อุตสาหกรรมเหล็กมานาน ได้ปฏิเสธการชำระหนี้ค่าสินค้าให้แก่ บริษัทจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 180,066,769.11 บาท (หนึ่งร้อยแปด สิบล้านหกหมื่นหกพันเจ็ดร้อยหกสิบเก้าบาทสิบเอ็ดสตางค์) นอกเหนือจากบริษัทที่ได้รับความเสียหายแล้วยังมีผู้ประกอบการ อื่นอีกหลายรายที่จำหน่ายสินค้าให้กับลูกหนี้รายดังกล่าวได้ ประสบปัญหาเช่นเดียวกัน ทั้งนี้การจำหน่ายสินค้าให้กับลูกหนี้ รายดังกล่าวบริษัทได้ปฏิบัติตามขั้นตอนการปฏิบัติงาน และเป็นไปตามการดำเนินการค้าปกติเมื่อเปรียบเทียบกับลูกค้าอื่น ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท (ปัจจุบันลูกหนี้ดังกล่าวได้ทำสัญญาประนีประนอมยอมความใน ชั้นศาล โดยตกลงขอผ่อนชำระหนี้เป็นเงิน 64 ล้านบาท ที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2551 จึงมีมติเป็นเอกฉันท์ให้นางสาว อังคณาญจน์ ตันติวิรุฬห์ ประธานกรรมการบริหารหยุดการผ่อน ชำระหนี้ให้แก่บริษัท ตั้งแต่วันที่เดือนพฤศจิกายน 2551 เป็นต้นไป)



นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัท ได้รับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์จำนวน 3 แห่ง เป็นวงเงินสินเชื่อและสินเชื่อเฉพาะรายการรวมทั้งสิ้น 1,354.25 ล้านบาท และ 5.82 USD. มีรายละเอียดดังนี้

- วงเงินเบิกเกินบัญชีรวม	10.00	ล้านบาท		
- วงเงินกู้ระยะสั้นรวม	426.00	ล้านบาท		
- วงเงินเครดิตออฟเครดิต/ทรัสตี	รวม 600.00	ล้านบาท	และ	64 ml. USD
- วงเงินขายลดตัวเงิน	630.00	ล้านบาท		
- วงเงินกู้ระยะยาว	29.25	ล้านบาท		
รวม	1,695.25	ล้านบาท	และ	64 ml. USD

วงเงินทั้งหมดข้างต้นค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคารประเภทเงินฝากประจำของบริษัท การจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัท และค้ำประกันโดยกรรมการของบริษัท ได้แก่ นางสาวอังคกาญจน์ ตันติวิรุฬห์ และที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของกรรมกรดังกล่าว (ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 17)

บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	สรุปรายการ	เงื่อนไข/ความเหมาะสมผลและความจำเป็น
1. นางสาวอังคกาญจน์ ตันติวิรุฬห์	กรรมการของบริษัท	นางสาวอังคกาญจน์ ตันติวิรุฬห์ ค้ำประกันวงเงินกู้ของบริษัทรวม 875 ล้านบาท และได้จดจำนองที่ดินส่วนบุคคลเพื่อค้ำประกันวงเงินกู้ของบริษัทรวม 10.00 ล้านบาท	-ธนาคารขอให้นางสาวอังคกาญจน์ ตันติวิรุฬห์ค้ำประกันวงเงินกู้ในฐานะกรรมการ -สินทรัพย์ของบริษัท ที่ใช้ในการค้ำประกันสินเชื่อไม่เพียงพอ บริษัทจึงขอให้กรรมการนำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของกรรมกรมาค้ำประกันเพิ่มโดยไม่มีการทำสัญญาและไม่คิดค่าตอบแทนระหว่างกัน

ความเห็นกรรมการตรวจสอบ : รายการดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัท โดยบุคคลและบริษัท ที่เกี่ยวข้องนำทรัพย์สินเข้าค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัท โดยไม่มีการคิดค่าตอบแทน

10.2 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ปัจจุบันบริษัทได้กำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน ซึ่งการพิจารณารายการดังกล่าวได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นหลัก รวมทั้งได้ทำการเปรียบเทียบกับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก โดยกำหนดให้ผู้บริหารหรือผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าวได้ รวมทั้งบริษัทได้จัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของการทำรายการดังกล่าว

10.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

1. การทำรายการระหว่างกันกับบริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง

- 1.1 บริษัท สยามเฟอริโร อินดัสทรี จำกัด : บริษัท จะยังมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัท สยามเฟอริโร อินดัสทรี จำกัด อาทิ การว่าจ้างผลิต และการว่าจ้างขนส่ง ซึ่งเป็นการทำรายการต่อเนื่องและเงื่อนไขเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติ โดยมีการทำสัญญาว่าจ้างผลิตและขนส่งสินค้าเป็นระยะเวลา 3 ปี โดยบริษัทได้เทียบเคียงกับการว่าจ้างบริษัท อินเตอร์ เมทัลทิวบ์ แอลลิแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด และเทียบเคียงกับการที่บริษัท อินเตอร์ เมทัลทิวบ์ แอลลิแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด รับจ้างผลิตให้บุคคลอื่น
- 1.2 บริษัทต่าง ๆ ตามหัวข้อ 10.1 : บริษัทจะยังมีรายการซื้อขายสินค้าระหว่างกันกับบริษัทต่างๆ ตามหัวข้อ 10.1 โดยเป็นการทำรายการอย่างต่อเนื่องเป็นการค้าที่เป็นธุรกิจปกติและมีราคาตลาดอ้างอิง
- 1.3 นางสาวอังคณาญณ์ ตันติวิรุฬห์ : การค้าประกันวงเงินสินเชื่อในฐานะกรรมการรวมถึงการนำสินทรัพย์ของกรรมการมาค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้บริษัทจะยังคงดำเนินต่อไป
- 1.4 บริษัท เอ.ที. สตีล จำกัด : บริษัทจะคงการเช่าพื้นที่ดังกล่าวเป็นคลังเก็บสินค้าและจุดกระจายสินค้าในเขตฝั่งตะวันออกของกรุงเทพฯ โดยมีเงื่อนไขการเช่าและอัตราค่าเช่าที่บริษัทได้ประโยชน์เมื่อเทียบเคียงกับการเช่าจากบุคคลภายนอกอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง ปัจจุบันบริษัทต่อสัญญาเช่าไปอีกเป็นระยะเวลา 3 ปี
- 1.5 นางสาวอังคณาญณ์ ตันติวิรุฬห์ : ลูกหนี้จากการแสดงความรับผิดชอบโดยขอชำระหนี้แทนลูกค้ารายหนึ่งเพื่อบรรเทาความเสียหายของบริษัท และผู้ถือหุ้น

2. นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

2.1 นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคตกับบริษัท สยามเฟอริโร อินดัสทรี จำกัด

บริษัทจะดำเนินการให้มีการกำหนดมาตรการเกี่ยวกับการว่าจ้างผลิตต่อเหล็กและการซื้อขายสินค้า กับบริษัท สยามเฟอริโร อินดัสทรี จำกัด เพื่อให้ธุรกรรมทางการค้าที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผลและคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท ดังต่อไปนี้

- ฝ่ายบัญชีจัดทำรายงานธุรกรรมทางการค้าที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัท กับบริษัท สยามเฟอริโรฯ ทุกไตรมาส ซึ่งรวมถึงการซื้อขายสินค้า การว่าจ้างผลิต และธุรกรรมปกติทางการค้าอื่นๆ ให้กับฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อจัดทำรายงานสรุปเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขต่างๆ ทุกไตรมาสเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและให้ความเห็นในเรื่องที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งได้แก่ความสมเหตุสมผลของการซื้อขายสินค้าและการว่าจ้างผลิตในเรื่องของราคา และเงื่อนไขอื่นๆ เมื่อเปรียบเทียบการซื้อขายสินค้าและการว่าจ้างผลิตกับบุคคลทั่วไป หรือเปรียบเทียบกับการผลิตโดยบริษัทเอง รวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้กำหนดไว้ในสัญญาว่าจ้างผลิต โดยข้อมูลของรายงานจะประกอบด้วยต้นทุนของสินค้าที่ผลิตเองและที่ว่าจ้างผลิต กำไรขั้นต้นของสินค้าที่ผลิตเองและที่ว่าจ้างผลิต เหตุผลของการจัดสรรคำสั่งผลิตสินค้าที่

สามารถผลิตเองได้แต่บริษัทว่าจ้างผู้อื่นผลิตแทน ราคาและเงื่อนไขทางการค้าสำหรับการซื้อขายสินค้าประเภทและขนาดเดียวกันระหว่างกันเปรียบเทียบกับบุคคลภายนอก ราคาและเงื่อนไขสำหรับการว่าจ้างผลิตเปรียบเทียบกับบุคคลภายนอกหากมีการว่าจ้างโรงงานผู้ผลิตอื่นเพิ่มเติม

- จัดส่งรายงานธุรกรรมทางการค้าที่เกิดขึ้นกับบริษัท สยามเพอร์โร อินดัสทรี จำกัด รายไตรมาสพร้อมความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบให้กับผู้สอบบัญชีของบริษัทเพื่อประกอบการสอบทานและตรวจสอบบัญชีของบริษัท
- จัดส่งรายงานธุรกรรมทางการค้าที่เกิดขึ้นกับบริษัท สยามเพอร์โร อินดัสทรี จำกัด พร้อมความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบให้กับคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา
- คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการเปิดเผยรายการธุรกรรมทางการค้าที่เกิดขึ้นกับบริษัท สยามเพอร์โร อินดัสทรี จำกัด ในหมายเหตุงบการเงินของบริษัททุกไตรมาส และงบการเงินประจำปี
- จัดทำสรุปความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องของการทำธุรกรรมทางการค้าที่เกิดขึ้นกับบริษัท สยามเพอร์โร อินดัสทรี จำกัด ในระหว่างปีเพื่อเปิดเผยไว้ในแบบ 56-1 (แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี) และแบบ 56-2 (รายงานประจำปี) ของบริษัท
- การเปลี่ยนแปลง แก้ไข สัญญาการว่าจ้างผลิตกับบริษัท สยามเพอร์โร อินดัสทรี จำกัด กรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลง และการแก้ไขในสาระสำคัญของสัญญาเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาก่อนการทำรายการ

ทั้งนี้ ในอนาคต หากมีรายการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท สยามเพอร์โร อินดัสทรี จำกัด นอกเหนือจากรายการซื้อขายสินค้า ว่าจ้างผลิต และธุรกรรมปกติทางการค้าอื่นๆ กรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของการทำรายการ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาก่อนการทำรายการ ซึ่งกรรมการที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้น จะไม่มีสิทธิในการเข้าร่วมในการพิจารณานุมัติการทำรายการนั้นๆ และคณะกรรมการจะเป็นผู้นำเสนอการทำรายการให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาต่อไป ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว

2.2 นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคตกับบริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ

ในอนาคตหากบริษัทมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องรวมถึงบริษัทซึ่งเคยเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องแต่ไม่ได้มีความเกี่ยวข้องแล้วในอนาคตตามที่เปิดเผยไว้ในตารางรายการระหว่างกัน ข้อ 10.1 หรือต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดในอนาคต รายการดังกล่าวจะเกิดขึ้นตามความจำเป็นและบริษัทมีนโยบายที่จะกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าและการดำเนินการค้าและเป็นราคาตลาดที่สามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก โดยคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัท จะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี



คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย เพื่อให้การตัดสินใจเข้าทำรายการดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย โดยบริษัท จะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปีของบริษัท และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

2.3 นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคตกับ นางสาวอังคกาญจน์ ดันติวิรุฬห์

นางสาวอังคกาญจน์ ดันติวิรุฬห์ : กรรมการบริษัทแสดงความรับผิดชอบโดยชำระหนี้แทนลูกค้ารายหนึ่งเพื่อบรรเทาความเสียหายของบริษัท ปัจจุบันลูกหนี้ดังกล่าวได้ตกลงชำระหนี้เป็นเงิน 64 ล้านบาท ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทมีมติเป็นเอกฉันท์ให้นางสาวอังคกาญจน์ ดันติวิรุฬห์ ประธานกรรมการบริหาร หยุดการผ่อนชำระหนี้ให้แก่บริษัทตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม พุทธศักราช ๒๕๕๑ เป็นต้นไป



11 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

11.1 งบการเงิน

(1) ตารางสรุปงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัท

	2549		2550		2551	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	28.52	1.67	32.37	1.56	15.63	0.48
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	37.89	1.83	1.55	0.05
ลูกหนี้การค้า	619.32	36.28	881.56	42.48	779.94	24.03
สินค้าคงเหลือ	472.50	27.68	441.11	21.26	960.34	29.58
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	159.64	9.35	111.51	5.37	769.47	23.70
สินทรัพย์หมุนเวียนรวม	1,279.99	74.98	1,504.44	72.50	2,526.94	77.84
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	207.00	12.13	230.77	11.12	207.00	6.38
ที่ดินที่ไม่ใช้ดำเนินงาน-สุทธิ	39.70	2.33	9.89	0.48	21.81	0.67
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ – สุทธิ	177.21	10.38	277.70	13.38	287.56	8.86
เงินมัดจำจ่ายเพื่อการลงทุน	-	-	-	-	200.00	6.16
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3.19	0.19	52.33	2.52	2.88	0.09
สินทรัพย์รวม	1,707.08	100.00	2,075.14	100.00	3,246.20	100.00
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	728.19	42.66	1,187.13	57.21	1,590.81	49.01
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทหลักทรัพย์	-	-	24.77	1.19	-	-
เจ้าหนี้การค้า	182.36	10.68	180.69	8.71	173.51	5.34
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	2.78	0.16	9.00	0.43	9.00	0.28
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	50.77	2.97	42.38	2.04	55.78	1.72
หนี้สินหมุนเวียนรวม	964.10	56.48	1,443.97	69.58	1,829.09	56.35
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน-สุทธิ	-	-	29.25	1.41	20.25	0.62
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	1.41	0.08	-	-	-	-
หนี้สินรวม	965.51	56.56	1,473.22	70.99	1,849.34	56.97
ทุนจดทะเบียน	500.00	29.29	1,000.00	48.19	1,500.00	46.21
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	500.00	29.29	500.00	24.09	1,000.00	30.81
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	118.25	6.93	72.29	3.48	571.79	17.61
กำไร(ขาดทุน)สะสม	123.32	7.22	29.63	1.43	-174.94	-5.39
ส่วนของผู้ถือหุ้น	741.57	43.44	601.92	29.01	1,396.85	43.03
จำนวนหุ้นสามัญอยู่ด้วยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	500.00		5,000.00		8,893.44	
รายได้จากการขาย	4,332.51	99.70	4,552.82	98.20	4,550.65	97.78
รายได้จากการรับชำระหนี้จากผู้บริหารแทนลูกหนี้การค้า			47.37	1.02	58.15	1.25
รายได้อื่น	14.43	0.30	36.18	0.78	45.28	0.97
รายได้รวม	4,346.94	100.00	4,636.38	100.00	4,654.08	100.00
ต้นทุนขาย	4,109.25	94.68	4,362.70	94.10	4,305.10	92.50
ขาดทุนจากมูลค่าสินค้าลดลง			0.86	0.02	257.14	5.53
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	85.60	1.94	102.10	2.20	167.05	3.59
หนี้สงสัยจะสูญ(รายการโอนกลับ)			180.07	3.88	-2.00	-0.04
ดอกเบี้ยจ่าย	36.73	0.85	64.31	1.39	131.36	2.82
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	28.87	0.66	18.49	0.40	0.00	0.00
กำไรสุทธิ	86.49	1.88	-92.14	-1.99	-204.57	-4.40



(2) ตารางสรุปงบกระแสเงินสดของบริษัท

รายการ	2549	2550	2551
กระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงาน			
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	86.48	(92.14)	(204.57)
รายการปรับปรุงกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับจ่าย			
ค่าเสื่อมราคา	21.76	22.61	34.68
หนี้สงสัยจะสูญ (รายการโอนกลับ)	-	180.07	(2.00)
ขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้าและวัตถุดิบ	(11.41)	0.86	257.14
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าตัดจ่าย	-	0.11	2.23
ค่าตัดจ่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	0.20	0.34
รายการ(กำไร)ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	-	11.50	0.31
รายการ(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	-	35.42	(1.70)
รายการกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	-	(3.73)	-
รายการกำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(0.01)	(7.70)
ขาดทุนจากการปริวรรตเงินตราที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	1.38	0.26	18.82
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	-	5.50
ดอกเบี้ยรับ	-	(15.48)	(21.44)
ดอกเบี้ยจ่าย	-	60.10	75.74
ดอกเบี้ยเข้าซื้อตัดจ่าย	0.94	0.41	0.05
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	-	18.49	-
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	99.15	181.55	194.53
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง			
เงินลงทุนชั่วคราว	-	(47.70)	0.60
ลูกหนี้การค้า	154.48	(442.30)	103.62
สินค้าคงเหลือ	(122.87)	33.05	(729.30)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	(131.22)	39.85	(599.01)
ลูกหนี้กรมสรรพากร	-	(12.70)	(54.42)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(8.77)	0.61	(12.30)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้า	(297.40)	1.86	(7.182)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(134.64)	19.20	21.52
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลและภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	-	(16.57)	(43.12)
เงินสดรับในดอกเบี้ยรับ	-	16.93	22.37
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)ในกิจกรรมดำเนินงาน	(441.27)	(226.24)	(1,102.69)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในเงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	(57.86)	(23.77)	23.77
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในสินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียนอื่น	(0.08)	(0.42)	(1.27)
เงินสดจ่ายเงินมัดจำเพื่อการลงทุน	-	-	(200.00)
จ่ายเงินซื้อที่ดินอาคารและอุปกรณ์	(29.59)	(123.22)	(11.93)
เงินมัดจำค่าขายที่ดิน	10.00	-	-
เงินมัดจำซื้อที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	-	(50.00)	-
รับเงินค่าขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	0.01	0.54



รับเงินค่าขายเงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	-	18.55	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)ในกิจกรรมลงทุน	(79.24)	(178.86)	(188.88)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	350.80	458.94	384.86
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทหลักทรัพย์	-	24.76	(24.77)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	38.25	(9.00)
เงินสดจ่ายในดอกเบี้ยจ่าย	-	(59.81)	(74.29)
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	(5.31)	(3.19)	(1.46)
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ เพิ่มขึ้น (ลดลง)	118.25	-	499.50
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	100.00	-	500.00
จ่ายเงินปันผล	(50.00)	(50.00)	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)ในกิจกรรมจัดหาเงิน	513.74	408.95	1,274.84
เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(6.78)	3.86	(16.74)
เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน ณ วันต้นงวด	35.30	28.51	32.37
เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน ณ วันสิ้นงวด	28.52	32.37	15.63

(3) อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญที่สะท้อนถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

	2549	2550	2551
อัตราส่วนแสดงสภาพคล่อง(Liquidity Ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.34	1.04	1.38
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.67	0.63	0.43
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	(0.45)	(0.19)	(0.67)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	5.77	6.07	5.48
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	63.22	60.16	66.63
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	10.06	9.53	6.51
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	35.79	37.76	56.06
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	12.61	24.04	25.76
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	28.55	15.18	14.17
Cash Cycle (วัน)	65.12	89.63	69.10
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร(Profitability Ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	5.04	4.16	(0.25)
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	3.51	(0.21)	(1.61)
อัตรากำไรสุทธิ (%)	1.88	(1.99)	(4.40)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%) ¹	13.24	(13.72)	(20.47)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%) ¹	5.07	(4.87)	(7.69)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%) ¹	59.65	(30.57)	(60.11)
อัตราการใช้หมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	2.70	2.45	1.75
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.30	2.45	1.32
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	4.01	(0.15)	(0.56)
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	3.86	(0.10)	(0.48)
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	40.54	57.81	0



11.2 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในปี 2549 ถึง ปี 2551 สามารถสรุปได้ดังนี้

รายได้

รายได้จากการขายของบริษัทในปี 2549, 2550 และ 2551 มีมูลค่าเท่ากับ 4,332.51 ล้านบาท, 4,552.82 ล้านบาท และ 4,550.65 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตของรายได้เท่ากับ ร้อยละ -11.67, 5.09 และ -0.05 ต่อปี ตามลำดับ

สำหรับปี 2551 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทมีรายได้รวมลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2550 และสัดส่วนรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เหล็กโครงสร้างต่อรายได้รวมมีอัตราที่ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2550 โดยปี 2551 บริษัทมีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เหล็กโครงสร้างเท่ากับ 1,683.51 ล้านบาท หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 36.22 ของรายได้รวม ลดลงจากปี 2550 ที่รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เหล็กโครงสร้างเท่ากับ 2,018.93 ล้านบาท หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 43.54 ของรายได้รวม ทั้งนี้ รายได้จากผลิตภัณฑ์เหล็กโครงสร้างที่มีมูลค่าลดลง ได้แก่ ท่อเหล็กดำทรงเหลี่ยม, ท่อเหล็กดำทรงกลม, ท่อเหล็กดำทรงแบน, เหล็กโครงสร้างรูปตัวซี และ เหล็กโครงสร้างรูปฉาก สำหรับรายได้จากผลิตภัณฑ์เหล็กที่มีมูลค่าเพิ่มขึ้นได้แก่ เหล็กบิลเล็ต และเหล็กเส้น

ปัจจัยที่ทำให้บริษัทมีรายได้จากการขายลดลง ในปี 2551 เนื่องจาก การลดลงของปริมาณขายเหล็กรวมทุกประเภท คือ เท่ากับ 223,000 ตัน, 216,343 26 ตัน และ 176,179.80 ตัน ในปี 2549, ปี 2550 และ ปี 2551 ตามลำดับ ซึ่งเป็นผลมาจากภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศ และ เศรษฐกิจโลก ชะลอตัวลงอย่างมาก ในขณะที่ราคาเฉลี่ยเหล็กทุกประเภทเพิ่มขึ้น จากราคาเฉลี่ยประมาณ 21,400 บาทต่อตัน ในปี 2550 เป็นราคาเฉลี่ย ประมาณ 25,830 บาทต่อตันในปี 2551

สำหรับปี 2549 ถึง 2551 ที่ผ่านมา บริษัทมีมูลค่าและสัดส่วนการขายจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กแต่ละประเภทดังนี้

ประเภทรายได้	ปี 2549		ปี 2550		ปี 2551	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขาย						
1. ผลิตภัณฑ์เหล็กโครงสร้าง						
1.1 ท่อเหล็กดำทรงเหลี่ยม	1,076.39	24.76	704.21	15.19	537.64	11.55
1.2 ท่อเหล็กดำทรงกลม	589.98	13.57	320.50	6.91	269.04	5.78
1.3 ท่อเหล็กดำทรงแบน	624.85	14.37	464.03	10.01	339.52	7.29
1.4 เหล็กโครงสร้างรูปตัวซี	634.16	14.59	474.79	10.24	462.14	9.93
1.5 เหล็กโครงสร้างรูปฉาก	11.12	0.26	55.40	1.19	54.85	1.18
1.6 เหล็กข้ออ้อย					599.04	12.87
2. เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและชนิดแผ่น	1,035.46	23.82	1,915.69	41.32	1,040.29	22.34
3. เหล็กบิลเล็ต	316.68	7.29	251.48	5.42	801.73	17.22
4. อื่น ๆ *	43.87	1.01	365.33	7.89	446.40	9.59
รวมรายได้จากการขายสินค้า	4,332.51	99.67	4,551.43	98.17	4,550.65	97.74
รายได้อื่น **	14.42	0.33	84.95	1.83	105.43	2.26
รวมรายได้ทั้งหมด	4,346.93	100.00	4,636.38	100.00	4,656.08	100.00

* อื่น ๆ ประกอบด้วย เศษเหล็ก, เหล็กพืด, เหล็กม้วนขาว, เหล็กเส้นกลม, เหล็กข้ออ้อย, เหล็กเอชบีม, เหล็กไอแฟรงค์ ฯลฯ

** รายได้อื่น ๆ ประกอบด้วย ค่าขนส่งสินค้า, ดอกเบี้ยรับ, กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์, รายได้จากการรับชำระหนี้จากผู้บริหารแทนลูกหนี้ และอื่น ๆ

ต้นทุนขาย

ปี 2549 บริษัทมีต้นทุนขายรวม 4,109.25 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 94.85 ของรายได้จากการขาย ปี 2549 ราคาวัตถุดิบมีความเสถียรภาพกว่าปีที่ผ่านมา ทำให้สามารถบริหารจัดการด้านต้นทุนได้ดีขึ้น เป็นผลให้ต้นทุนขายเฉลี่ยของบริษัทในปี 2549 ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2548 และปี 2547 ในอัตราร้อยละ 2.4 และร้อยละ 1.21 ตามลำดับ

ปี 2550 บริษัทมีต้นทุนขายรวม 4,362.70 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 95.82 ของรายได้จากการขาย ซึ่งในช่วงตลอดปี 2550 ราคาต้นทุนวัตถุดิบได้มีการปรับตัวสูงขึ้นมาโดยตลอดประกอบกับยอดขายผลิตภัณฑ์หลัก โครงสร้างเติบโตในระดับที่หดตัว จึงทำให้ไม่สัมพันธ์กับต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น เป็นผลให้ต้นทุนขายเฉลี่ยของบริษัทในปี 2550 สูงขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2549 ในอัตราร้อยละ 0.98

ปี 2551 บริษัทมีต้นทุนขายรวม 4,305.10 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 94.60 ของรายได้จากการขาย ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2550 ในอัตราร้อยละ 1.22 เนื่องมาจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นของต้นทุนสินค้าซ้ำกว่าการปรับตัวเพิ่มขึ้นของราคาขายในช่วง 3 ไตรมาสแรก

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของบริษัทตั้งแต่ปี 2549 ถึงปี 2551 มีมูลค่าเท่ากับ 85.60 ล้านบาท, 283.21 ล้านบาท และ 165.05 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.98, ร้อยละ 6.22 และ ร้อยละ 3.63 ของรายได้จากการขาย ตามลำดับ

ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารมีสัดส่วนที่ลดลงเมื่อเทียบกับรายได้จากการขายและบริหาร ในปี 2550 มาจากรายการโอนกลับรายการหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 118.06 ล้านบาท จากการที่ลูกหนี้ทำสัญญาประนีประนอมยอมความในชั้นศาลตกลงผ่อนชำระหนี้คืนบริษัทเป็นจำนวน 64 ล้านบาท

กำไรขั้นต้น

ปี 2549 บริษัทมีกำไรขั้นต้น เท่ากับ 223.26 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 5.15 ของยอดขายรายได้จากการขาย เนื่องจากบริษัทมุ่งเน้นการจำหน่ายสินค้าประเภทที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงกว่าเพิ่มมากขึ้น ได้แก่ เหล็ก โครงสร้างรูปตัวซี และ เหล็กโครงสร้างรูปฉาก ในปี 2549 แม้ว่ารายได้รวมจากการขายลดลง แต่เนื่องด้วยภาวะราคาเหล็กภายในประเทศมีเสถียรภาพ ทำให้บริษัทสามารถบริหารจัดการสินค้าคงคลังได้อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถเพิ่มอัตรากำไรขั้นต้นได้ดังกล่าว

ปี 2550 บริษัทมีกำไรขั้นต้น เท่ากับ 189.26 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 4.16 ของยอดขายรายได้จากการขาย ซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากปี 2549 เนื่องจาก ราคาวัตถุดิบที่สูงขึ้นโดยในปี 2549 ราคาวัตถุดิบมีราคาเท่ากับ 18.04 บาท ต่อ กิโลกรัม เพิ่มขึ้นเป็น 19.08 บาทต่อตันในปี 2550 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.15 อีกทั้งค่าใช้จ่ายในการผลิตมีค่าใช้จ่ายที่สูงขึ้นจากปี 2549 อาทิเช่น ค่าแรงงาน ค่าเสื่อมราคา ค่าขนส่ง เป็นต้น ประกอบกับปัจจัยภายนอกที่เกี่ยวข้องกับราคาขายที่ไม่สูงตามต้นทุนที่ขายได้ทั้งนี้สืบเนื่องจากการหยุดชะงักด้านอุตสาหกรรมก่อสร้าง และด้านการเมืองที่ยังไม่แน่นอน จึงส่งผลกระทบต่อกำไรขั้นต้นปี 2550 มีอัตรากำไรขั้นต้นที่ต่ำกว่าปี 2549

ปี 2551 บริษัทมีกำไรขั้นต้น เท่ากับ -11.59 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ -0.25 ของยอดขายรายได้จากการขาย ซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากปี 2550 เนื่องจากบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้าจำนวน 257.14 ล้านบาท ตามวิธีการมาตรฐานบัญชี ฉบับที่ 31



กำไรสุทธิ

ปี 2549 บริษัทมีกำไรสุทธิเท่ากับ 86.49 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวมเท่ากับร้อยละ 1.99 หรือกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 544.99 เมื่อเทียบกับปี 2548 ทั้งนี้เป็นผลมาจากความสามารถในการเพิ่มมูลค่าของกำไรขั้นต้นได้ ประกอบกับในปี 2549 มีการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้าจำนวน 0.62 ล้านบาท ลดลงจากปี 2548 ซึ่งได้ตั้งไว้ที่จำนวน 12.04 ล้านบาท หรือลดลงเท่ากับ 11.42 ล้านบาท และ ในปี 2548 มีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดินจำนวน 15.67 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2549 ไม่มีการบันทึกผลขาดทุนแต่อย่างใด

ปี 2550 บริษัทมีผลขาดทุนสุทธิเท่ากับ 92.14 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราส่วนขาดทุนสุทธิต่อรายได้รวมเท่ากับร้อยละ 1.99 หรือขาดทุนสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ -106.53 เมื่อเทียบกับปี 2549 ซึ่งทั้งนี้เป็นผลเนื่องมาจากการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 180.06 ล้านบาท ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้าจำนวน 1.48 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2549 จำนวน 0.86 ล้านบาท ค่าเผื่อผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากหลักทรัพย์เพื่อค้าจำนวน 11.50 ล้านบาท และดอกเบี้ยจ่าย จำนวน 60.09 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มสูงขึ้นจากปี 2549 จำนวน 23.36 ล้านบาท เนื่องจากในระหว่างปี 2550 ทางบริษัทมีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเพิ่มขึ้นในวงเงินกู้ จำนวน 45.0 ล้านบาท เพื่อใช้หมุนเวียนในการดำเนินงาน

ปี 2551 บริษัทมีผลขาดทุนสุทธิเท่ากับ 204.57 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราส่วนขาดทุนสุทธิต่อรายได้รวมเท่ากับร้อยละ 4.40 หรือขาดทุนสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 122.01 เมื่อเทียบกับปี 2550 ซึ่งทั้งนี้เป็นผลเนื่องมาจากการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้าจำนวน 257.14 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2550 จำนวน 256.28 ล้านบาท และดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน จำนวน 131.36 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มสูงขึ้นจากปี 2550 จำนวน 67.05 ล้านบาท เนื่องจากในระหว่างปี 2551 ทางบริษัทมีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นในวงเงินกู้เพื่อใช้หมุนเวียนในการดำเนินงาน

ฐานะทางการเงินของบริษัท

1. ส่วนประกอบของสินทรัพย์

ในช่วงปี 2548 ถึงปี 2549 ที่ผ่านมา บริษัทมีลูกหนี้การค้าสุทธิลดลงจาก 773.80 ล้านบาท ในปี 2548 เป็น 619.32 ล้านบาท ในปี 2549 หรือลดลง 154.48 ล้านบาท ในขณะที่ เจ้าหนี้การค้าก็ลดลงจาก 474.30 ล้านบาท ในปี 2548 เป็น 178.28 ล้านบาท ในปี 2549 หรือลดลง 296.02 ล้านบาท ซึ่งการลดลงของลูกหนี้การค้าในช่วงปี 2548 ถึงปี 2549 มีมูลค่าที่ลดลงน้อยกว่าสัดส่วนการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าในช่วงเวลาเดียวกัน ทั้งนี้เนื่องจากในช่วงปลายปี 2548 บริษัทผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนมีสินค้าคงเหลือในปริมาณสูง บริษัทผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนจึงได้พยายามระบายสินค้า จึงกำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่บริษัท 60 วัน จากปกติที่ต้องชำระด้วยเงินสด ทำให้บริษัทสามารถจัดหาสินค้ามาจำหน่ายให้แก่ลูกค้าได้มากขึ้นโดยบริษัทได้ขยายระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าที่มีธุรกรรมทางการค้ากับบริษัทมายาวนานและมีความน่าเชื่อถือ โดยบริษัทมีนโยบายการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าระหว่าง 30 – 60 วัน ส่งผลให้บริษัทสามารถจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้ามากขึ้น และทางบริษัทได้นำเข้าสินค้าจากต่างประเทศเป็นจำนวน 149.95 ล้านบาท โดย ณ สิ้นปี 2549 สินค้าดังกล่าวอยู่ในระหว่างการขนส่งและส่งมอบให้แก่บริษัท จึงทำให้สินค้าคงเหลือ ในปี 2549 มีจำนวน 475.02 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มสูงกว่าปี 2548 ที่มีจำนวน 343.11 ล้านบาท ส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ได้แก่ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้นจาก 169.37 ล้านบาทในปี 2548 เป็น 177.21 ล้านบาทในปี 2549 รวมทั้งเงินฝากธนาคารที่มีภาวะผูกพัน ซึ่งเป็นเงินฝากธนาคารประเภทบัญชีออมทรัพย์ที่ใช้สำหรับเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันการใช้งเงินสินเชื่อกับธนาคาร



พาณิชย์ เพิ่มขึ้นจาก 149.14 ล้านบาท ในปี 2548 เป็น 207 ล้านบาท ในปี 2549 จึงทำให้สินทรัพย์โดยรวมของบริษัท ณ สิ้นปี 2549 เพิ่มขึ้น

ปี 2550 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 2,075.14 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 1,689.57 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2549 ซึ่งเป็นการเพิ่มขึ้นจากสินทรัพย์หมุนเวียน ได้แก่ เงินลงทุนชั่วคราว เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 37.89 ล้านบาท ลูกหนี้การค้า และตัวเงินรับ เพิ่มขึ้นจาก 619.32 ล้านบาทในปี 2549 เป็น 881.56 ล้านบาทในปี 2550 และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เพิ่มขึ้น ได้แก่ เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน ซึ่งเป็นบัญชีเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ใช้สำหรับค้ำประกัน การใช้เงินสินเชื่อกับธนาคารพาณิชย์ เพิ่มจาก 207.00 ล้านบาท เป็น 230.77 ล้านบาท ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เพิ่มขึ้นจาก 177.21 ล้านบาท เป็น 277.70 ล้านบาท และเงินมัดจำค่าซื้อที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง จำนวน 50.00 ล้านบาท จึงทำให้สินทรัพย์รวมของบริษัท ณ สิ้นปี 2550 เพิ่มขึ้น จากปี 2549

ปี 2551 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 3,246.20 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 2,075.14 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2550 ซึ่งเป็นการเพิ่มขึ้นจากสินทรัพย์หมุนเวียน ได้แก่ สินค้าคงเหลือ เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 519.23 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 657.96 ล้านบาท สำหรับลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ ลดลงจาก 881.56 ล้านบาทในปี 2550 เป็น 779.94 ล้านบาทในปี 2551 และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น ได้แก่ เงินมัดจำจ่ายเพื่อการลงทุน 200 ล้านบาท ทำให้สินทรัพย์รวมของบริษัท ณ สิ้นปี 2551 เพิ่มขึ้น จากปี 2550 โดยมีรายละเอียดของการเพิ่มขึ้น และลดลง ที่มีสาระสำคัญดังนี้

ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ

ณ สิ้นปี 2549 ถึง ปี 2551 บริษัทมีลูกหนี้การค้าเท่ากับ 619.32 ล้านบาท 881.56 ล้านบาท และ 779.94 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในช่วงระยะเวลาดังกล่าว บริษัทมีระยะเวลาการเก็บหนี้โดยเฉลี่ยอยู่ที่ 63 วัน 60 วัน และ 67 วัน ตามลำดับ ซึ่งระยะเวลาการเก็บหนี้โดยเฉลี่ยที่เพิ่มสูงขึ้นในปี 2551 เมื่อเทียบกับปี 2550 และปี 2549 เนื่องจากบริษัทได้ขยายระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าที่มีธุรกรรมทางการค้ากับบริษัทมายาวนานและมีความน่าเชื่อถือ โดยบริษัทมีนโยบายการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าระหว่าง 30 – 60 วันโดยบริษัทมีหน่วยงานที่พิจารณาควบคุมและติดตามการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าแต่ละรายอย่างใกล้ชิด ทั้งนี้มีรายละเอียดของอายุลูกหนี้การค้าโดยแยกเป็น ลูกหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกันและลูกหนี้การค้า – กิจการอื่นๆ ดังนี้

ตารางแสดงอายุลูกหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	31 ธันวาคม 2549		31 ธันวาคม 2550		31 ธันวาคม 2551	
	ล้านบาท	สัดส่วน (%)	ล้านบาท	สัดส่วน (%)	ล้านบาท	สัดส่วน (%)
ยังไม่ครบกำหนดชำระ*	12.60	55.58	0.15	1.49	1.28	11.11
เกินกำหนดชำระ 1 – 30 วัน	0.17	0.75	0.00	0.00	0.34	2.95
เกินกำหนดชำระ 31 – 60 วัน	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
เกินกำหนดชำระ 61-90 วัน	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
เกินกำหนดชำระมากกว่า 91 วัน	9.90	43.67	9.90	98.51	9.90	85.94
รวม	22.67	100.00	10.05	100.00	11.52	100.00
(หัก) ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(9.90)	(43.67)	(9.90)	(98.51)	(9.90)	(85.94)
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	12.77	56.33	0.15	1.49	0.62	14.06

* รวมเชื่อบริษัทที่ล่วงหน้า



ณ สิ้นปี 2549 บริษัทมียอดลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เท่ากับ 12.60 ล้านบาท ซึ่งมีประมาณร้อยละ 55.58 เป็นหนี้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระและส่วนที่เหลือร้อยละ 0.75 เป็นลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระไม่เกิน 30 วัน อันเป็นผลมาจากยอดขายที่ลดลง และการจัดเก็บหนี้ที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น นอกจากนี้ บริษัทได้มีการกระจายความเสี่ยงด้านลูกหนี้การค้า โดยพยายามไม่ให้เกิดการกระจุกตัวของสินเชื่อการค้าอยู่ที่ลูกค้ารายใดหรือกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง ส่วนลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 365 วัน ประมาณ 9.90 ล้านบาท เป็นรายการที่สืบเนื่องมาจากปี 2548 สำหรับนโยบายการให้สินเชื่อ บริษัทจะให้เครดิตการค้าโดยเฉลี่ย 60 วัน

ณ สิ้นปี 2550 บริษัทมียอดลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เท่ากับ 0.15 ล้านบาท ซึ่งมีประมาณร้อยละ 1.49 ส่วนลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 365 วัน ประมาณ 9.90 ล้านบาท เป็นรายการที่สืบเนื่องมาจากปี 2548 ซึ่งรายการลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน มียอดการทำรายการค้าระหว่างกันที่น้อยลง เนื่องจากทางบริษัทพิจารณาถึงการที่จะลดรายธุรกิจที่เกี่ยวข้องระหว่างกันให้ลดน้อยลงเพื่อแสดงถึงโปร่งใส และลดภาวะพึ่งพิงเช่นเดียวกับลูกค้าอื่นโดยทั่วไปตามปกติธุรกิจ

ณ สิ้นปี 2551 บริษัทมียอดลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ยังไม่ครบกำหนดชำระจำนวน 1.28 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.11 และ เป็นลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระไม่เกิน 30 วัน จำนวน 0.34 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.95 ส่วนลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 365 วัน ประมาณ 9.90 ล้านบาท เป็นรายการที่สืบเนื่องมาจากปี 2548

ตารางแสดงอายุลูกหนี้การค้า - กิจการอื่นๆ

	31 ธันวาคม 2549		31 ธันวาคม 2550		31 ธันวาคม 2551	
	ล้านบาท	สัดส่วน (%)	ล้านบาท	สัดส่วน (%)	ล้านบาท	สัดส่วน (%)
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	434.54	71.64	779.67	73.45	600.08	71.41
เกินกำหนดชำระ 1 – 30 วัน	162.86	26.85	95.64	9.01	40.78	4.85
เกินกำหนดชำระ 31 – 60 วัน	9.16	1.51	6.09	0.57	137.35	16.34
เกินกำหนดชำระ 61-90 วัน	0	0	0	0	0.11	0.01
เกินกำหนดชำระมากกว่า 91 วัน	0	0	180.07	16.97	62.00	7.38
รวม	606.56	100	1,061.47	100	840.32	100
(หัก) ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ	0	0	(180.07)	16.96	(62.00)	(7.38)
ลูกหนี้การค้าสุทธิ*	606.56	100	881.40	83.04	778.32	92.62

* รวมเช็ครับลงวันที่ล่วงหน้า

ณ สิ้นปี 2549 บริษัทมียอดลูกหนี้การค้าเท่ากับ 434.54 ล้านบาท ซึ่งมีประมาณร้อยละ 71.64 เป็นหนี้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระและส่วนที่เหลือร้อยละ 26.85 และ ร้อยละ 1.51 เป็นลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระไม่เกิน 30 วัน และ 60 วัน ตามลำดับซึ่งมีสัดส่วนการค้าชำระที่ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2548

ณ สิ้นปี 2550 บริษัทมียอดลูกหนี้การค้าเท่ากับ 779.67 ล้านบาท ซึ่งมีประมาณร้อยละ 73.45 เป็นหนี้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระและส่วนที่เหลือร้อยละ 9.01 และ ร้อยละ 0.57 เป็นลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระไม่เกิน 30 วัน และ 60 วัน ตามลำดับ ส่วนที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 90-365 วันประมาณ 180.07 ล้านบาทนั้น เป็นหนี้จากการจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้ารายหนึ่ง ในปี 2549 และไม่สามารถเรียกเก็บได้นานเกินกว่า 12 เดือน ซึ่งบริษัทมีนโยบายที่จะตั้งสำรองค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าในอัตราร้อยละ 100 ของยอดลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือนขึ้นไปปรับลดด้วยมูลหนี้ที่สามารถเรียกเก็บคืนได้แล้ว บริษัทจึงได้ตั้งสำรองค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้รายดังกล่าวทั้งจำนวนและบริษัทได้ดำเนินการฟ้องดำเนินคดีกับลูกหนี้รายดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทจะตั้งบัญชีลูกหนี้เช็คคืนกรณีหากลูกค้ารายใดมีปัญหาการจ่ายชำระค่าสินค้าและจะดำเนินการตามกฎหมาย



ทันทีที่ลูกค้าที่มีเช็คคืนและไม่ปฏิบัติตามข้อตกลงการค้าที่ให้ไว้ สำหรับปีที่ผ่านมาบริษัทยังไม่มีลูกค้ามีประวัติเช็คคืนดังกล่าวนอกจากรายดังกล่าวข้างต้น

ณ สิ้นปี 2551 ลูกหนี้การค้าของบริษัทจำนวน 600.08 ล้านบาท หรือประมาณร้อยละ 71.41 เป็นหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและส่วนที่เหลือร้อยละ 4.85 และ ร้อยละ 16.34 เป็นลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระไม่เกิน 30 วัน และ 60 วัน ตามลำดับ ส่วนที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 91 วัน จำนวน 62 ล้านบาทนั้น เนื่องมาจากบริษัทมีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าเต็มจำนวนตั้งแต่ปี 2550 รวม 180 ล้านบาท และในปี 2551 บริษัทได้ปรับปรุงค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 118 ล้านบาทที่ลูกหนี้ทำสัญญาประนีประนอมยอมความในชั้นศาลตกลงผ่อนชำระหนี้ให้แก่บริษัทจำนวน 64 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ดังกล่าวแล้วจำนวน 2 ล้านบาท

สินค้ำคงเหลือสุทธิ

ตารางแสดงส่วนประกอบของสินค้ำคงเหลือ

(หน่วย : ล้านบาท)

	2549	2550	2551
สินค้าสำเร็จรูป	217.09	251.44	902.99
วัตถุดิบ	108.57	103.61	267.31
สินค้าระหว่างทาง	149.95	86.59	0
วัสดุสิ้นเปลือง	0.03	0.95	1.59
(หัก) ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการปรับลดมูลค่า	(0.62)	(1.48)	(211.55)
รวม	475.02	441.11	960.34

ณ สิ้นปี 2549 บริษัทมีสินค้ำคงเหลือเป็นมูลค่า 475.01 ล้านบาท (สุทธิหลังหักค่าเผื่อการลดราคาสินค้ำคงเหลือ จำนวน 0.62 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 131.91 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 38.45 และสืบเนื่องจากในช่วงปลายปี 2549 บริษัทได้นำเข้าสินค้าจากต่างประเทศเป็นจำนวน 149.95 ล้านบาท โดย ณ สิ้นปี 2549 สินค้าดังกล่าวอยู่ในระหว่างการขนส่งและส่งมอบให้แก่บริษัท ทั้งนี้ในปี 2549 บริษัทยังคงมีนโยบายการจัดหาและสำรองปริมาณวัตถุดิบไว้ให้สอดคล้องตามปริมาณการจำหน่ายสินค้า โดยพิจารณาทิศทางการเคลื่อนไหวของราคาวัตถุดิบและปริมาณความต้องการใช้เป็นปัจจัยสำคัญในการพิจารณาการบริหารสินค้ำคงคลัง

ณ สิ้นปี 2550 บริษัทมีสินค้ำคงเหลือเป็นมูลค่า 441.11 ล้านบาท (สุทธิหลังหักค่าเผื่อการลดราคาสินค้ำคงเหลือ จำนวน 1.48 ล้านบาท) ลดลงจากปีก่อน 33.90 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 7.14 เนื่องจากช่วงปลายปี 2550 ทางบริษัทมีรายการสินค้าระหว่างทางคงค้างอยู่ระหว่างการส่งมอบในจำนวนคงเหลือที่ลดลงจากปีก่อนอยู่จำนวน 86.58 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2551 บริษัทมีสินค้ำคงเหลือเป็นมูลค่า 960.34 ล้านบาท (สุทธิหลังหักค่าเผื่อการลดราคาสินค้ำคงเหลือ จำนวน 211.55 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 519.23 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 117.70 แม้ว่าบริษัทยังคงมีนโยบายการจัดหาและสำรองปริมาณวัตถุดิบไว้ให้สอดคล้องตามปริมาณการจำหน่ายสินค้า โดยพิจารณาทิศทางการเคลื่อนไหวของราคาวัตถุดิบและปริมาณความต้องการใช้เป็นปัจจัยสำคัญในการพิจารณาการบริหารสินค้ำคงคลัง แต่อย่างไรก็ตามเนื่องจากบริษัทได้รับผลกระทบจากทั้งภาวะเศรษฐกิจทั่วโลกและภายในประเทศชะลอตัว ทำให้การระบายสินค้าออกสู่ตลาดค่อนข้างยาก ดังจะเห็นได้จากสินค้ำคงเหลือส่วนใหญ่เป็นสินค้าสำเร็จรูป หรือคิดเป็นร้อยละ 94



หากพิจารณาระยะเวลาการหมุนเวียนสินค้าคงเหลือเฉลี่ยของบริษัทในปี 2549 ถึง ปี 2551 อยู่ในระดับ 36 วัน, 38 วัน และ 56 วัน ตามลำดับ ซึ่งระยะเวลาการหมุนเวียนสินค้าคงเหลือเฉลี่ยของบริษัทในปี 2551 ปรับเพิ่มสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2550

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

ณ สิ้นปี 2551 บริษัทมีเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่า 690.38 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2550 ที่มีอยู่จำนวน 91.38 ล้านบาท เพราะในช่วงต้นปีจนถึงกลางปี ราคาเหล็กเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วทำให้กิจการต้องการบริหารราคาให้มีเสถียรภาพจึงมีการทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้ากับผู้ขายจำนวนมาก อย่างไรก็ตามหลังจากนั้นราคาเหล็กในประเทศตกลงอย่างรวดเร็ว ทำให้บริษัทชะลอการส่งมอบสินค้าเพื่อไม่ให้กระทบสินค้าคงเหลือที่มีมูลค่ามากขึ้น อย่างไรก็ตามบริษัทได้ทยอยการคืนเงินมัดจำในเวลาต่อมาจากผู้ขายแล้ว

ณ สิ้นปี 2551 บริษัทมียอดลูกหนี้กรมสรรพากรจำนวน 67.13 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ปี 2550 ที่มีจำนวน 12.70 ล้านบาท

และ ณ สิ้นปี 2551 มียอดสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นๆ จำนวน 47 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2550 ที่มีอยู่จำนวน 7.43 ล้านบาท

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิของบริษัทในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจาก 177.21 ล้านบาท ในปี 2549 เป็น 277.70 ล้านบาท และ 287.56 ล้านบาท ใน ปี 2550 และปี 2551 ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิของบริษัท มีมูลค่าเท่ากับ 177.21 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มจากปี 2548 โดยเป็นการลงทุนในงานอาคารระหว่างก่อสร้างศูนย์กระจายสินค้าจำนวน 20.67 ล้านบาท ซึ่งเป็นงานตามแผนการขยายศูนย์กระจายสินค้าของบริษัท และซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์, อุปกรณ์สำนักงาน รวมทั้งเครื่องจักรผลิตเหล็กแปรรูปเป็นจำนวนรวม 8.29 ล้านบาท สำหรับค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2549 เท่ากับ 21.76 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิของบริษัท มีมูลค่าเท่ากับ 277.70 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มจากปี 2549 โดยเป็นการลงทุนในที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างเพื่อก่อสร้างศูนย์กระจายสินค้าในจังหวัดฉะเชิงเทรา จำนวน 17.42 ล้านบาท และมีการลงทุนในที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งอยู่ระหว่างการปรับปรุง และเครื่องจักรระหว่างติดตั้ง ในจังหวัดสมุทรปราการ เพื่อใช้เป็นโรงงานผลิตเหล็กแปรรูปอุตสาหกรรม จำนวน 96.93 ล้านบาท สำหรับค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2550 เท่ากับ 22.61 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิของบริษัท มีมูลค่าเท่ากับ 287.56 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มจากปี 2550 โดยเป็นการลงทุนในที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างอาคารโกดังเก็บสินค้าตั้งอยู่ที่ซอยวัดสวนส้ม อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ จำนวน 18.36 ล้านบาท และมีการลงทุนในเครื่องจักร เพื่อใช้เป็นโรงงานผลิตเหล็กแปรรูปอุตสาหกรรม เพิ่มขึ้นจำนวน 21.67 ล้านบาท สำหรับค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2551 เท่ากับ 34.68 ล้านบาท

เงินมัดจำจ่ายเพื่อการลงทุน

ณ 31 ธันวาคม 2551 มียอดจ่ายเงินมัดจำจ่ายจำนวน 200 ล้านบาท เพื่อเข้าทำการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในบริษัท ไทย เนชั่นแนล โพรดักท์ จำกัด โดยบริษัทฯ ได้รับจำนำเครื่องจักรมูลค่า 337 ล้านบาทจากผู้ขาย อย่างไรก็ตามบริษัทได้ขยายระยะเวลาการเข้าไปลงทุนในบริษัทดังกล่าวไปจนถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2552

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ณ สิ้นปี 2550 บริษัทมีเงินมัดจำค่าที่ดิน เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2549 จำนวน 50 ล้านบาท เป็นการจ่ายเงินมัดจำค่าที่ดินตามสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โดยมีราคาตามสัญญา จำนวน 55.0 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นสถานที่ผลิตเหล็กแปรรูปอุตสาหกรรมในอนาคต

ณ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ ได้รับโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว

2. สภาพคล่อง

กระแสเงินสด

ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทที่จะต้องจัดหาวัตถุดิบหลักที่มีความหลากหลายทั้งขนาดและประเภทของผลิตภัณฑ์และมีการสำรองไว้ในคลังสินค้าประมาณ 1 เดือนเพื่อให้ทันต่อการสนองความต้องการของลูกค้าโดยการสั่งซื้อด้วยเงินสดจากผู้ผลิตเหล็กแล้วนำมาแปรรูปและจำหน่ายโดยให้สินเชื่อแก่ลูกค้าประมาณ 30-90 วัน จึงทำให้บริษัทจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนจำนวนมากทั้งจากสถาบันการเงินและเงินทุนของบริษัทจำนวนมากเพื่อใช้ในการสำรองวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป

ปี 2549 กระแสเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัท ติดลบ 441.27 ล้านบาท โดยมีรายการสำคัญประกอบด้วย การสำรองสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 122.87 ล้านบาท และชำระหนี้เจ้าหนี้การค้า เท่ากับ 290.11 ล้านบาท การลดลงของหนี้สินหมุนเวียนอื่น 5.74 ล้านบาทซึ่งประกอบด้วย การลดลงของเงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าจำนวน 128.97 ล้านบาท การลดลงของภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย 4.36 ล้านบาท นอกจากนี้ กระแสเงินสดสุทธิในกิจกรรมการดำเนินงานที่ติดลบยังเกิดจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นจำนวน 8.76 ล้านบาทซึ่งประกอบด้วย การเพิ่มขึ้นของค่าสินค้าจ่ายล่วงหน้าจำนวน 131.22 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทได้รับชำระหนี้จากลูกค้าหนี้การค้าและตัวเงินรับจำนวน 154.48 ล้านบาท ส่วนกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในการลงทุนเท่ากับ 79.24 ล้านบาทนั้นเป็นจ่ายชำระค่างานระหว่างก่อสร้างอาคารศูนย์กระจายสินค้า 29.59 ล้านบาท และการเพิ่มเงินฝากธนาคารเพื่อใช้เป็นภาระค้ำประกันสินเชื่อระยะสั้นจากธนาคารจำนวน 57.86 ล้านบาท สำหรับบริษัทมีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 513.74 ล้านบาท ได้มาจากการเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 100 ล้านบาท ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจากการขายหุ้นเพิ่มทุน 118.25 ล้านบาท รวมทั้งการเบิกใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 350.80 ล้านบาท เพื่อชำระค่าสินค้าและเจ้าหนี้การค้า ในขณะที่บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลจำนวน 50 ล้านบาททำให้ ณ สิ้นปี 2549 บริษัทมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเท่ากับ 28.52 ล้านบาท

ปี 2550 กระแสเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัท ติดลบ 294.31 ล้านบาท โดยมีรายการที่สำคัญประกอบด้วย การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับจำนวน 454.91 ล้านบาท ทั้งนี้ได้รวมค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 180.07 ล้านบาทไว้แล้ว มีการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนชั่วคราว 49.38 ล้านบาท สินค้าคงเหลือลดลง 33.04 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 1.85 ล้านบาท การลดลงของสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย การลดลงของเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าจำนวน 39.84 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้กรมสรรพากร 12.70 ล้านบาท และการลดลงของสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นๆ จำนวน 2.04 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นของภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย 1.91 ล้านบาท สำหรับกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในการลงทุนติดลบ 170.59 ล้านบาท นั้นเป็นจ่ายชำระค่างานระหว่างก่อสร้างอาคารศูนย์กระจายสินค้า (ฉะเชิงเทรา) 17.42 ล้านบาท จ่ายเงินมัดจำซื้อที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง 50 ล้านบาท และเครื่องจักรระหว่างติดตั้งเพิ่มขึ้น 73.17 ล้านบาท และการเพิ่มเงินฝากธนาคารเพื่อใช้เป็นภาระค้ำประกันสินเชื่อระยะสั้นจากธนาคารจำนวน 23.76 ล้านบาท นอกจากนี้ได้จำหน่ายเงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ จำนวน 18.55 ล้านบาท สำหรับบริษัทมีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 468.76 ล้านบาท ได้มาจากการเบิกใช้

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 458.93 ล้านบาท เพื่อชำระค่าสินค้าและเจ้าหนี้การค้า เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 38.25 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทหลักทรัพย์เพิ่มขึ้น 24.76 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลจำนวน 50 ล้านบาททำให้ ณ สิ้นปี 2550 บริษัทมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเท่ากับ 32.37 ล้านบาท

ปี 2551 กระแสเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัท ติดลบ 1,102.69 ล้านบาท โดยมีรายการที่สำคัญประกอบด้วย การเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือ 729.30 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย การเพิ่มขึ้นของเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าจำนวน 599 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้กรรมสรรพากร 54.42 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าลดลง 6.51 ล้านบาท การลดลงในหนี้สินหมุนเวียนอื่น 9.75 ล้านบาท สำหรับกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในการลงทุนติดลบ 188.88 ล้านบาท นั้นเป็นเงินมัดจำจ่ายเพื่อการลงทุน 200 ล้านบาท เงินจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 11.93 ล้านบาท และการลดลงของเงินฝากธนาคารเพื่อใช้เป็นภาระค้ำประกันสินเชื่อระยะสั้นจากธนาคารจำนวน 23.76 ล้านบาท สำหรับบริษัทมีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 1,274.84 ล้านบาท ได้มาจากการเบิกใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 384.86 ล้านบาท เพื่อชำระค่าสินค้าและเจ้าหนี้การค้า เงินสดรับจากการเพิ่มทุน 500 ล้านบาท และเงินสดรับจากส่วนเกินมูลค่าหุ้น 499.50 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินลดลง 9 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทมีดอกเบี้ยจ่าย 74.29 ล้านบาท ทั้งนี้ไม่มีการจ่ายเงินปันผล ทำให้ ณ สิ้นปี 2551 บริษัทมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเท่ากับ 15.63 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่อง

สำหรับอัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทนั้น บริษัทมีอัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน ในปี 2549 - 2551 เท่ากับ 1.34, 1.04 และ 1.38 เท่า ในปี 2551 บริษัทมีสัดส่วนของสภาพคล่องเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีเงินสดรับจากการเพิ่มทุน เงินสดรับจากส่วนเกินมูลค่าหุ้น และการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน มีสัดส่วนมากกว่าการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียน สำหรับระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ยใน ปี 2549 - 2551 ปรับเพิ่มขึ้นจาก 36 วัน, 38 วันและ 56 วัน ตามลำดับ ส่วนระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยในปี 2550 และปี 2551 บริษัทมีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยที่ยาวนานขึ้น จาก 60 วันเป็น 67 วัน ในขณะที่ระยะเวลาการชำระหนี้ลดลงจาก 15 วัน ในปี 2550 เหลือ 14 วัน ในปี 2551 ส่งผลให้ Cash cycle ลดลงจาก 90 วัน ในปี 2550 เป็น 69 วันในปี 2551

สำหรับอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย ในปี 2550 และปี 2551 เท่ากับ -0.15 เท่า และ -0.56 เท่า นั้นเนื่องจากกำไรสุทธิมีค่าเป็นลบเนื่องมาจากการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้า ณ สิ้นปี อย่างไรก็ตามบริษัทไม่มีปัญหาในการจ่ายดอกเบี้ย

3. แหล่งที่มาของเงินทุน

หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2549 บริษัทมีหนี้สินรวม เท่ากับ 945.51 ล้านบาท ลดลง 74.23 ล้านบาทจากสิ้นปี 2548 หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 7.27 ทั้งนี้เป็นผลมาจากการชำระคืนหนี้ให้แก่เจ้าหนี้การค้า 291.94 ล้านบาท และการลดลงของหนี้สินหมุนเวียนอื่น 108.71 ล้านบาท ในขณะที่เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น 350.80 ล้านบาท เพื่อใช้ในการสั่งซื้อวัตถุดิบ ทำให้หนี้สินรวมของบริษัทโดยรวมลดลง ทั้งนี้ จะเห็นได้ว่าหนี้สินของบริษัทส่วนใหญ่เป็นหนี้สินระยะสั้นเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ

ณ สิ้นปี 2550 บริษัทมีหนี้สินรวม เท่ากับ 1,473.21 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 527.70 ล้านบาทจากสิ้นปี 2549 หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 55.81 เนื่องมาจากบริษัทมีการเบิกใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น 458.93 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทหลักทรัพย์เพิ่มขึ้น 24.76 ล้านบาท และเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น

24.24 ล้านบาท ในขณะที่เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้นเล็กน้อย เท่ากับ 2.12 ล้านบาท สำหรับหนี้สินระยะยาว บริษัทได้รับวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 45 ล้านบาท และปัจจุบันคงเหลือสุทธิ 38.25 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2551 บริษัทมีหนี้สินรวม เท่ากับ 1,849.34 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 376.12 ล้านบาทจากสิ้นปี 2550 หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 25.53 เนื่องจากบริษัทมีการเบิกใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น 403.68 ล้านบาท ในขณะที่เจ้าหนี้การค้าลดลงเล็กน้อย เท่ากับ 6.52 ล้านบาท สำหรับหนี้สินระยะยาว บริษัทได้รับวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 45 ล้านบาท และปัจจุบันคงเหลือสุทธิ 29.25 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ปี 2549 บริษัทมีผลกำไรสะสม ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2549 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2549 มีมติให้จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 12.50 บาทหรือคิดเป็นจำนวนเงิน 50 ล้านบาทจากผลประกอบการที่ผ่านมา ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีรายชื่อตามสมุดทะเบียน ณ วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2549

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 744.06 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 252.36 ล้านบาทจากสิ้นปี 2548 สาเหตุของการเพิ่มขึ้นมาจากการเพิ่มทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้วของบริษัทจาก 400 ล้านบาทเป็น 500 ล้านบาทในปี 2549 และส่วนเกินจากมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 118.25 ล้านบาท และมีกำไรสะสมยังไม่จัดสรรในปี 2549 เท่ากับ 121.23 ล้านบาท เพิ่มจาก 91.70 ล้านบาท ในปี 2548 ซึ่งเกิดจากการที่บริษัทมีกำไรสุทธิประจำปี 2549 จำนวน 86.48 ล้านบาท มีการกันสำรองตามกฎหมาย 4.58 ล้านบาท และมีการจ่ายปันผลจำนวน 50 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 601.92 ล้านบาท ซึ่งลดลง 142.15 ล้านบาทจากสิ้นปี 2549 สำหรับส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 72.29 ล้านบาทลดลง 45.96 ล้านบาท เนื่องจากกิจการนำส่วนเกินไปหักผลขาดทุนสะสมในไตรมาสที่ 3 ตามมติที่ประชุมวิสามัญครั้งที่ 1/2550 เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2550 และสำหรับส่วนสำรองตามกฎหมายจำนวน 8.67 ล้านบาท นำไปหักผลขาดทุนไตรมาส 3 เช่นเดียวกัน ทำให้ไม่มีสำรองตามกฎหมายในปี 2550 ยกไป อนึ่ง สาเหตุที่สำคัญเป็นเหตุให้ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง เนื่องจากผลการดำเนินงาน เป็นขาดทุนสุทธิ จำนวน 92.14 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 180.07 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1,396.85 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 794.93 ล้านบาทจากสิ้นปี 2550 สาเหตุของการเพิ่มขึ้นมาจากการเพิ่มทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้วของบริษัทจาก 500 ล้านบาทเป็น 1,000 ล้านบาทในปี 2551 และส่วนเกินจากมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นจำนวน 499.50 ล้านบาท ทั้งนี้มีขาดทุนสะสมยังไม่จัดสรรในปี 2551 เท่ากับ 174.94 ล้านบาท ไม่มีการจ่ายปันผล ในปี 2551

โครงสร้างเงินทุนของบริษัท มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจาก 2.45 ในปี 2550 เป็น 1.32 เท่า ในปี 2551

11.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี (Audit fee) ในปี 2551 ประกอบด้วยค่าสอบบัญชีจำนวน 710,000 บาทและค่าสอบทานงบการเงิน 3 ไตรมาสละ 85,000 บาท รวมเป็นค่าสอบบัญชีทั้งสิ้น 965,000 บาท โดยผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีคือ บริษัท เอส.เค.แอนด์เคาน์แตนท์ เซอร์วิสেস จำกัด ไม่มีความสัมพันธ์หรือมีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด



12 ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

- ไม่มี -



ส่วนที่ 2

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล



ส่วนที่ 2

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัท และบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2552 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นางสาวอังคกาญจน์ ดันติวิรุฬห์ หรือ นายสมเกียรติ วงศาโรจน์ ท่านใดท่านหนึ่งเป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางสาวอังคกาญจน์ ดันติวิรุฬห์ หรือ นายสมเกียรติ วงศาโรจน์ ท่านใดท่านหนึ่งกำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

บริษัท ริช เอเซีย สติล จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-นามสกุล		ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นางสาวอังคกาญจน์	ดันติวิรุฬห์	กรรมการ	<u>นางสาวอังคกาญจน์ ดันติวิรุฬห์</u>
2. นายสมเกียรติ	วงศาโรจน์	กรรมการ	<u>นายสมเกียรติ วงศาโรจน์</u>
3. นางพิมลศิริ	กิริติเยียรลศิริ	กรรมการ	<u>นางพิมลศิริ กิริติเยียรลศิริ</u>
4. นายธีระ	ผลเจริญสุข	กรรมการ	<u>นายธีระ ผลเจริญสุข</u>



ชื่อ-นามสกุลผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นางสาวอังคณาญณ์ ตันติวิรุฬห์	กรรมการ	<u>นางสาวอังคณาญณ์ ตันติวิรุฬห์</u>
2. นายสมเกียรติ วงศาโรจน์	กรรมการ	<u>นายสมเกียรติ วงศาโรจน์</u>

ทั้งนี้ มาตรา 89/20*** แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องร่วมกันรับผิดชอบต่อบุคคลที่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในความเสียหายใดๆ อันเกิดขึ้นเนื่องจากการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไป โดยแสดงข้อความที่เป็นเท็จในสาระสำคัญหรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญในกรณีของการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทหรือรายงานอื่นใดที่ต้องเปิดเผยตามมาตรา 56 หรือมาตรา 199 โดยมีได้จำกัดความรับผิดชอบไว้เฉพาะกรรมการและผู้บริหารที่ลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้องของข้อมูลในเอกสารดังกล่าวเท่านั้น อย่างไรก็ตาม กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งสามารถพิสูจน์ได้ว่าโดยตำแหน่งหน้าที่ตนไม่อาจล่วงรู้ถึงความแท้จริงของข้อมูลหรือการขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งนั้น ย่อมไม่มีความรับผิดชอบตามมาตรา 89/20

หมายเหตุ *** ใช้บังคับกับบริษัทที่อยู่ภายใต้บังคับของหมวด 3/1 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 เท่านั้น



เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร



เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

ชื่อ-สกุล อายุ/ตำแหน่ง	วุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	*สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัทที่มี สิทธิออกเสียง ทั้งหมด	ประสบการณ์การทำงาน	
พลเอกณุดล เดชประดิษฐ์ อายุ 71 ปี ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)	วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วทบ.) โรงเรียนนายร้อย จปร. วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 32 โรงเรียนเสนาธิการทหารบก รุ่น 47 ผ่านการอบรม Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 47/2548 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-ไม่มี-	-ไม่มี-	27 ม.ค. 2549 - ปัจจุบัน 2541 – ปัจจุบัน 2534 – 2541	- ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ริช เอเซีย สติล จำกัด (มหาชน) - กรรมการ บริษัท ภูเก็ตแพนด้า จำกัด (มหาชน) - กรรมการ บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน)
นางสาวอังคณาจันต์ ดันติวิรุฬห์ อายุ 44 ปี กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร	ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาตรี สาขา Business Administration มหาวิทยาลัย Hasting College UK. ผ่านการอบรม Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 51/2548 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	หลานนางพิมสิริ กิริติเยอร์สิริ	ร้อยละ 4.86	1 ต.ค. 2548 - ปัจจุบัน 10 พ.ค. 2542 – 30 ก.ย. 2548 2546 – ปัจจุบัน 2532 – 2544	- กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ริช เอเซีย สติล จำกัด (มหาชน) - กรรมการ บริษัท ริช เอเซีย สติล จำกัด (มหาชน) - ผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ บริษัท สยามเพอร์โรอินดัสทรี จำกัด (ผลิตและรับจ้าง ผลิตภัณฑ์ท่อเหล็ก) - ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต บริษัท ยี่ ที สติลเวอร์ค จำกัด (ผลิตและจำหน่ายเหล็กเส้น และเศษเหล็ก)
นางพิมสิริ กิริติเยอร์สิริ อายุ 58 ปี กรรมการ	ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง สาขาการบัญชี โรงเรียนกรุงเทพการบัญชี ผ่านการอบรม Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 51/2548 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	น้าสาวอังคณาจันต์ ดันติวิรุฬห์	ร้อยละ 4.35	27 ม.ค. 2549 - ปัจจุบัน 2543 – 2546 2535 - 2542	- กรรมการ บริษัท ริช เอเซีย สติล จำกัด (มหาชน) - ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท ธนสาร อิมพอร์ต-เอ็กซ์พอร์ต จำกัด (ค้าขายสินค้า เกษตร) - ผู้ช่วยผู้ตรวจสอบฝ่ายบัญชี บริษัท ยี่ ที สติลเวอร์ค จำกัด (ผลิตและจำหน่ายเหล็กเส้น และเศษเหล็ก)



ชื่อ-สกุล อายุ/ตำแหน่ง	วุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	*สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทที่มี สิทธิออกเสียง ทั้งหมด	ประสบการณ์การทำงาน	
นายฤทธิรงค์ อินทรจินดา อายุ 45 ปี กรรมการ	ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์ เทคโนโลยีพระจอมเกล้า (พระนครเหนือ) ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตเทเวศร์ ผ่านการอบรม Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 52/2548 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-ไม่มี-	-ไม่มี-	27 ม.ค. 2549 - ปัจจุบัน 2537 – ปัจจุบัน 2534 – ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ริช เอเซีย สติล จำกัด (มหาชน) - กรรมการผู้จัดการ บริษัท ทีมวิศวกรคอนสตรัคชั่น จำกัด (รับเหมาก่อสร้าง) - หัวหน้าผู้จัดการ ห้างหุ้นส่วนจำกัด ทีมอิเล็กทรอนิกส์เอ็นจิเนียริง (รับผิดชอบ งานระบบไฟฟ้า ระบบปรับอากาศ ระบบสื่อสาร)
นายสมเกียรติ วงศาโรจน์ อายุ 46 ปี กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ	ปริญญาตรี สาขา บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ (เกียรตินิยมอันดับ 1) ผ่านการอบรม Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 51/2548 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-ไม่มี-	ร้อยละ 0.62	1 ต.ค. 2548 - ปัจจุบัน 1 มี.ค. 2548 – 30 ก.ย. 48 2544 – 2548 2536 – 2544	- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ริช เอเซีย สติล จำกัด (มหาชน) - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท ริช เอเซีย สติล จำกัด (มหาชน) - ผู้จัดการฝ่ายการเงินโครงการ บริษัท เฟล็กซ์ โฮเต็ล แมเนจเม้นท์ จำกัด (รับจ้างบริหาร กิจการโรงแรม) - ผู้จัดการฝ่ายการเงินโครงการ บริษัท สยามเฟอริโร อินดัสทรี จำกัด (ผลิตและรับจ้าง ผลิตภัณฑ์ท่อเหล็ก)
นายสุรพงษ์ ชูรังสฤษดิ์ อายุ 53 ปี กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)	ปริญญาโท สาขา บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาตรี สาขา บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง ผ่านการอบรม Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 52/2548 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-ไม่มี-	-ไม่มี-	27 ม.ค. 2549 - ปัจจุบัน 2545-ปัจจุบัน 2542-2544	- กรรมการตรวจสอบ บริษัท ริช เอเซีย สติล จำกัด (มหาชน) - ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบสำนักงานใหญ่ ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) - รองผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ ธนาคารทีบีเอส ไทยทุน จำกัด (มหาชน)



ชื่อ-สกุล อายุ/ตำแหน่ง	วุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	*สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทที่มี สิทธิออกเสียง ทั้งหมด	ประสบการณ์การทำงาน	
ผศ.ดร.อภิชา บุญภัทรภานต์ อายุ 47 ปี กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)	ปริญญาเอก สาขา การตลาด University of Maryland at College Park, USA. ปริญญาโท สาขา การตลาดและการจัดการดำเนินงาน Ohio State University, USA ปริญญาตรี สาขา การจัดการ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ ผ่านการอบรม Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 51/2548 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-ไม่มี-	-ไม่มี-	27 ม.ค. 2549 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2545 - 2547 2543 - 2545 2543 - 2543	- กรรมการตรวจสอบ บริษัท ริช เอเซีย สตีล จำกัด (มหาชน) - คนบัตินะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ - อาจารย์ประจำคณะบริหาร มหาวิทยาลัยกรุงเทพ - ผู้ช่วยคนบัตินะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ - หัวหน้าภาควิชาการตลาด คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
นายธีระ ผลเจริญสุข อายุ 38 ปี กรรมการ / ผู้อำนวยการฝ่ายโรงงาน	ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยพระจอมเกล้าธนบุรี ผ่านการอบรม Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 51/2548 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-ไม่มี-	ร้อยละ 0.15	1 ต.ค. 2548 - ปัจจุบัน 1 เม.ย. 2548 - 30 ก.ย. 2548 2542 - 2547	- กรรมการและผู้อำนวยการฝ่ายโรงงาน บริษัท ริช เอเซีย สตีล จำกัด (มหาชน) - ผู้จัดการฝ่ายผลิต บริษัท ริช เอเซีย สตีล จำกัด (มหาชน) - ผู้จัดการโรงงาน บริษัท ยี่ ที สตีลเวิร์ค จำกัด (ผลิตและจำหน่ายเหล็กเส้น และเศษเหล็ก)
นายทรงเดช อติเมธิน อายุ 54 ปี ผู้อำนวยการฝ่ายขาย	ปริญญาตรี สาขา เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-ไม่มี-	ร้อยละ 0.20	1 ต.ค. 2548 - ปัจจุบัน 1 มี.ค. 2548 - 30 ก.ย. 2548 2544 - 2548	- ผู้อำนวยการฝ่ายขาย บริษัท ริช เอเซีย สตีล จำกัด (มหาชน) - ผู้จัดการฝ่ายขาย บริษัท ริช เอเซีย สตีล จำกัด (มหาชน) - พนักงานขายอิสระ บริษัท ริช เอเซีย สตีล จำกัด (มหาชน)



ชื่อ-สกุล อายุ/ตำแหน่ง	วุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	*สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัทที่มี สิทธิออกเสียง ทั้งหมด	ประสบการณ์การทำงาน	
นายเริ่ม ใสแจ่ม อายุ 41 ปี ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกริก ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช ปริญญาตรี สาขา การจัดการทั่วไป และ สาขา เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	-ไม่มี-	ร้อยละ 0.47	1 ต.ค. 2548 - ปัจจุบัน 19 ก.ย. 2548 – 30 ก.ย. 2548 2548 2545 – 2547	- ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ริช เอเซีย สตีล จำกัด (มหาชน) - ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี บริษัท ริช เอเซีย สตีล จำกัด (มหาชน) - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบัญชี และการเงิน บริษัท คอทโก้ พลาสติกส์ จำกัด (ผลิตและจำหน่ายแผ่น พลาสติกใสและหนังเทียมแผ่น) - ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท คอทโก้ เมททอลเวอร์คส์ จำกัด (ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ท่อเหล็ก)

หมายเหตุ * รวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์



เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของ
กรรมการและผู้บริหาร



รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

รายชื่อ	บริษัท ริช เอเชีย สตีล จำกัด (มหาชน) (ผลิต จัดหา และจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็ก)	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	
		บริษัท ทีมิวส์คอนสตรัคชั่น จำกัด (รับเหมาก่อสร้าง)	บริษัท สยามเฟอโรโร อินดัสทรี จำกัด (ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ท่อเหล็ก)
1. พลเอกนฤดล เดชประติยุทธ์	X, N	-	-
2.นางพิมสิริ กิรติเขียวสิริ	/	-	-
3. นายฤทธิรงค์ อินทรจินดา	/	///	-
4. นางสาวอังคกาญจน์ ตันติวิรุฬห์	/, V, //, U	-	ผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ
5. นายสมเกียรติ วงศาโรจน์	/, //, ///, U	-	-
6. นายธีระ ผลเจริญสุข	/, //, U	-	-
7. นายสุรพงษ์ ชูรังสฤษฏ์	/, Z	-	-
8. ผศ.ดร.อภิชา บุญภัทรกาณ์	/, Z	-	-
9. นายทรงเดช อติเมธิน	//, U	-	-
10. นายเริ่ม ไสแจ่ม	//, U	-	-

หมายเหตุ:

X = ประธานกรรมการ

N = ประธานกรรมการตรวจสอบ

/ = กรรมการ

Z = กรรมการตรวจสอบ

V = ประธานกรรมการบริหาร

// = กรรมการบริหาร

U = ผู้บริหาร

/// = กรรมการผู้จัดการ



เอกสารแนบ 3

รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คำชี้แจงเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of Best Practices) บริษัทจึงได้นำหลักการดังกล่าว เป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัท เพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และเป็นการเสริมสร้างความโปร่งใส ความมีประสิทธิภาพของฝ่ายจัดการ อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นขึ้นในกลุ่มผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ซึ่งในปัจจุบันบริษัทได้มีการปฏิบัติตามหลักการดังกล่าวดังต่อไปนี้

ข้อ 1. หลักการและนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทอย่างน้อยต้องดำเนินการ ดังนี้

- 1.1 บริษัทจะจัดให้มีแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนโดยคำนึงถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน
- 1.2 คณะกรรมการบริษัท และผู้ปฏิบัติงานฝ่ายต่าง ๆ จะทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ มีการบริหารงานอย่างรอบคอบและระมัดระวัง เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม
- 1.3 จะดำเนินงานให้เป็นไปด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ มีการเปิดเผยข้อมูล อย่างครบถ้วน ตรงเวลา และเท่าเทียมกันแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- 1.4 จะควบคุมและบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจ
- 1.5 จะยึดถือและปฏิบัติหน้าที่ด้วยการคำนึงถึงจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจเป็นสำคัญ เพื่อไม่ให้เกิดความเสียหายต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ

ข้อ 2. สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

บริษัทจะจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศต่าง ๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยทั่วกันโดยไม่คำนึงถึงว่าเป็นผู้ถือหุ้นอยู่จำนวนเท่าใด ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคล นิติบุคคล ทั้งที่เป็นไทยและต่างประเทศ โดยทุกครั้งที่มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัดอย่างเคร่งครัด ตั้งแต่การส่งหนังสือเชิญประชุมให้กับผู้ถือหุ้นทุกคนก่อนการประชุมทุกครั้งและลงประกาศโฆษณาในหนังสือพิมพ์ตามข้อบังคับ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกคนได้รับทราบ โดยสถานที่จัดประชุมจะเป็นสถานที่ที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมประชุมได้โดยสะดวก และวาระการประชุมก็จะต้องมีรายละเอียดข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับเรื่องที่จะเสนอต่อที่ประชุมตามความจำเป็นต่าง ๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบก่อนมีการพิจารณาในที่ประชุม และในการประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถแสดงความคิดเห็นและซักถามอย่างเต็มที่ตลอดเวลาที่มีการประชุม

นอกจากนี้ เพื่อเป็นการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องการคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ดังนั้น ตั้งแต่วันที่ 21 ตุลาคม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 บริษัทจึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องให้ผู้ถือหุ้นเห็นว่าเป็นประโยชน์แก่บริษัท เพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 เป็นการล่วงหน้า โดยมีรายละเอียดหลักเกณฑ์และวิธีการที่บริษัทกำหนดตามที่ได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.richasiasteel.com)



ข้อ 3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการร่วมมือกันระหว่างบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ ซึ่งเป็นปัจจัยที่จะสร้างความมั่นคง สร้างงาน และสร้างกิจการให้บริษัทมีฐานะการเงินที่มั่นคง ดังนั้นนอกจากคณะกรรมการจะมีภาระหน้าที่และความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้ว คณะกรรมการยังต้องตระหนักถึงการดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการปฏิบัติที่ได้อย่างเท่าเทียมกัน บริษัทจะดูแลให้มีความเท่าเทียมกันในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียในทุกกลุ่ม ดังนี้

- พนักงาน : บริษัทได้ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม รวมทั้งการสร้างสภาพแวดล้อมในการการทำงานที่มีคุณภาพ
- ลูกค้า : บริษัทปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรม และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าตามสัญญาที่ตกลงทำร่วมกัน และมีนโยบายในการสร้างและพัฒนาความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง
- ลูกค้า : บริษัทรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยการรักษาคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าและการให้บริการ รวมถึงการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้ครบถ้วนและครอบคลุมให้มากที่สุดเพื่อมุ่งเน้นการสร้างภาพพจน์แก่ลูกค้าในระยะยาว
- คู่แข่ง : บริษัทดำเนินธุรกิจตามกรอบการแข่งขันที่เป็นธรรม และพัฒนาตลาดให้เติบโตเพื่อผลประโยชน์ร่วมกันในอุตสาหกรรม
- เจ้าหนี้ : บริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขตามสัญญา รวมถึงการให้ข้อมูลต่าง ๆ ตามที่เจ้าหนี้ร้องขอ
- ชุมชน/สังคม : บริษัทรับผิดชอบต่อในการดูแลมิให้การดำเนินงานของบริษัทส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของชุมชนและสังคม รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

ข้อ 4. การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานสำคัญของผู้ถือหุ้น โดยจะจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นและดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และประกาศหรือกฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งสนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โปร่งใส และไม่มีวิธีการที่ยุ่งยาก โดยจะอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิเข้าร่วมประชุม การได้รับข้อมูล และสารสนเทศของบริษัทเพื่อศึกษาล่วงหน้าก่อนการประชุม เปิดโอกาสและให้เวลาแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น และตั้งคำถามใด ๆ ต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุมและเรื่องที่เสนอ ตลอดจนจัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมที่ถูกต้องเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดตามและตรวจสอบได้ บริษัทจะกำหนดให้กรรมการบริษัทอย่างน้อยครึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมดเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งจะต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนเข้าร่วมประชุม โดยจะแจ้งให้ผู้ตรวจสอบบัญชี (ภายนอก) และที่ปรึกษาต่าง ๆ เข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อร่วมในการให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น

ในปี 2551 บริษัทจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2551 และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นจำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2551 โดยบริษัทได้พยายามปรับปรุงและแก้ไขข้อบกพร่องต่าง ๆ ที่พบในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง และได้พัฒนารูปแบบการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้งให้เป็นไปตามแนวทางการปฏิบัติสำหรับการจัดประชุมผู้ถือหุ้นที่ดี และสอดคล้องกับการประเมินคุณภาพ (AGM Checklist) ซึ่งประเมินโดย

สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และบริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติสำหรับการจัดประชุมผู้ถือหุ้นไว้ดังนี้

1. การเปิดเผยสารสนเทศที่เพียงพอเพื่อประกอบการพิจารณาตัดสินใจของผู้ถือหุ้น โดยได้จัดส่งหนังสือบอกกล่าวเชิญประชุม รายละเอียดวาระการประชุม รวมทั้งเอกสารประกอบวาระการประชุม และเอกสารประกอบการเข้าร่วมประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าตามที่กฎหมายกำหนด พร้อมทั้งได้เผยแพร่ข้อมูลประกอบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.richasiasteel.com) และแจ้งการเผยแพร่ดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าอย่างเพียงพอก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสาร

2. อำนาจความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุม โดยการนำระบบ Software ที่ช่วยในการลงคะแนนให้เป็นไปอย่างรวดเร็วมากขึ้น พร้อมทั้งจัดทำบัตรลงคะแนนในแต่ละวาระการประชุม และสำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทได้จัดทำบัตรลงคะแนนแยกเป็นรายบุคคล เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลได้ รวมถึงการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงวิธีการลงคะแนนเสียงและนับคะแนนเสียง ตลอดจนระเบียบการประชุมที่ผู้ถือหุ้นควรทราบ ก่อนเริ่มเข้าสู่วาระการประชุมตามวาระ

3. ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระโดยเคร่งครัด และเปิดโอกาสให้ซักถามปัญหาข้อสงสัยเพื่อให้เกิดความชัดเจนและเป็นธรรมแก่ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งเปิดเผยผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ

4. จัดให้มีการบันทึกเสียงการประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดเผยรายละเอียดสาระสำคัญของการซักถามในระหว่างการประชุมไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อสามารถใช้อ้างอิงในภายหลัง และช่วยให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมสามารถติดตามรายละเอียดได้ โดยบริษัทได้จัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.richasiasteel.com) ภายใน 14 วัน นับแต่วันประชุม และแจ้งการเผยแพร่ดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

5. กำกับดูแลและดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และประกาศหรือกฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ข้อ 5. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทจะวางนโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมาย ตลอดจนการจัดทำงบประมาณ เพื่อการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อกิจการ โดยทำหน้าที่ติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามแผนงานต่าง ๆ รวมทั้งการกำหนดและแยกบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานและผู้เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังต้องกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลฝ่ายตรวจสอบภายในการปฏิบัติงาน และประเมินผลการทำงาน ตลอดจนระบบการควบคุมภายในให้มีความเพียงพอต่อกิจการ และดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพื่อรักษาผลประโยชน์ให้กับบริษัทอย่างเต็มที่

ข้อ 6. ความขัดแย้งของผลประโยชน์

แม้ว่าบริษัทจะมีคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมทั้งผู้ปฏิบัติงานฝ่ายต่าง ๆ บางรายเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วย แต่นโยบายในการบริหารงานของบริษัทต้องเน้นถึงประโยชน์ของบริษัทโดยรวมเป็นสำคัญ โดยเฉพาะการตัดสินใจในเรื่องที่จะก่อให้เกิดความขัดแย้งในผลประโยชน์หรือการได้เปรียบเสียเปรียบในผลประโยชน์นั้น บริษัทจะกำหนดให้กรรมการหรือฝ่ายจัดการที่เป็นผู้ถือหุ้นไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องที่มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อความเป็น

อิสระในการตัดสินใจ และจะเปิดเผยข้อมูลในสาธารณชนรับทราบโดยทันทีเพื่อความโปร่งใสในการทำงาน อีกทั้งจะนำข้อมูลที่เป็นเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีและแบบ 56-1 อย่างสม่ำเสมอ สำหรับการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน บริษัทจะกำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และไม่ใหักรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ปฏิบัติงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง และไม่ใหัซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน

ข้อ 7. จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทจะจัดทำข้อพึงปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับจริยธรรมของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานฝ่ายต่าง ๆ เพื่อให้ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติในการทำงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และมีความเป็นธรรม ซึ่งแนวทางดังกล่าวจะสื่อสารให้กรรมการ ฝ่ายบริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ โดยข้อพึงปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับจริยธรรมดังกล่าว มีดังนี้

ข้อพึงปฏิบัติที่ดีในการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานในฝ่ายต่าง ๆ พึงปฏิบัติดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอต่อทุกฝ่าย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการตัดสินใจและกระทำการใด ๆ มีการคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของกลุ่มผู้ที่เกี่ยวข้องแล้ว
2. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรู้ความสามารถและความระมัดระวังอย่างเต็มที่ เพื่อรักษามาตรฐานการปฏิบัติงาน และพัฒนาความรู้ความสามารถของตนเองอยู่เสมอ
3. ไม่นำข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยหรือข้อมูลที่เป็นความลับไปใช้เพื่อหาประโยชน์ใส่ตนและผู้ที่เกี่ยวข้อง
4. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบการปฏิบัติงานทั้งจากภายในหน่วยงานในบริษัทและบุคคลภายนอก
5. ส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบริษัทต่อบุคคลภายนอก

ข้อพึงปฏิบัติที่ดีต่อผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานในฝ่ายต่าง ๆ พึงปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งได้แก่ ผู้ถือหุ้น ผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง ผู้ร่วมงาน ชุมชนและสังคม ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นและผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน: ปฏิบัติหน้าที่ตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีต่อบริษัท และมีการเปิดเผยสารสนเทศอย่างเพียงพอ เช่น วิธีการปฏิบัติทางบัญชี การใช้สารสนเทศภายใน และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าการตัดสินใจดำเนินการใด ๆ มีความเป็นธรรมต่อทุกฝ่ายและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์โดยรวม
2. ลูกค้า : รับผิดชอบต่อลูกค้าในการรักษาคุณภาพสินค้าและมาตรฐานการให้บริการ รักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้า และดำเนินธุรกิจภายใต้เงื่อนไขการค้าที่เป็นธรรม เช่น การกำหนดราคา เงื่อนไขการคืนสินค้า คุณภาพและความปลอดภัยของสินค้า เป็นต้น

3. คู่ค้า : ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าตามสัญญาที่ตกลงทำร่วมกัน และมีพัฒนาความสัมพันธ์กับคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง
4. คู่แข่ง : ปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่กล่าวหาคู่แข่งทางการค้าด้วยความไม่สุจริตและปราศจากข้อมูลความจริง รวมถึงการไม่พยายามเข้าถึงข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้าเพื่อการแข่งขันในธุรกิจด้วยวิธีที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม
5. ผู้ร่วมงาน : ปฏิบัติต่อผู้ร่วมงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ร่วมกันสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่มีคุณภาพ ร่วมกันส่งเสริมให้มีการพัฒนาความรู้ความสามารถ และไม่ร่วมในการปฏิบัติอันไม่ชอบด้วยกฎหมายหรือจริยธรรม
6. ชุมชนและสังคม : ดูแลมิให้การดำเนินงานของบริษัทส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของชุมชนและสังคม โดยการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมถึงการสนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมของชุมชนเพื่อสร้างความสามัคคีและความรับผิดชอบต่อสังคม

ข้อ 8. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นกรรมการบริหารและผู้บริหาร

คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

- | | |
|------------------------------|--------|
| - กรรมการที่เป็นผู้บริหาร | 3 ท่าน |
| - กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร | 2 ท่าน |
| - กรรมการอิสระ | 3 ท่าน |

ซึ่งทำให้การกำหนดนโยบายในการบริหารงานต่าง ๆ ได้รับการพิจารณาและเห็นชอบจากผู้มีประสบการณ์และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ แม้ว่าบริษัทจะมีกรรมการอิสระทั้งหมด 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 37.50 ของกรรมการทั้งหมดเท่านั้น ในอนาคตบริษัทมีนโยบายที่จะปรับจำนวนกรรมการอิสระให้เพิ่มขึ้น สำหรับการแต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้ง เว้นแต่เป็นการแต่งตั้งแทนกรรมการอิสระซึ่งพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ

ข้อ 9. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการบริษัทจะไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ แต่ทั้งสองท่านอาจเป็นตัวแทนจากกลุ่มหรือผู้ถือหุ้นใหญ่กลุ่มเดียวกันได้ ดังนั้น ในการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญต่าง ๆ ต้องกำหนดให้ต้องผ่านการเห็นชอบของกรรมการจากทุกกลุ่ม โดยเฉพาะกลุ่มกรรมการอิสระจะต้องมีบทบาทในการให้ความเห็นแก่บริษัทเป็นอย่างมากซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลการสอบทานการบริหารงานได้เป็นอย่างดี

ข้อ 10. ค่าตอบแทนของกรรมการ และผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของกรรมการ คือ ค่าเบี้ยประชุม ซึ่งจะต้องอยู่ในเกณฑ์เฉลี่ยเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยจะคำนึงถึงความเพียงพอต่อหน้าที่และความรับผิดชอบ ซึ่งกรรมการต้องรับผิดชอบ ส่วนผู้บริหารจะได้รับผลตอบแทนที่เป็นเงินเดือนและโบนัสประจำปีโดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นสำคัญ ค่าตอบแทนรายปีของคณะกรรมการและผู้บริหารรวมกันจะต้องเป็นจำนวนไม่สูงผิดปกติเมื่อเทียบกับผลตอบแทนโดยเฉลี่ยของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้จะคำนึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก (รายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารได้กล่าวไว้ในหัวข้อ “ค่าตอบแทนของคณะกรรมการและผู้บริหาร”)



ข้อ 11. การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทจะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมออย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้งหนึ่ง โดยจะมีการประชุมพร้อมเอกสารประกอบส่งให้กรรมการทุกคนล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาพิจารณาและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ อีกทั้งมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท บันทึกรายงานการประชุมและต้องจัดเก็บไว้อย่างถูกต้องครบถ้วนสามารถตรวจสอบได้ (รายละเอียดการเข้าประชุมของกรรมการได้กล่าวไว้ในหัวข้อ “การประชุมคณะกรรมการบริษัท”)

ข้อ 12. คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างน้อยต้องมี คณะกรรมการตรวจสอบคณะหนึ่ง มีวาระการดำรงตำแหน่งตามระเบียบที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดซึ่งไม่เกินคราวละ 3 ปี กรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วย กรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อยจำนวน 3 ท่าน และ คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและคณะอนุกรรมการสรรหา หรือ คณะอนุกรรมการอื่น ๆ ตามที่เห็นสมควรและจำเป็นเพื่อกลั่นกรองให้แก่คณะกรรมการบริษัทให้เกิดความโปร่งใส (รายละเอียดคณะอนุกรรมการได้กล่าวไว้ในหัวข้อ “คณะกรรมการตรวจสอบ” และ “คณะกรรมการบริหาร”)

ข้อ 13. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบดูแลระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบรายการที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีความมั่นใจว่าบริษัทมีระบบที่มีประสิทธิภาพซึ่งจะส่งเสริมความน่าเชื่อถือให้กับงบการเงิน ทั้งนี้โดยคณะกรรมการตรวจสอบเข้าสอบทานความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในอีกชั้นหนึ่ง ซึ่งครอบคลุมทั้งการดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Control) การจัดการความเสี่ยงและการให้ความสำคัญต่อรายการผิดปกติทั้งหลาย

ข้อ 14. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจะจัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยจะแสดงรายละเอียดการตรวจสอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท เพื่อแสดงให้เห็นว่ารายงานทางการเงินถูกต้องเป็นจริงและสมเหตุสมผล โดยปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี และนโยบายการบัญชีที่เหมาะสมซึ่งได้ถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ

ข้อ 15. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทจะต้องเห็นความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้องครบถ้วน และโปร่งใสให้กับผู้ถือหุ้นทุกท่านตลอดจนผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องให้ได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทจะจัดให้มีการสื่อสารข้อมูลของบริษัทในส่วนของการดำเนินงานและสถานะทางการเงินภายใต้กรอบของกฎหมาย อย่างชัดเจนทันเวลา เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายมีความเข้าใจในบริษัทได้อย่างถูกต้อง ซึ่งจะทำให้บริษัทได้รับการยอมรับและสนใจที่จะเข้ามาลงทุน อีกทั้งยังทำให้บริษัทได้รับมุมมองจากสาธารณชนที่ดีต่อบริษัท ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการวางเป้าหมาย และกลยุทธ์ของบริษัท



เอกสารแนบ 4

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2549 เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2549 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ริช เอเชีย สตีล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยในปี 2551 มีคณะกรรมการตรวจสอบ ดังต่อไปนี้

1. พลเอกนฤตล เดชประดิษฐ์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นายสุรพงษ์ ชูรังสฤษฎ์	กรรมการตรวจสอบ
3. ผศ.ดร.อภิชา นุญภัทรกานต์	กรรมการตรวจสอบ
โดยมี นายวรพจน์ ชัยสันทะนะ	เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมาย โดยมีภารกิจและความรับผิดชอบที่สำคัญ ได้แก่ การสอบทานงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานบัญชี และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ สอบทานให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีความเหมาะสม สอบทานให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และพิจารณาเปิดเผยข้อมูลกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องให้มีความถูกต้องและครบถ้วน ตลอดจนเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 คณะกรรมการตรวจสอบ จัดให้มีการประชุม 5 ครั้ง เพื่อพิจารณาสอบทานงานด้านต่าง ๆ ของบริษัท โดยมีรายละเอียดจำนวนครั้งที่เข้าประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม / จำนวนครั้งทั้งหมด
พลเอกนฤตล เดชประดิษฐ์	5 / 5
นายสุรพงษ์ ชูรังสฤษฎ์	4 / 5
ผศ.ดร.อภิชา นุญภัทรกานต์	5 / 5

1. สอบทานงบการเงินรายได้ไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2551 ของบริษัท ซึ่งได้รายงานฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในปี 2551 รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกันตามที่ปรากฏในงบการเงิน ประกอบกับคำชี้แจงจากฝ่ายบริหารของบริษัทก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท ซึ่งพบว่างบการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมีการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ
2. สอบทานรายการที่มีความเกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการธุรกรรมระหว่างบริษัทกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีความเห็นว่ารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องเป็นการทำรายการเพื่อดำเนินธุรกิจตามปกติภายใต้เงื่อนไขทางการค้าทั่วไปของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามความจำเป็นทางธุรกิจและคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอและมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



3. พิจารณานโยบายและแผนการตรวจสอบภายในประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายใน และสอบทานผลการปฏิบัติงานผลการตรวจสอบ ข้อเสนอแนะ และความคืบหน้าของการดำเนินการตามแผนงานเป็นประจำปีทุกไตรมาส ซึ่งมีความเห็นว่าระบบการตรวจสอบภายในของบริษัทมีความเพียงพอเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ
4. สอบทานและประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท โดยพิจารณาพร้อมกับฝ่ายบริหารของบริษัทพบว่าระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ มีประสิทธิภาพ ไม่พบข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญและมีการปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับสถานการณ์ให้มีความรัดกุมยิ่งขึ้น
5. สอบทานการบริหารความเสี่ยง และได้แนะนำให้ฝ่ายบริหารทบทวนและปรับปรุง แผนงานการบริหารความเสี่ยงเป็นระยะๆ อย่างสม่ำเสมอให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
6. สอบทานให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
7. แนะนำให้ฝ่ายบริหารให้ความสำคัญกับการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
8. พิจารณาคัดเลือกและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้ง นายสมชาย คุรุจิตโกศล หรือ นายอำพล จำนงค์วัฒน์ หรือ นางสาววรรณฯ พุทธเสถียร หรือ นายนิศ เสาวลักษณ์สกุล บริษัท เอส. เค. แอคเคาน์แต้นท์ เซอร์วิส เซส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2551 พร้อมทั้งกำหนดค่าตอบแทนการสอบบัญชีไม่เกินปีละ 965,000 บาท และค่าใช้จ่ายอื่นในการสอบบัญชี เช่น ค่าสอบทานงบการเงินภาษาอังกฤษ ค่าพาหนะเดินทาง ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าที่พัก ในการตรวจสอบบัญชี และสังเกตการณ์ตรวจนับสินค้าคงเหลือ ตามจำนวนที่เกิดขึ้นจริง (ถ้ามี)

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายอย่างรอบคอบ และให้คำแนะนำในเรื่องต่างๆ ซึ่งคณะผู้บริหารบริษัทได้ให้ความร่วมมืออย่างดีในการแก้ไขตามเวลาที่เหมาะสม คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม รวมถึงการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และมีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ถูกต้องตามกฎหมาย

พลเอก นฤดล เดชประดิษฐ์

(นฤดล เดชประดิษฐ์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ